

movimiento  
de liberación  
nacional

DO  
CU  
MEN  
TOS

Una regla general que siempre deberá tenerse en cuenta, es la de conservar las cosas limpias de papeles y documentos. Todo documento que no sea necesario o haya cumplido su función, deberá ser quemado.-

Otra regla general sería la de no llevar nunca encima papeles comprometedores.-

En caso de tener que guardar papeles o documentos, se tendrán en un lugar bien disimulado y todos juntos en un bolso o portafolios, de modo que puedan evacuarse rápidamente.-

Incluso, tienen que estar en un sitio que pueda ser indicado a alguien para que los evacúe en caso de nuestra imposibilidad de hacerlo.-

De tener que llevar encima estos papeles, que sea el tiempo más breve posible.-

Cuando los compañeros viajen en vehículos, (principalmente en motos y bicicletas), deben prever que en caso de accidente, al quedar inconscientes o heridos, alguien puede revisar los bolsos o la ropa en busca de documentos de identidad, y encontrar los papeles comprometedores.-

NOTA: Este tipo de documento, de vigencia prácticamente permanente -de ser posible- en lugar de destruirlo devuélvaselo a quien se lo entregó para que pueda seguir cumpliendo su función en forma controlada.-

De no ser posible o muy dificultoso, entonces destrúyalo.-

# introducción

El presente trabajo corresponde a la tercera impresión del "DOCUMENTO Nº 1" elaborado y distribuido por primera vez en Junio de 1967 a nivel de toda la militancia a fin de que sirviera - como base de discusión de grandes líneas que se hacía necesario acordar, de ciertas pautas generales y diversos temas que se consideran fundamentales y que, a la postre de tal discusión, pudiésemos marchar en forma más unida y coherente.-

La elaboración teórica no comenzó y menos aún, no terminó con la discusión de este documento, por el contrario, la elaboración teórica continúa y continuará, ha de ser una tarea permanente, de preocupación constante, y ha de tratarse en las "CIRCULARES", en los manifiestos, en la propaganda en las discusiones, en el trabajo en los organismos o comités especialmente dedicados a ello, en fin en todos los casos, oportunidades y aspectos de nuestra vida militante.-

El Movimiento se enriquece teóricamente con el aumento del nivel de sus militantes, por el crecimiento, por la afluencia de

nuevos compañeros y con ellos, nuevos aportes, nuevas perspectivas.-

Lo que hasta ahora hemos logrado es poco, quizás siempre sea poco, deberá ser mejorado, completado y constatado diariamente y aún, revisado si es necesario.-

Obedece a esta disciplina de trabajo el "SUPLEMENTO DE ENERO de 1968", que aumenta el contenido inicial de este DOCUMENTO.-

De conducirnos con este estilo de trabajo, de someternos a tal disciplina, estaremos contribuyendo a elevar el nivel y la calidad de todos nosotros y de nuestro cerebro teórico, en definitiva estaremos dando un paso adelante.-

- 1 - CONTINENTALIDAD
- 2 - ESTRATEGIA
- 3 - FACTORES O HECHOS REALES BASICOS QUE CONDICIONAN LA ESTRATEGIA NACIONAL
- 4 - CONCLUSIONES GENERALES
- 5 - LA LUCHA URBANA
- 6 - LA LUCHA RURAL
- 7 - LAS TAREAS EN EL FRENTE DE MASAS
- 8 - LA ORGANIZACION REVOLUCIONARIA
- 9 - SUPLEMENTO DE ENERO DE 1968

M.I.N.

URUGUAY, mayo de 1969

- 1- Es un derecho y un deber que las organizaciones revolucionarias colaboren con sus máximas posibilidades en la construcción y elaboración de la estrategia continental.-
- 2- Las tareas nacionales e internacionales se complementan. Es necesario coordinarlas y conectarlas. No deben perjudicarse mutuamente.
- 3- La represión y la contrarrevolución se continentalizan. La revolución no debe detenerse en las fronteras nacionales.
- 4- América Latina, y por lo tanto nuestro país, forman parte del sistema imperialista mundial. Su liberación, entonces, depende de la derrota a escala continental del imperialismo.
- 5- La derrota a escala continental del imperialismo, implica su derrota definitiva.
- 6- Por ello el imperialismo se presta a librar una guerra a muerte por su supervivencia en nuestro continente.
- 7- Es por lo tanto dable esperar una dura y prolongada lucha.
- 8- Mientras no se modifique esta situación, es imposible pensar en la liberación en términos nacionales, independientemente del resto de América Latina.
- 9- La posibilidad de intervención del imperialismo en cualquier país, directa o indirectamente, es por el momento indiscutible.
- 10- Obligar al imperialismo a intervenir directamente si bien puede significar un inconveniente militar transitorio, puede significar un avance político y una ventaja militar a largo plazo.-
- 11- Hay que hundir al imperialismo en una guerra de desgaste en América Latina. Transformar cada palmo en un terreno de lucha, en una zona que les sea hostil, "crear varios Vietnam en América".
- 12- Es correcto orquestar una estrategia continental que racionalice la aplicación de fuerzas y recursos en donde mejores rendimientos puedan proporcionar.



- 13- Dicha estrategia no debe ir en desmedro, dentro de lo posi- 5  
ble, de las luchas y el trabajo que hay que realizar en cada país.
- 14- El desarrollo exitoso de la lucha, en cualquier país, ayuda al de  
sarrollo de la lucha en los demás.
- 15- Suscribimos en todos su términos el último documento de Guevara.
- 16- El hecho de contar con dos poderosos vecinos "gorilas", no impo-  
sibilita el desarrollo de la lucha en nuestro país. (Cuba está a  
90 millas del imperio; Bolivia también limita con Argentina y --  
Brasil)
- 17- La mǝjor forma de anular o disminuir las consecuencias negativas  
de la intervenci3n imperialista es obligar a las fuerzas interven-  
cionistas a cubrir muchos frentes.
- 18- Por ser la revoluci3n continental, la estrategia ser3 continental.
- 19- Estamos dispuestos a hacer los m3ximos esfuerzos por insertar --  
nuestra estrategia nacional en el marco de una estrategia conti-  
nental com3n.
- 20- La situaci3n interna de los EEUU, su situaci3n econ3mica y finan-  
ciera, la carga que significa su papel de gendarme mundial, permi-  
ten afirmar que no podr3 correr en auxilio de los gobiernos cipa-  
yos de Am3rica con pr3stamos o ayudas que permitan superar real-  
mente la crisis econ3mica, impulsar el desarrollo u obtener nuev3s  
m3rgenes para la maniobra. Por el contrario, todo concurre a de-  
mostrar que se apresta a expoliar, -a3n m3s- al continente a traves  
de inversiones y pr3stamos leoninos que lejos de mejorar la situa-  
ci3n de nuestros pa3ses, la empeoran a3n m3s.-
- 21- La actual pol3tica de la URSS, de conceder ayuda econ3mica a los  
gobiernos reaccionarios de Am3rica, no solamente es una forma in-  
conducente de pretender sustituir la hegemon3a econ3mica de los  
EEUU, sino una manera de apuntalar a r3gimenes deteriorados por  
sus respectivas crisis econ3micas.
- 22- Transformar Am3rica Latina en un campo de lucha y de desgaste en  
lugar de una c3moda retaguardia proveedora, contribuir3 a agudi-  
zar la crisis interna de los EEUU y, posiblemente a precipitar en  
su frente interno la lucha decisiva.

- 1- Los caminos por los que deben o presuponemos que van a transcurrir los hechos, constituyen la estrategia.
- 2- Como es una elaboración previa a los hechos, debemos estar prestos a modificarla y a corregirla. Sirve como hipótesis, se va construyendo en la práctica, se rectifica o ratifica con ella. Debe ser -revisada contantemente.
- 3- La estrategia guía nuestra acción en todos los terrenos.
- 4- Las concepciones estratégicas no surgen de laboratorios, sino de la práctica.
- 5- Del estudio de las experiencias históricas, podemos obtener ideas o concepciones fundamentales que llevaron a la victoria, principios generales que si bien no nos enseñan a triunfar, por lo menos nos evitarán fracasos.
- 6- La estrategia está determinada:
  - a) por la situación histórica concreta.
  - b) por la situación económica, social y política (en nuestro caso nacional y continental)
  - c) por la características geográfica-demográfica de la(s) organización(es) revolucionaria(s)
- 7- No se debe confundir estrategia con vaticinio o profecía. La estrategia puede y debe dar solamente líneas generales, válidas para el momento en que se enuncia.
- 8- Ello se debe a que una estrategia se elabora a partir de hechos -- reales básicos, y la realidad cambia independientemente de nuestra voluntad

### 3- factores o hechos reales básicos que condicionan la estrategia nacional

#### 1.- CRISIS ECONOMICA

- estancamiento productivo
- deuda externa
- presión del imperialismo económico y dependencia

- crisis financiera
- devaluación-inflación

2 - CRISIS SOCIAL

- desocupación
- aumento del costo de la vida
- descenso del salario real (pérdida del poder adquisitivo)
- descenso del standard de vida del 8% de la población que vive de ingresos fijos
- subempleo
- crisis de la previsión social
- miseria de vastos sectores de la población
- agudización de las tensiones sociales y radicalización espontánea de algunos sectores

3 - CRISIS POLITICA

- Incapacidad por parte de las clases dominantes para dar una solución a la crisis
- Incapacidad de los partidos políticos de la oligarquía para gobernar el país y solucionar sus problemas.
- división, crisis internas y corrupción en ascenso de los partidos políticos de la oligarquía.

- 4- La crisis se agudiza día a día. Es nuestro mejor aliado.
- 5- Habrá penuria económica y descontento popular en ascenso.
- 6- Alto grado de sindicalización de los trabajadores uruguayos.
- 7- No todos los gremios tienen un alto grado de combatividad-sea por composición, sea por sus dirigentes, - pero el sólo hecho de que casi todos los servicios fundamentales del Estado están organizados sindicalmente, es altamente positivo además de excepcional en América Latina.
- 8- Debilidad y atomización de las fuerzas de izquierda.
- 9- Existe democracia representativa, régimen "legal", y gobierno electo.
- 10- El ocultamiento de la explotación, la violencia y la dictadura de clases detrás de formas legales constitucionales, etc., táctica que a la oligarquía le ha rendido y ha operado casi un siglo en nuestro país, es uno de los factores que más contribuye

a impedir la toma de conciencia revolucionaria a grandes sectores del pueblo. En los últimos tiempos le cuesta cada vez más a la oligarquía mantener ese disfraz ante la presión del pueblo y -- por la necesidad que tiene de descargar sobre ésta, cómo única salida, las consecuencias de la crisis. Este círculo vicioso originará mayores presiones populares ante mayor miseria que la oligarquía se apresta a distribuir, mayor represión para ello y, por lo tanto, mayores riesgos para la legalidad vigente.

- 11- El triunfo de la reforma constitucional y el de Gestido, crearon en el pueblo una expectativa esperanzada que congeló el descontento y la conciencia revolucionaria de amplios sectores. El descongelamiento se va produciendo en forma paulatina y es previsible que esta situación no dure mucho.
- 12- Una minoría, -600 familias-, controla la mayor parte de los recursos económicos del país, tierra, industria, finanzas, comercio exterior. Esa minoría está representada en el Gobierno por los partidos tradicionales que lo detentan más que mayoritariamente y es una estrecha aliada del imperialismo.
- 13- Una infraestructura incapaz de sostener una superestructura montada en épocas de auge y bonanza. Superestructura falsa que hoy se viene al suelo.
- 14- Una superestructura que impide y frena el desarrollo de las fuerzas productivas.
- 15- No existen en el país lugares geográficos inexpugnables ó con características que posibiliten la instalación de un foco guerrillero rural que perdure.
- 16- Existe una ciudad de 300 kilómetros cuadrados de edificación que concentra más del 70% de los capitales, las comunicaciones y transportes y más de la mitad de la población del país. La población del país es un 64% urbana, de la cual un 65% vive en Montevideo y zonas cercanas.
- 17- Uruguay se encuentra ubicado entre dos países gigantes controlados por dictaduras gorilas.
- 18- Nuestro país es un natural refugio para militantes y combatientes revolucionarios de los países cercanos. Ese hecho provocará intervención cada vez más descarada de los gorilas vecinos y del imperialismo, como asimismo presiones cada vez mayores a los

de que se adopte la posición favorable a la internacionalización de la represión.

- 19- Es de preveer que la solidaridad internacional revolucionaria jugará un papel importante en nuestro país. El desarrollo de las luchas revolucionarias en los demás países de América y la intervención cada vez mayor del imperialismo, será un factor de esclarecimiento y formación de conciencia.
- 20- El ejército tiene muy poca ingerencia en asuntos políticos. Es burocrático y de tradición civilista, con corrientes internas mayoritarias de orden legalista.
- 21- El aparato represivo es relativamente débil (con relación al resto de América Latina) ya que ejército, marina y aviación suman 12 mil hombres, de los cuales 6 mil tienen asiento en Montevideo. Su organización es para la guerra clásica. El reclutamiento, se efectúa entre desocupados rurales fundamentalmente. No existe servicio militar obligatorio, lo que significa que no existen reservas movilizables. Depende para su aprovisionamiento en materia de armamento y aprovisionamiento, en forma total, del exterior.- La policía, -22 mil hombres- cuenta con tres cuerpos militarizados que en total reúnen 1.300 hombres.-

## 4 ————— conclusiones generales —————

- 1- En nuestro país hay condiciones objetivas para la acción revolucionaria.
- 2- En nuestro país no hay condiciones subjetivas (conciencia, organización, dirección)
- 3- Las condiciones subjetivas se crean luchando.
- 4- Descartamos la posibilidad de tránsito pacífico hacia el poder, en nuestro país (pensamos en términos de años y no de siglos)
- 5- La única vía para la liberación nacional y la revolución socialista será la lucha armada. No hay casi posibilidades de radicalización de la lucha de clases que no desemboque en la violencia. Las verdaderas soluciones para nuestro país implican un enfrentamiento directo y violento con la oligarquía y sus órganos de represión. La lucha armada no sólo es posible en el Uruguay, sino imprescindible.



ble: única forma de hacer la revolución.

10

- 6- La lucha armada será la principal forma de lucha de nuestro pueblo, y a ella deberán supeditarse las demás.
- 7- La lucha armada no será solamente instrumento para el asalto al poder burgués sino que, como en el resto de América Latina será el mejor instrumento para la movilización de masas, el mejor instrumento para crear condiciones revolucionarias.
- 8- El hecho de la existencia de un gobierno surgido de elección popular es un inconveniente para justificar a escala de las grandes masas la necesidad de la lucha armada, pero ni esta situación es permanente porque el Uruguay ha estado varias veces en los últimos años al borde del golpe de Estado Militar, ni siempre un gobierno electo goza de autoridad. Para nosotros es más bien un problema de prestigio del gobierno, independientemente de sus formas. Lo fundamental es crear conciencia en la población a través de la lucha armada y otras formas de lucha, crear conciencia de que sin revolución no habrá cambio.
- 9- Es necesario crear una organización político militar revolucionaria. Ella se construirá en la lucha.
- 10- La actual situación es sólo un intervalo antes del enfrentamiento definitivo. La nueva constitución y el nuevo gobierno no significan ningún cambio de fondo. La actual legalidad se irá agotando a medida que la represión se vaya efectuando sobre los sectores golpeados por la crisis.-
- 11- En Uruguay también, -al decir de Debray-"el acento principal debe ponerse en el desarrollo de la guerra de guerrillas y no en el fortalecimiento de los Partidos existentes o en la creación de nuevos partidos. El trabajo insurreccional es hoy, el trabajo político número uno".-
- 12- En el Uruguay "lo decisivo para el futuro es la apertura de focos militares y no políticos. Se va de un foco militar al movimiento político".
- 13- Entendemos que es necesario para las organizaciones revolucionarias rebasar el marco de los manifiestos, de las declaraciones, de los enunciados teóricos referentes a la revolución, etc., comprendiendo que son fundamentales las acciones revolucionarias, las que precipitan las condiciones revolucionarias.-
- 14- La tarea fundamental de hoy es la construcción de un aparato unido,

- 15- El pueblo realmente desconforme con las injusticias del régimen y que desea un cambio, optará mucho más fácilmente por el camino directo que encarna la organización armada y por su acción revolucionaria que, por el improbable y remoto camino que se le ofrece por medio de proclamas, manifiestos o acción parlamentaria.-
- 16- Es necesario fortificar los sindicatos, radicalizar sus luchas y conectarlas con el movimiento revolucionario.
- 17- La lucha armada será, en el Uruguay, predominantemente urbana. La lucha en el medio rural cumplirá tareas auxiliares. Por lo tanto es necesario crear las bases para desarrollar la guerra en los dos terrenos.-
- 18- Podríamos definir la línea militar de nuestra lucha como una estrategia de guerra prolongada, de lucha predominantemente urbana, en la que la guerrilla rural jugará un papel auxiliar. Guerra prolongada será, porque no existen condiciones, hoy, para la insurrección victoriosa, porque el Estado no ha sido deteriorado por ninguna derrota militar y, porque el movimiento de masas no está preparado militarmente para el salto al poder. Debemos comenzar una lucha que será prolongada, y no esperar prolongadamente una guerra que será corta.
- 19- Es imposible prever si una coyuntura revolucionaria se puede dar en la cresta de un conflicto sindical, de una protesta popular, por un golpe de estado reaccionario, por una intervención extranjera, por una guerra mundial, por una invasión a Cuba, por iniciativa de un grupo armado, etc. Entendemos por coyuntura revolucionaria el "momento" en el cual se pasa a formas superiores de lucha, en el cual se rompe el equilibrio dictadura-oligarquía-presión popular, del que nos habla Guevara cuando dice: "este momento es importante. En los procesos sociales la diferencia entre la violencia y no violencia no puede medirse por la cantidad de tiros intercambiados; responde a situaciones concretas y fluctuantes. Y hay que saber el instante en que las fuerzas populares, conscientes de su debilidad realtiva pero, al mismo tiempo, de su fuerza estratégica, deben obligar al enemigo a que dé los pasos necesarios para que la situación no retroceda. Hay que violentar el equilibrio dictadura-oligarquía-presión popular. La dictadura debe constantemente de ejercerse sin el uso aparatoso de la fuerza; obligarla a presentarse sin disfraz, es decir en su aspecto verdadero de dictadura violenta de las clases reaccionarias contribuirá a su desenmascaramiento lo que profundizará la lucha hasta los extremos de los cuales ya no se pueda regresar. De como cumplen su función las fuerzas del pueblo abocadas a la tarea de

obligar a definiciones a las dictaduras, retroceder o desencadenar la lucha, depende el comienzo firme de una acción armada de largo alcance".- CHE.-

12

No podemos decir en que momento exacto va a empezar la lucha armada en el Uruguay, porque es inútil hacer pronósticos estratégicos para una situación que no depende de nosotros.-

20- FASES DE LA LUCHA: (llegamos al esquema sólo por razones de claridad en la exposición; estas fases deben ser encaradas sólo como -- signos generales del desarrollo, con criterio dialéctico, dinámico)

- a) La tarea principal es desarrollar el aparato armado, crear la infraestructura de apoyo, capacitar y probar su organización de combate, desarrollar los servicios fundamentales.. Implica acciones de perrechamiento, ejercitación, propaganda, (destinada a ganar apoyo de la población, fundamentalmente de sus contingentes más combativos), acompañamiento, apoyo y radicalización de la lucha de clases (con los mismos objetivos, y para la creación de condiciones subjetivas). Al procesar hechos que violentan la legalidad burguesa se genera conciencia se organiza el aparato, se consolidan y desarrollan las condiciones que posibilitan la creación del movimiento político -- que deben rodear al aparato armado y que es su brazo semilegal.
- b) La realización de la fase anterior significa que la represión se generalice y el aparato pase al enfrentamiento directo de los organismos de la represión de la oligarquía, profundizando sus consignas y en defensa de los intereses del pueblo y, con su apoyo, el aparato armado actuará en defensiva estratégica, pero en constante ofensiva táctica. Hará una guerra de desgaste.
- c) La tercera etapa significa la inversión en la relación de fuerzas y el pasaje de la ofensiva estratégica al asalto definitivo al poder.-

Repetimos que no creemos que las luchas se van a dar exactamente dentro de esos carriles, que establecemos sólo por razones de claridad de exposición.-

## 5 ————— la lucha urbana —————

- 1- La necesidad y viabilidad de la guerrilla urbana en nuestro país deviene del análisis concreto de la situación, de las experiencias internacionales y de nuestra propia experiencia.
- 2- Nuestra propia experiencia demuestra que hemos pasado la etapa del exterminio antes de nacer. Nos hemos organizado sin médicos, sin ayuda, sin experiencia, hemos aprendido de los fracasos y de los éxi-

tos pero sobre todas las cosas, podemos mantenernos, du- 13  
rar en el tiempo con capacidad operativa: aspecto principal  
de la guerra revolucionaria. Nuestra organización ha superado  
en las circunstancias más difíciles la etapa que la mayoría  
de las organizaciones revolucionarias son destruidas. La eta-  
pa en que aún no han logrado arraigarse profundamente en las  
masas. Abundan ejemplos en el sufrido escenario de América La-  
tina que muestran como muchas organizaciones similares han --  
caído bajo la dureza de la represión al alto costo de muchos  
mártires y de mayores dificultades para comenzar otra vez.-

- 3- Nuestra experiencia empero, es limitada: explica cómo se pue-  
de organizar un movimiento armado, no explica cómo se gana el a-  
poyo del pueblo, de las grandes masas; explica sí, cómo se ga-  
na el apoyo de los sectores más combativos y esclarecidos.-
- 4- No podemos reducir las condiciones objetivas para la revolu-  
ción a mera condiciones geográficas. Uruguay carece de condicio-  
nes geográficas para la guerrilla rural, pero no por eso la -  
revolución debe esperar. A este respecto dice Douglas Bravo:  
"sin embargo no podemos por ello sustentar la teoría de que en  
"aquellos países donde la población campesina no es mayoritaria  
"la guerra de guerrillas no jugará un papel importante".-
- 5- No pretendemos discutir cuál debe ser el factor en la relación  
guerrilla rural-guerrilla urbana, en cada uno de los países a-  
mericanos, lo que sí nos proponemos demostrar es que la lucha  
armada en el Uruguay es posible y que existen condiciones pa-  
ra profundizarla. Partimos de la base que la lucha armada no  
podrá atarse en el Uruguay, a concepciones estratégicas clási-  
cas.-
- 6- Es posible encontrar refugio en la ciudad, y hasta verdaderas  
zonas de refugio en lugares de escasa vigilancia policial.-
- 7- Será difícil transformar a la guerrilla urbana en un ejército  
regular, pero no imposible. Hay que tener en cuenta la conti-  
nentalidad del proceso y que esa transformación es sólo dable  
en la etapa final.
- 8- Si bien en la ciudad no se puede operar con unidades numerosas  
se puede concentrar a partir de unidades pequeñas, el número  
de combatientes que se desee en un punto dado, siempre que se  
observen las leyes generales de carácter táctico que a nuestro  
juicio rigen la lucha urbana.
- 9- La ciudad ofrece condiciones buenas para las comunicaciones y  
los enlaces, sirviéndose adecuadamente de los medios públicos  
a esos efectos.

- 10- Las fuerzas enemigas concentran el mayor peso de su ejército y policía, -como es lógico- en la ciudad. Pero su poder se asemeja al de un gigantesco cerco inmovilizado por la defensa estática. Casi un 50% de los efectivos enemigos están paralizados en la custodia y defensa de objetivos fijos.
- 11- La ciudad ofrece una solución al problema logístico, menos compleja que en el campo. No son necesarias redes de abastecimiento; todas las vituallas están al alcance de la guerrilla.
- 12- El combatiente "trabaja de día y pelea de noche". Hace vida normal. Este hecho característico de los países de alta densidad de población rural, en los que la población campesina colabora y participa en la lucha, es de vital importancia.
- 13- El combatiente no se trasplanta a una zona que le es hostil, sino que está habituado al medio y, en la gran mayoría de los casos puede abastecerse.
- 14- Vivir en locales, significa aferrarse al terreno no más que en un campamento guerrillero si se establece una cuidadosa vigilancia de dentro y de fuera, que alerte movimientos sospechosos.
- 15- La adaptación al terreno es la etapa más difícil de la guerrilla, y en la ciudad tiene sus leyes específicas: es la etapa del aprendizaje de las reglas de seguridad, de los accidentes de los primeros choques, de las primeras negligencias. La clandestinidad no es tan heroica como parece y está llena de pequeñas responsabilidades y tareas que parecen insignificantes y tediosas. En la ciudad todo pasa más rápido y (pero) los errores se pagan caros.

## la lucha rural

- 1- Nuestro campo no sirve para instalar un foco guerrillero permanente, puede servir perfectamente para refugio, reclutamiento y operaciones militares de dispersión y hostigamiento.
- 2- Una regular población vacuna y lanera en todo el territorio (150 ovejas y 50 vacunos por kilómetro cuadrado), resuelve un arduo problema logístico para grupos operantes que, en otros lugares se ha resuelto solamente, con una complicidad de la población y un vasto aparato de aprovisionamiento.
- 3- Un bajo índice de población en las zonas de latifundio (2/3 partes del país) que da un promedio de 0,6 habitantes por kilómetro



cuadrado, con una casa cada 142 kilómetros cuadrados permitiéndose desplazamientos de contingentes sin ser localizados. 15

- 4- Si bien no existen suficientes cadenas montañosas, hay en el país zonas de montes agrestes que permiten refugios precarios, y que combinadas con formas artificiales de defensa, pueden ser muy útiles para la lucha rural.-
- 5- En el campo es donde se refleja el bajo nivel represivo, un contingente militar - valor 200 hombres cada 10 mil kilómetros cuadrados- y una comisaría, -valor 30 hombres cada mil kilómetros cuadrados. El litoral marítimo está vigilado por 600 hombres de la prefectura, de los cuales 400 están en Montevideo.-
- 6- Las tremendas condiciones de vida de los asalariados rurales, algunos organizados en sindicatos, han creado un sector espontáneamente rebelde que puede resultar muy útil en la lucha rural.-

## -las tareas en el frente de masas-

- 1- Por ahora, el movimiento sindical es la principal forma de organización de las masas uruguayas.
- 2- La C.N.T. es el más alto grado de organización lograda por el movimiento obrero, en su historia.-
- 3- Adquiere mayor importancia si se tiene en cuenta que en su seno participan, además de organizaciones de obreros industriales de la actividad privada, organizaciones sindicales de la clase media (empleados públicos y privados, estudiantes, maestros, obreros de dependencias estatales), incorporados a la lucha en virtud de la crisis que los pauperiza.
- 4- Los principales objetivos de la lucha de la C.N.T. han sido las reivindicaciones salariales, pero se han inscripto en su programa reivindicaciones de orden político, soluciones de fondo a los problemas del país, que han motivado algunas movilizaciones importantes.-
- 5- El Estado ha enfrentado repetidas veces al movimiento obrero con violencia y no han logrado quebrarlo organizativamente (en los últimos tiempos)
- 6- El programa actual de la C.N.T. llevado adelante, implica un enfrentamiento directo con el régimen que no tiene otra salida que la violencia.
- 7- Se asiste a una radicalización espontánea cada vez mayor de las luchas a raíz de la situación económica que genera la crisis.-

- 8- La C.N.T. cuenta en su seno con trabajadores (obrer<sup>os</sup> y empleados) de los sectores claves del Estado burgués. Los resortes claves del Estado están representados pues, en la C.N.T. a través de sus trabajadores. Ya hemos asistido a duros enfrentamientos entre éstos y el Estado por motivos salariales que han provocado la paralización de resortes vitales para el país, y por ello han desatado las mayores represiones.-
- 9- Los sindicatos, aún con sus limitaciones actuales, han comprometido y pueden comprometer a la mayoría de la población trabajadora en una lucha frontal contra el gobierno que muchas veces, ha sido resuelta por éste apelando a las FF.AA. De existir una organización revolucionaria con posibilidades de llevar adelante, a etapas superiores la lucha de clases, podemos tener una lucha en mejores condiciones, con gran parte de la población a favor y los resortes del Estado deteriorados.
- 10- Cuando se afirma que el movimiento obrero está controlado actualmente por tendencias "reformistas", se hace obligatorio a nuestro juicio, efectuar las siguientes precisiones:
- a) se asiste últimamente a la adjudicación fácil e indiscriminada de dicho término a todas o casi todas las direcciones sindicales, cosa que consideramos equivocada y negativa, y que hace necesaria la mayor precisión al respecto.
  - b) los objetivos de la lucha de los trabajadores son casi siempre circunstanciales y pueden ser satisfechos por las clases dominantes. La organización de los trabajadores está adecuada a sus fines transitorios y predominantemente economistas. A veces es posible organizar o movilizar un sindicato a instancias de reivindicaciones económicas, exclusivamente. El sindicato se fortalece a través de las luchas por reivindicaciones económicas y sociales.-
  - c) el contenido predominantemente economista de la lucha de los trabajadores, no hace otra cosa que reflejar el mundo circundante. La clase trabajadora, por sí sola es incapaz de ir más allá de esa lucha; para que lo haga es necesario sumarle, adjuntarle otros elementos que la enriquezcan. Esto último es responsabilidad de las organizaciones revolucionarias.-
  - d) los métodos de lucha de los trabajadores, son predominantemente pacíficos, la violencia, cuando aparece, es espontánea, irracional y no constituye un método. Las etapas de la lucha de la clase trabajadora que se avecinan están desde ya marcadas por la violencia de la clase dominante. Que será replicada por formas espontánea de violencia por parte

de los trabajadores. La tarea de los revolucionarios 17 es apoyar esa violencia espontánea, constituirse en su apoyo y su guía y cuando no hubiera violencia espontánea en un conflicto de clases, producirla. La violencia como método de apoyo a las clases trabajadoras, constituye una herramienta táctica de las organizaciones revolucionarias.-

- e) los sindicatos pueden, aún por reivindicaciones económicas, y lo han hecho, llevar la lucha hasta extremos en que se desate sobre ellos la violencia directa de las clases dominantes. Es responsabilidad de los revolucionarios preparar al pueblo y a la clase trabajadora para poder desarrollar su lucha aún en esos extremos y crear las condiciones para oponer a la violencia reaccionaria, la violencia revolucionaria.
- 11- Las tendencias "reformistas" a que nos referimos no actúan de acuerdo a estos principios. No realizan el trabajo en el seno del movimiento obrero con perspectivas insurreccional revolucionaria, sino por el contrario:
- lo utilizan para campañas electorales como si no fuera más importante que cuatro, cinco o diez bancas parlamentarias.-
  - lo mantienen sin movilización durante meses.
  - fomentan el espontaneismo económico que fragmenta la lucha en combates aislados.
  - impiden y traban la unidad real, -por la base- del movimiento obrero.
  - paralizan de hecho la aplicación de planes de lucha conjuntos, por objetivos comunes.
  - por no preparar las condiciones necesarias (al trabajar sin perspectivas revolucionarias), llevan a veces a la clase trabajadora a callejones sin salida, a derrotas sin lucha, altamente desmoralizadoras.
- 12- Dichas tendencias responden fundamentalmente al P.C. y asientan su control sobre una sólida y eficaz burocracia. Esa burocracia no será desalojada en base a declaraciones y manifestos radicales en su contra. No será desalojada a fuerza de teoría sino, anteponiendo a su inacción la acción revolucionaria de los sindicatos más aguerridos obligándola como sucedió muchas veces, a definirse en apoyo a esa acción o quedar por el camino. Anteponiendo el trabajo metódico y sin lugar a dudas eficaz de sus agentes y su aparato, el trabajo más eficaz de los revolucionarios.
- 13- No se debe transformar la lucha contra esas tendencias en un fin en sí, olvidando quienes son nuestros enemigos fundamentales. Y en ese sentido, transcribimos lo que dice Dabray:
- "....si la lucha armada de masas contra el imperialismo es capaz


"crear a largo plazo, ella sola, una vanguardia apta para 18  
"llevar a los pueblos al socialismo, no se puede hoy día defini-  
"rse con relación al reformismo o a tal o cual organización  
"política existente sino con relación al imperialismo, fundamen-  
"talmente. Regular el paso de su acción sobre la base de la i-  
"nacción de los reformistas es no solamente perder el tiempo, es  
"paralizar lo decisivo en nombre de lo secundario. Más aún, el  
"mejor medio de acabar con las vacilaciones es pasar a un ata-  
"que frontal al imperialismo y sus capataces allí donde las con-  
"diciones están dadas. De esta forma el problema se invierte. Co-  
"rresponderá a los que concilien, definirse con relación a los  
" revolucionarios y no a la inversa. Son ellos los que deberán  
"definirse en la realidad y con relación a un hecho consumado.-  
"O entran en la lucha contra el imperialismo y eso es lo mejor  
"para todos, o se resisten y será lo peor para ellos. La histo-  
"ria se encargará de dejarlos a la orilla del camino. Una embosca-  
"da lograda, un torturador abatido, un lote de armas recuperado,  
"son las mejores respuestas a las veleidades reformistas que --  
"pueden surgir en tal o cual país de América. Después de la Re-  
"volución Cubana, después de la invasión a Santo Domingo, existe  
"en América un estado de emergencia. Los marines disparan sobre  
"todo lo que se mueve sin distinción de Partidos. Razones de e-  
"mergencia y razones de principio imponen el frente armado revo-  
"lucionario. Donde quiera que el combate ha seguido una línea  
"ascendente, donde quiera que las fuerzas populares se han pue-  
"to a tono con la emergencia, han entrado en el campo magnético  
"de la unidad. En las demás partes se diseminan y se debilitan,  
"Todo corre en la organización práctica de la lucha armada para  
"contribuir a la unidad sobre la base de los principios del mar-  
"xismo leninismo",.-

- 14- Además de los objetivos ya enunciados, serán objetivos del tra-  
bajo en el movimiento obrero y en el frente de masas en general:
- llevar al pueblo a posiciones revolucionarias radicalizando sus luchas. Crear condiciones revolucionarias. Fortificar las organizaciones sindicales.
  - proporcionar cobertura, información, medios y hombres para la guerrilla.
  - hacer la propaganda de la guerrilla y su acción a fin de crear un ámbito favorable lo más amplio posible.
  - conectar u coordinar a la guerrilla con todos los sectores del pueblo y sus luchas.-

## —la organización revolucionaria—

- 1- La organización debe ser político-militar. Debe poner el acento en el aspecto militar de su desarrollo.
- 2- La organización deberá ser armada porque la lucha armada es el único camino posible para lograr la liberación nacional y derrotar a los enemigos del pueblo. Deberá ser armada para garantizar la lucha de las masas y posibilitar su triunfo.
- 3- Es imposible el desarrollo de una organización revolucionaria - que sea puramente militar, que no se conecte a través de todos los mecanismos posibles con el pueblo, que no lo movilice, que no actúe en su interés, en su defensa, estrechamente ligada a él.
- 4- Solamente las necesidades de carácter técnico de un aparato militar, hacen necesario que deba contar con un amplio apoyo que constituya su infraestructura, el "agua territorial" en que se pueda mover con entera confianza, donde se encuentran los cuadros de reemplazo, el refugio, la solución de las necesidades materiales, etc.-
- 5- A la inversa, es imposible el desarrollo de una organización puramente política; necesidades elementales obligan a un movimiento revolucionario que sea consecuente, a resolver problemas técnicos-militares que le permiten acompañar y llevar la lucha de clases a niveles superiores. De otra manera sus planes, su militancia quedan en el vacío. No concebimos cómo un movimiento revolucionario puede plantearse la toma del poder sin contar con encarar la preparación militar necesaria para ello y quedar con la conciencia tranquila. Nos parece aventurero, inconsecuente e irresponsable llevar al pueblo y a la militancia a un callejón sin salida, a derrotas sin luchas.
- 6- No existe, ni puede existir pues, ninguna diferencia esencial -- dentro de una misma organización entre los aspectos políticos y los militares; en lo esencial es muy difícil establecer donde -- termina lo estrictamente militar y donde comienza lo estrictamente político. No se puede oponer ambas cosas, pues en la práctica están íntimamente relacionadas, pertenecen a un todo inseparable.
- 7- Las diferencias deben ser sólo las derivadas de la necesidad de especialización, de división del trabajo, de economía de fuerzas de seguridad interna.
- 8- Cada militante deberá tener una concepción mental que le permita olvidar las necesidades técnico-militares de su organización,



aún cuando su militancia personal sea puramente política,  20  
y a la inversa.-

- 9- En resumen: no se puede oponer lo político a lo militar. No se puede oponer línea política a estrategia militar. No se puede concebir un cuadro político que no sea a la vez un cuadro militar.-
- 10- Hoy, en América Latina, lo que define el carácter revolucionario de una organización es su relación con la lucha armada.
- 11- Creemos necesario contar con un Partido Revolucionario profundamente arraigado en las masas, para hacer la Revolución Socialista; ese Partido hoy no existe como tal, si bien puede existir embrionaria o potencialmente. Creemos que es tarea de la organización revolucionaria contribuir a crearlo.
- 12- Sin embargo no podemos vaticinar en qué etapa del proceso se logrará el Partido Revolucionario. Ni si quiera si será antes o después de la toma del poder. Tampoco podemos vaticinar a través de que caminos se acumularán las fuerzas, los medios y las voluntades necesarios para crearlo. La construcción del Partido Revolucionario es un producto de la lucha de clases y no se pueden adoptar recetas sobre el mismo.
- 13- Es indudable que si contamos con un Partido fuerte y numeroso será infinitamente más fácil la tarea. Pero creemos que el grado de desarrollo del Partido Revolucionario no puede ser condición principal para iniciar la lucha armada.
- 14- No podemos hacer de la construcción del Partido, un fetiche, y con el pretexto de construir el Partido, -pretender que la lucha de clases y la lucha antimperialista se detenga, hasta -- que nosotros tengamos el suficientemente pulido y numeroso partido. Las experiencias históricas confirman este planteo en el sentido de que la violencia sistemática puede ser iniciada sin la construcción a priori del Partido y que éste se conforma en transcurso de la lucha.
- 15- La inexistencia del Partido revolucionario no supone la inexistencia de la organización revolucionaria. Muy por el contrario, la creación del Partido Revolucionario pasará por el desarrollo de los embriones de la organización revolucionaria.
- 16- Debemos combatir la mezquindad en boga de Partido, que lo identifica con una sede, con reuniones, periódicos y posiciones sobre todo lo que lo rodea, con el conformismo de esperar pacientemente que los otros "partidos" se disuelvan ante las amenazas verbales y pasen a sumarse a él con sus bases y el pueblo.-

17- Esto es lo se ha hecho durante 60 años en el Uruguay y, el 21 resultado está a la vista.

18- El mayor compromiso de los revolucionarios debe ser con el pueblo y lo objetivo es que el pueblo en su mayoría aún sigue siendo blanco y colorado. Hay que reconocer que hay revolucionarios auténticos en todos los sectores de la izquierda y muchos más - que no están organizados. Tomar todos esos elementos o grupos, donde estén, y unirlos, es una tarea para cuando los sectarismos queden atrás. Mientras esto no suceda, la Revolución no puede esperar. A cada revolucionario, a cada grupo revolucionario, sólo le cabe un deber:

- PREPARARSE PARA HACER LA REVOLUCION "CON O SIN PARTIDO"

# suplemento

enero de 1968

POSTERIORMENTE A LA ENUNCIACION DE LOS ANTERIORES PRINCIPIOS, ELABORADOS EN JUNIO DE 1967, SUCEDIERON ALGUNOS HECHOS IMPORTANTES, ANOTANDOLOS POR CONSIGUIENTE A CONTINUACION:

- 1.- El deterioro del prestigio del Gobierno y la agudización de la crisis -hechos enunciados en el documento precedentemente- se dieron vertiginosamente. A un año de su inauguración, el Gobierno ha defraudado la esperanza popular que acompañó su instalación y se puede decir que el estado general es de inorgánica protesta y rechazo ante la carestía y el deterioro del nivel de vida.
- 2.- El cambio del Presidente Gestido por el Presidente Pacheco, le quitó al Gobierno la influencia directa de las FF.AA. que tenía el primero. Pacheco se vió obligado a espectaculares medidas represivas, disolución de partidos de izquierda y clausura de órganos de prensa para calmar a los gorilas que creyeron que el cambio de Presidente era su oportunidad.
- 3.- La frustrada ofensiva política, llevada a cabo por los sectores gorilas del ejercito en oportunidad, que culminó con la A-

samblea del Centro Militar donde fueron ampliamente derrotados, permitió calibrar su fuerza y extraer dos conclusiones importantes, por lo menos para nosotros:

22

- a) que la división entre un sector legalista y progresista, y un sector golpista en la F.F.A.A. ha adquirido caracteres nítidos y públicos.
  - b) que dado el panorama en el mando de la unidades no cabe esperar un golpe militar inmediato, sino medidas dictatoriales tomadas por el gobierno legal, como hasta ahora. La división en el seno de la F.F.A.A. y el cultivo de las contradicciones entre sus miembros debe ser un factor estratégico a tener en cuenta en nuestra acción contra las fuerzas represivas.
- 4- Las medidas económicas tomadas por el equipo superderechista - que se ha instalado en la Casa de Gobierno permiten vaticinar que en el proceso de crecientes dificultades económicas para sectores asalariados y de clase media, sin aumento de producción ni cambio de estructuras, conocerá etapas aún más agudas que las que hemos vivido. En el futuro, habrá coyunturas de descontento popular aún mayores que las que se han dado hasta el presente.-
- 5- El decreto que disolvió varios grupos políticos de izquierda, confiscó sus bienes y clausuró "Epoca" y "El Sol", no ha creado por el momento el cambio cualitativo que era de esperar. En lugar de aceptar este pasaje a la clandestinidad como un paso lógico de toda organización que proclama la lucha armada para liquidar al régimen, las direcciones de algunos grupos se han dado a luchar por un estatuto anterior, lo que hace imposible -- una lucha común de todos los grupos para pasar a una etapa superior de la lucha. (Lo que dijimos en 1967: "lo verdaderamente aventurero es proclamar la lucha armada sin montar una organización capaz de afrontarla".)
- 6- La línea del P.C. ha dado un sensible vuelco a la derecha, reflejado en su posición en la Conferencia de las OLAS y sobre todo, en sus claudicaciones en el campo sindical frente a atentados antiobreros del Gobierno que ha llevado a la CNT, al nivel más bajo de lucha de los últimos tiempos. Frente a la amenaza que significa el decreto contra Organizaciones de Izquierda, no cabe sino esperar más claudicaciones en el futuro.
- Los acontecimientos sucedidos en los últimos meses, que han tenido como protagonistas al M.L.N. lo han puesto en el tapete de la publicidad nuevamente, pero en condiciones más favorables que en situaciones anteriores dado el nivel combativo demostrado y

la situación general del país.-

23

Se puede decir que se ha logrado a través de estos hechos que toda la población del país conozca ahora al Movimiento, hacer saber que vive aún, y perdura en sus propósitos, y frente a sectores radicalizados se ha ganado cierto respeto y prestigio. Tampoco hay que despreciar el temor que empezamos a inspirar en la reacción y en las fuerzas represivas.-

- 8- El Movimiento ya ha realizado contactos internacionales que le permiten asegurar que su lucha dentro del país forma parte de una estrategia continental de acuerdo a sus aspiraciones formuladas en el Capítulo 1 del Documento anterior.

## conclusiones

- 1- Constituimos en este momento un grupo armado conocido amplia y públicamente como tal, que podríamos decir, atraviesa una etapa intermedia entre el grupo conspirativo y la guerrilla en acción. Sin haberse lanzado y abierta lucha contra las fuerzas represivas ha procesado acciones que han concitado la prosecución de éstas. Estas acciones no siempre se pueden clasificar como de "ranagan da armada" para las masas. Como decíamos, sobre todo en las últimas acciones, este panorama se ha comenzado a modificar.
- 2- Por las condiciones del país, por la situación del Continente, por la expectativa creada a nuestro alrededor de pasar a una etapa superior de lucha, que en nuestro caso es la instalación del foco armado operante, al menor plazo posible.
- 3- Lanzar un foco armado que pueda inscribirse en la estrategia de "crear muchos Vietnam" significa un foco de tal importancia como para absorver toda la capacidad represiva de las FF.AA. vecinas y al Imperialismo. Que no pase lo que en otros focos armados que no logran este objetivo y mantienen intacta la capacidad represiva de esta fuerzas no sólo para represiones tipo Santo Domingo, sino para pensar en acciones de mayor envergadura, como puede ser una invasión a Cuba.
- 4- Debemos prepararnos pues, para una guerra en gran escala, no para el atentado o el petardo. Esto significa una actividad silenciosa y paciente para crear los elementos materiales necesarios para sostener una lucha de gran envergadura con pertrechamiento suficiente como para soportarla largo tiempo.
- 5- Prepararnos para la guerra de guerrillas prolongada, significa crear muchas bases para la lucha armada urbana y crear zonas para

la lucha rural. Significa crear un respaldo mínimo de población para un contingente que lancemos en la ciudad o en el campo. Significa muchos talleres que estén en condiciones de preparar armas y explosivos, no ya para la lucha de una semana sino para meses de actividad incesante, significa poner a punto un complejo sistema de comunicaciones radiales, escritas y personales, implica tener montado un servicio de propaganda y captación, ~~per~~trechamiento. Preparación de combatientes, Construir fachadas y coberturas para nuestras bases., etc.-Hay todavía mucho trabajo perseverante y silencioso, para hacer que el foco armado en el Uruguay sea posible.

- 6- Desde luego que además del trabajo silencioso tendremos el otro: crear una base popular significa que habrá que procesar acciones que conciten la simpatía popular; ~~per~~trecharse significa que habrá que salir a veces a la luz pública en acciones. Además salir a luz pública no dependerá solamente de nos otros: un golpe de Estado, un ataque al M.L.N.-para no poner más que dos hipótesis- nos pueden obligar a actuar antes de lo previsto.- Pero en cualquier caso, siempre es la eficiencia de nuestro trabajo de hoy, lo que decidirá si mañana podremos salir golpeando con éxito o no.-

MOVIMIENTO DE LIBERACION NACIONAL-Tupamaros-

"se puede y se debe crear un mundo nuevo,  
con forma, técnica e ideas nuevas"  
"ché"

---

"por medio de la revolución y contra el imperialismo,  
la construcción de un nuevo mundo,  
para un hombre nuevo"  
"ché"

---



# documento 2

## el problema de la acción

Cuando se analiza el accionar de la Organización creemos ver algunas deformaciones.-

Estas deformaciones, fundamentalmente dos, aparecen a cada momento salpican la vida del movimiento, la jalonan. No estamos libres de caer en ellas dado el tipo de nuestra militancia y de ahí la importancia que tiene hacer conciencia de ellas y del riesgo que implican para el Movimiento. Riesgo que puede ser fatal.-


Que quede constancia demás que esas deformaciones aparecen tanto en la base como en los organismo de Dirección.-

a) Una la definiríamos como militarismo.

Consiste en poner algunas cuestiones técnicas-militares por encima de todo en forma desmesurada, olvidando por completo el sentido especialmente político de nuestra lucha y de nuestra organización. Un afán de preservación desmesurado del aparato, como si fuera un fin en sí. Un cariño casi enfermizo por los bienes materiales logrados en forma que nos coloca en servicio de ellos y no a la inversa. Ello lleva a olvidar que a veces es necesario arriesgar, x que a veces por preservar podemos perderlo todo, que en determinados momentos políticos aún a riesgo de perder lo logrado, se garantiza la multiplicación de logros para el futuro.-

b) La otra, mas importante que la anterior por haber cundido entre filas, la definiríamos como "izquierdismo".

Consiste en creer que todo radica en espectaculares acciones gloriosas; en reaccionar con tremendismo frente a acontecimientos políticos o de otro tipo que suceden en el exterior. El infantilismo la impaciencia, el idealismo de plantearse acciones de cualquier tipo y en cualquier momento, perdiendo de vista a veces la realidad interna y otras la realidad externa. Es la pose guerrillera que desvaloriza vanidosamente todo lo demás, todo lo que sea -- no dar tiros o realizar grandes acciones.

Es la tendencia a creer que constituimos el monopolio del  26 coraje.

Esta deformación pierde la perspectiva de nuestra larga y dura -lucha, que estará llena de fracasos y derrotas, creando por eso -condiciones para que cunda la desmoralización, la desilusión.- Vestida de un ropaje de firmeza y de dureza, es la que mayor vacilación y blandura puede traernos. Es necesario hacer cárnica en todos nosotros de que nos espera una dura y larga lucha, que en ella tendremos que batirnos en retirada quizás muchas veces, que no puede haber por el momento salida cortoplacista.-

La prudencia ha sido una de nuestras mejores virtudes. Podrá parecer demasiado largo 5 años como tiempo de preparación, elaboración y fortalecimiento. Sin embargo hay experiencias lamentables que no podemos perder de vista de lo que significa la falta de prudencia la impaciencia, el "embalaje".

¡Cuántas organizaciones como la nuestra han caído víctimas de un error de cálculo para no volverse a levantar?

En eso nos diferenciamos de ellas y eso ha sido factor principal del triunfo que significa estar, perdurar.

La experiencia ha demostrado que la cosa no es tan fácil como parecía después de 1959; no basta con desear fervientemente la Revolución, con tener enorme fé un gran coraje; la lucha necesitará gran inteligencia, un gran despliegue técnico, gran circunspección, mas aún en nuestro medio donde no podemos contar con las facilidades que brinda una geografía amiga sino que debemos pelear en medio del enemigo, en el lugar donde sus mayores y mejores fuerzas están agrupadas.-

**EN RESUMEN:** creemos que ambas deformaciones son causadas por una -falta de perspectiva, de una visión global.-

Es necesario que aprendamos de una vez por todas que la acción -no solo consiste en realizar cosas que salgan en la primeras planas.

A medida que crecemos crece también el abanico de posibilidades de actuar en distintos frentes y de muy diversas formas, no solo a través de la acción directa. Esta deberá ser gradual y simultánea son otras formas de acción a veces mas sutiles, pero casi siempre tan importantes e imprescindibles: el crecimiento, la propaganda en sus diversas formas, los sindicatos, el fortalecimiento interno, los servicios, la elaboración técnica, la infraestructura de apoyo, la influencia.-

Las condiciones para desarrollar nuestra lucha se nos imponen de afuera, pero nuestra situación interna nos condiciona con igual -- fuerza. No debemos confundir deseos con realidades. Los compañeros conocen las actuales carencias, los principales problemas a resolver -

a nuestro juicio esas son dificultades del momento, transitorias, circunstanciales.- (27)

Hoy podemos decir: "no las tenemos todas con nosotros aún", si embargo hemos avanzado considerablemente; ese avance nos permitirá nuevos avances y así sucesivamente.-

Es decir: hemos iniciado hace 5 años un proceso gradual, de ascenso que debemos seguir desarrollando, pero sabemos que ese ascenso no plácido, continuo, fluido, estuvo está y estará lleno de saltos, retrocesos parciales, rápidos y abruptos avances y aún puede detenerse y retroceder.-

Esa línea que de cerca parece abrupta, zizagueante, irregular, en perspectiva es una línea ascendente.-

No podemos pues esperar siempre una plácida y continua línea ascendente en el desarrollo del Movimiento y su accionar. Debemos avanzar las cosas dialécticamente.

Nuestros errores, la acción del enemigo, pueden hacernos retroceder o estancar parcial o definitivamente. La situación mundial, de América, de nuestro país que es una situación coyuntural y de crisis puede en un momento cualquiera obligarnos, brindarnos las condiciones para dar un gran salto para un gran avance.-

Creemos que somos capaces de sentir plenamente eso que hemos hecho que no es más que lo que hemos vivido.-

Es nuestra experiencia.-

---

## algunas cuestiones sobre funcionamiento y organización

### EL M.L.N. NO ES UN ORGANISMO ACABADO Y ESTÁTICO:

Es dinámico, es además una escuela donde todos nos autoformamos para la lucha y la nueva sociedad.- Provenimos de una sociedad determinada y por lo tanto traemos de ella grandes deformaciones, toda una ideología. Dentro del movimiento debe haber una constante lucha contra esa deformación, tendiente a ir creando el hombre de mañana en cada compañero.-

Es Esa lucha se inicia hoy en las organizaciones revolucionarias para continuarla mañana en la sociedad socialista.-

Esa lucha es en puridad de verdad, la forma más alta de la lucha

de clases. Todas las ideas, todos los esquemas mentales (que se trasuntan en hechos) que arrastramos de la vieja sociedad deben ser combatidos y derrotados por cada uno de nosotros en nosotros mismos y en los demás compañeros para que triunfen las ideas socialistas.-

Es por ello que la actitud de todos nosotros en la Organización debe ser proclive al cambio. Debemos estar dispuestos a cambiar y a ayudar a cambiar.-

No debemos escandalizarnos ni desanimarnos cuando presenciemos grandes errores, grandes fallas de los compañeros; ello es propio de quienes quieren ver al movimiento como algo perfecto, acabado y por tanto estático.-

Eso es idealismo, falta de realidad.-

Para desarrollar esta lucha dentro del Movimiento, tenemos un mecanismo: la autocrítica. Ella debe ser empleada lealmente, comprendiendo que la lucha no es contra los compañeros sino contra determinadas ideas, contra las fallas y los errores del trabajo y a la inversa para destacar los aciertos. Eso deberá ser siempre así entre aquellos a los que el Movimiento considere compañeros; nadie, absolutamente nadie, tiene derecho a decidir por sí y ante sí, quien es compañero y quien no lo es dentro del Movimiento, quien sirve y quien no sirve. Pensar así es pensar con las ideas del enemigo, es ser individualista y paradójicamente implica a lo mejor, no servir.-

#### CENTRALISMO, DISCIPLINA, DEMOCRACIA:

El carácter político militar de nuestro movimiento entorpece la comprensión de cuales deben ser los criterios generales en materia de organización. A los efectos de tener una referencia y definir nuestra posición manifestamos que el concepto que se debe tener de Organización, es el concepto Leninista. A nuestro juicio eso debe ser así porque la experiencia nos indica que es el mejor.

Los principios del centralismo democrático adaptados a cada etapa histórica en que debemos desarrollar nuestra acción son los que deben regir el Movimiento. Y decimos "adaptado a cada etapa histórica" porque su aplicación debe ser analizada en forma concreta y no en forma abstracta.-

El centralismo democrático como sistema organizativo implica una contradicción insoluble entre centralismo y democracia; contradicción que no es antagónica o no puede serlo porque se da en el seno de una organización revolucionaria de una sociedad socialista.-

El ideal buscado es el de que haya un equilibrio entre los dos polos de la contradicción. Pero en determinadas etapas o en momentos históricos se debe producir necesariamente un desequilibrio en

Por ejemplo, en el momento actual debe predominar en el Movimiento el centralismo sobre la democracia. ¿Por qué? por que somos un Movimiento en plena lucha contra un enemigo poderoso, perseguido, que debe por necesidad vital ejecutar prestamente. Podemos agregar canti de datos concretos, de detalles que todos los compañeros conocen, que coartan las posibilidades de desarrollar plenamente la democracia interna y que no obliga a usar un acentuado centralismo en las cuestiones organizativas.-

Evidentemente otra sería la actitud si no encontraríamos construyendo la sociedad socialista, luego de haber derrotado militarmente a nuestros enemigos. En esas condiciones históricas, sí se puede garantizar el casi perfecto funcionamiento del centralismo democrático. Pero aún en esas condiciones y puesto que no cesa la lucha de clases cuando se está construyendo la sociedad socialista, hay ejemplos por todos conocidos que demuestran que es necesario establecer determinados niveles y por lo tanto si nos ponemos exquisitos, coartar las posibilidades democráticas.-

Sin embargo los problemas que antes del triunfo revolucionario quizás no era dable discutir, luego de este pueden ser discutidos con plena participación y con mecanismos propicios para un buen ejercicio para la democracia.-

Por supuesto puede haber otras etapas que históricamente nos planteen la vida, en las cuales se pueda o no ejercer los principios del centralismo democrático a cabalidad.-

Debray dice lo siguiente sobre este problema:

"La reconversión del Partido en un organismo director y eficaz a la altura del momento histórico, le impone también romper con la plétora de comisiones, secretariados, congresos, conferencias, ampliados, plenos, reuniones, asambleas de todos los escalones: nacional, provincial, regional y local, para citar los mas importantes. Frente a un estado de urgencia y frente a un enemigo organizado militarmente, semejante maquinaria se revela paralizadora en el mejor caso y homicida en el peor. Es el origen de ese vicio deliberativo que habla Fidel, opuestos a los métodos centralizados y verticales combinados con la gran independencia táctica de los organismos subalternos que reclaman la conducción de las operaciones militares. Esta conversión exige pues la abolición temporal de las reglas del centralismo democrático que aseguran la democracia interna en el partido, suspendiéndola provisoriamente. Aún siendo voluntaria y consciente y siéndolo mas que nunca, la disciplina del partido se transforma en disciplina militar. Una vez analizada la coyuntura, el centralismo democrático sirve para fijar una línea, elegir un estado mayor de dirección y luego se suspende a fin de poner la línea en práctica. Los organismos su-



"balternos se aíslan unos de otros, reducen al mínimo sus 30  
"contactos con la dirección, según las reglas tradicionales de -  
" la cañdestinidad, utilizan lo mejor posible el mayor margen de  
"iniciativa que se le deja para poner en práctica la línea gene-  
"ral.-"

Y dice Lenin:

"Llamaremos democrática a la organización del Partido Socialista  
" Alemán, porque en él todo se hace públicamente, incluso las se-  
"siones de su Congreso, pero nadie llamaré democrática a una Or-  
"ganización que se oculte para todos los que no sean miembros su-  
"yos, tras el velo del secreto. Por lo tanto, ¿que sentido tiene -  
"proponer "un amplio principio democrático", cuando la condición  
"fundamental de ese principio es irrealizable para una organiza-  
"ción secreta.?. El "amplio principio" resulta ser una mera frase,  
"sonora pero vacía. Aún más, esta frase demuestra una incomprensión  
"completa de las tareas urgentes del momento en materia de orga-  
"nización...". ...¿Es acaso conciliable entre nosotros que todo  
"el que acepte los principios del programa del partido y ayude al  
"partido en las medidas de sus fuerzas controle cada paso del re-  
"volucionario clandestino? ¿Que todos elijan una u otra persona en  
"tre estos últimos, cuando el interés de su trabajo revoluciona-  
"rio está obligado a ocultar su verdadera personalidad a las nue-  
"ve décimas partes de esos todos?" Reflexionad aunque sea un momen-  
"to acerca del verdadero sentido de las palabras de Rab. Dielo y  
"vereis que un "amplio democratismo" de una organización de par-  
"tido en las tinieblas de la autocracia, cuando son los gendarmes  
"los que seleccionan, no es mas que una futesa vana y perjudicial.  
"Es una futesa vana porque en la práctica nunca ha podido ninguna  
"organización revolucionaria aplicar el amplio democratismo, ni  
"puede aplicarlo por mucho que lo desee. Es una futesa perjudicial  
"porque los intentos de aplicar en la práctica un "amplio senti-  
"do democrático" solo facilita a la policía las grandes redadas y  
"consagra para una eternidad los métodos primitivos de trabajo do-  
"minantes distraendo el pensamiento de los militantes dedicados  
"a la labor práctica de la serie e imperiosa tarea de forjarse -  
"como revolucionariso profesionales. Desviándolos hacia la redac-  
"ción de detalles, de reglamentos burocráticos sobre el sistema  
"de elecciones. Solo en el extranjero donde no pocas veces se reú-  
"nen gentes que no pueden encontrar una labor verdadera y real, -  
"han podido desarrollarse en alguna u otra parte, especialmente  
"en pequeños grupos, ese "juego al democratismo".-

Por último cabe agregar: las circunstancias en que nos estamos  
moviendo hacia una gran división de trabajo y hacia una rápida

ejecución de las tareas. Ello hace junto a otras cosas (como las 31 propias carencias del organismo) que a veces resulte inconveniente sino imposible, una amplia y prolija discusión.-

La democracia interna, más que una cuestión formal es una actitud de la base y de la dirección.

Pueden existir acabados estatutos que garanticen teóricamente un pleno ejercicio de la democracia, pero si no hay una actitud proclive a ello habrá un abismo entre la teoría y la realidad. Basta recordar por ej. estatutos tan buenos como los del PS o los del PC e incluso la constitución de la República y la realidad de esos partidos y del país.-

No existe ningún sistema democrático perfecto; está fuera de todo sentido exigir o pretender que nuestro movimiento lo tenga.-

En adelante cada compañero debe ser consciente de que mientras dure esta situación abdica de una cantidad de posibilidades democráticas.-

Fundamentalmente deben tenerlo claro quienes ingresan. Debe ser una condición para el ingreso. De esta forma no engañaremos a nadie y evitaremos grandes problemas. De la misma forma debe quedar claro el concepto de disciplina y la necesidad de su custodia y preservación permanente como única garantía de efectividad. Enfrente tenemos un enemigo peligroso que se organiza sobre la base de una extrema disciplina. Nosotros no le podemos otorgar ninguna ventaja en ese terreno. De todas formas ambos aspectos, centralismo y disciplina, no pueden ser impuestos a nadie; es imposible que así sea. Ambos presuponen un acuerdo unánime, su respeto consciente y por lo tanto, suponen el cambio de ideas, la discusión.-

En resumen no habrá mecanismos orgánicos ni reglamentos de funcionamiento con las respectivas sanciones que garanticen por sí solos la unidad del movimiento y el respeto de la disciplina. Será necesario que haya en todos y cada uno de los compañeros de dirección y de base, conciencia clara y decisión firme de defender la unidad interna, de observar la disciplina dando todo de sí para ello. La disciplina debe ser consciente y voluntaria.-

Debe tener siempre un porqué.-

#### - LA FORMACION DE LOS COMPAÑEROS:

Para enfocar el tema de la formación de los compañeros que integran el Movimiento, podríamos comenzar por dar una idea del militante que el movimiento necesita. Las características de ese militante las da fundamentalmente el carácter político-militar de nuestro movimiento. Por lo tanto el militante revolucionario integrante del movimiento debe ser un individuo consciente y convencido de la lucha

que debe desarrollar, capacitado técnicamente para llevarlo a- 32  
delante.-

El cuadro revolucionario será aquél militante que reúne en su --  
persona:

- a) LA CAPACITACION POLITICA que le habilite para comprender y a la vez enseñar cual es la situación política del momento y sus soluciones.
- b) Que entregue todas sus posibilidades al desarrollo de la lucha expresando así su VOLUNTAD REVOLUCIONARIA.
- c) LA CAPACITACION TECNICA y la experiencia producto de la ACCION que deberá llevar a cabo para imponer su ideología.

La medida que se den esas condiciones el militante del Movimiento se estará acercando a ser un cuadro revolucionario cabal. Hacia eso debemos tender cuando intentemos formar un compañero.

Los compañeros entran al Movimiento provenientes de una sociedad que los ha formado para sus fines. Traen consigo una serie de carencias, de déficits, con respecto a lo que debe ser un militante. De ahí la necesidad de formar a ese compañero que ha tomado conciencia de la injusticia del régimen y ha llegado a la conclusión de que la única vía para que ella desaparezca es la lucha armada. Esos déficits será, tanto en el plano ideológico como en el práctico y militar. En el aspecto ideológico podemos citar: el individualismo, el verbalismo, las deformaciones que han engendrado otros tipos de militancia, la falta de capacitación mínima, etc.- En el orden práctico o militar podemos señalar déficits de capacitación física y técnica.-

Como se plantea entonces concretamente, el Movimiento llevar a --  
cabo esta formación.?

FORMARSE EN LA PRACTICA. Esto será nuestro gran principio.

Concretándolo, deberá contemplar cuatro aspectos fundamentales a desarrollarse en forma lo más equilibrada posible: entrenamiento, capacitación política, estilo de trabajo y fogueo.-

El entrenamiento contempla los aspectos físicos y militares,

La capacitación política, los aspectos imprescindibles para poder calibrar correctamente una situación determinada: informativos, históricos, doctrinarios.-

El estilo de trabajo es un poco la experiencia que a lo largo de cinco años ha recogido el Movimiento y que ha marcado su militancia cotidiana, experiencia que es importante transmitir. Ella nos indica que son los menos los momentos heroicos y los más la militancia oscura y callada pero imprescindible para crear el aparato que posibilite la comprensión de nuestros fines.-

El fogueo es la formación sobre todo de la ideología del comba-

tiente; es psicología que se crea unicamente en la acción direc<sup>33</sup>ta. Pero es necesario agregar que la acción directa no necesita ser de enorme envergadura para cumplir con ese cometido, donde desde la mas pequeña hasta la más importante, todas aportarán nuevos elementos.-

Las consideraciones anteriores, no son mas que grandes coordinadas fruto de grandes necesidades que han ido surgiendo a lo largo de cinco años de trabajo. Y decimos que son solamente grandes coordinadas, porque es imposible elaborar un plan altamente detallado sin tener en cuenta las dificultades materiales que se presentan diariamente en el Movimiento.-

Sobre dichos principios y sobre las necesidades del Movimiento, sus posibilidades, se van elaborando los planes según cada circunstancia.-

El Movimiento que está en lucha, inmerso en una sociedad capitalista que nos ataca y que debemos derrotar, tiene necesidades perentorias, escollos difíciles de salvar que indefectiblemente condicionarán todo plan que nos tracemos.-

Habrán momentos por lo tanto en que se dediquen grandes energías a la formación interna y puede haberlos en que sea necesario suspender la casi totalmente para realizar tareas mas urgentes.-

### — algunas tareas concretas de vigilancia constante —

Queremos precisar aquí algunas ideas generales con respecto al funcionamiento.- En primer lugar creemos que la aspiración de cada grupo integrado al Movimiento debe transformarse al impulso de su propio trabajo, en una organización capaz de llevar adelante por si sola la mayor cantidad de tareas posibles, munido para ello de los elementos prácticos y de la capacidad técnica necesaria.-

Este hecho permitirá que cada grupo o célula puede desarrollar al máximo su iniciativa y puede operar con autonomía. Además de ello, contribuirá al máximo a eliminar el peligro de que las fuerzas represivas puedan de un solo golpe eliminar al Movimiento, desde el momento que cada organismo de él estará facultado para llevar el trabajo adelante y reconstruir lo destruido. De todas formas, cada grupo, cada célula deben comenzar desde ya a desarrollar su iniciativa.-

No esperar todo de los organismos de dirección. A veces solo una parte del Movimiento está en condiciones de ver o notar una necesidad que el resto no puede ver ni notar. Acciones, tareas concretas, propaganda, etc., toda una gama de aspectos que se prestan perfectamente o incluso hacen necesario, que solo sobre la base de la iniciativa de cada organismo del M.U.M. se encaren.-

Existen por otra parte en el Movimiento una serie de tareas 34 de vigencia constante que por si solas pueden ocupar gran parte de la energías disponibles. Veamos por ej. algunas de ellas.

- LA FORMACION: la imbraba tarea de transformarnos en cuadros revolucionarios, insume mas tiempo y energía de lo que a primera vista parece necesario. La experiencia del Movimiento a lo largo de 5 años de trabajo ininterumpido permite hacer esta afirmación y permite calibrar y conocer realmente lo que cuesta un cuadro revolucionario, cuanto cuesta ganar la mentalidad del combatiente.-

Implica una tarea práctica e ideológica.-

Mas arriba hablamos de la tarea de construir, ya en el seno de la Organización el hombre nuevo; nada menos que en eso consiste la tarea de formación.-

- LA INFORMACION: a pesar de que existe un equipo especializado en la tarea, a nadie escapa que por la escasez de cuadros revolucionarios por un lado, y por las posibilidades que todos y cada uno de nosotros podemos desarrollar, por otro lado es necesario transformar a cada militante en un informante.

Esto implica un constante estado de alerta y una tarea fundamental y mínima: el conocimiento del terreno en que cada compañero o grupo se mueve, relevamiento de la zona, conocimiento profundo, etc. Lo ideal sería que nuestro Servicio de Informaciones estuviera recibiendo día a día de todos los compañeros, informes objetivos y precisos de todo tipo. Cosas que para un compañero carezcan de importancia pueden tenerla y mucha para el Movimiento.-

En esta tarea los márgenes para iniciativa son ilimitados.-

- RECLUTAMIENTO: el crecimiento es vital para el Movimiento.-

Organización revolucionaria que no crece, perece. El crecimiento puede darse en distintas formas y puede expresarse en compañeros nuevos o en nuevos colaboradores, o simplemente en nuevo apoyo a nuestra lucha en nuevos sectores del pueblo. Nuestro Movimiento debe tener ojos, oídos y boca en todas las organizaciones de masas si es posible y los compañeros saben como desarrollamos nuestro trabajo en esas organizaciones. Como sin tener local público, periódico legal, audiciones, etc., se puede capitalizar crecimiento en ellas y se puede imprimir nuestra influencia.-

Por otra parte eso no lo hemos demostrado nosotros; está demostrado históricamente en el ejemplo de las organizaciones clandestinas que no tuvieron otra manera de desarrollar su trabajos de masas que esa.-

Nuestro objetivo debe ser ganar nuevos cuadros y extender nuestra "agua territorial".-



- SUMINISTRO: el Movimiento tiene una cantidad de necesidades 35 materiales que no siempre es posible cubrir con finanzas. De ahí que sea una preocupación constante que sus militantes el munirla de todo tipo de bienes.-

Hay algunos rubros de especialísima importancia por su incidencia en las posibilidades operativas; ellas son: enterraderos, vehículos y documentos. La obtención de cualquiera de estas cosas - significa una victoria de importancia en el trabajo de cualquier núcleo del M.L.N.-

- PROPAGANDA: Todos conocemos las limitaciones que tenemos en este aspecto y la necesidad de difundir nuestra ideas a los más amplios círculos. Por esas limitaciones, por el riesgo que significa distribuir nuestra propaganda debemos educarnos en la tarea. En esta cuestión la iniciativa es también ilimitada.-

Cuanto más propaganda logramos "colocar" cada vez que se necesita y cuanto mejor la "coloquemos", más estaremos contribuyendo a no quedar aislados, a entrar en el interés de nuestro pueblo y a obtener buenos resultados de ello. Las limitaciones nos obligan a idear nuevas formas de difusión: en ello cobra especial importancia la iniciativa de todos y cada uno de nosotros.-

No debemos olvidar que a nosotros no sólo nos sirve el apoyo con que contamos en un individuo o en un grupo de individuos. Un volante bien entregado puede significar un nuevo compañero o una nueva colaboración concreta.-

- FINANZAS: Debemos explotar adecuadamente las posibilidades que nos brinda la recolección "legal" de finanzas. Dicha recolección se ha dado espontáneamente y la experiencia indica que puede cobrar gran importancia.-

Aquí pues una tarea de vigencia constante para todos los Cros.-

Podríamos seguir detallando otros aspectos similares y de tanta importancia pero no podemos extendernos demasiado.-

Cabe agregar para finalizar esta cuestión, que todos debemos ser conscientes de que para el MOVIMIENTO DE LIBERACION NACIONAL la lucha ya ha comenzado.-

Que el momento para nosotros está acá y todos los días; no hay que ir a ningún lado.-

Que en definitiva, salvando las distancias, todos los días vamos a arriesgarnos un pequeño "Moncada".-

MOVIMIENTO DE LIBERACION NACIONAL (Tupamaros)

II convención nacional - enero de 1968 -

# documento 3

elaborado en  
mayo / 68

".....se tiende a enquistar a las masas en formas legales de lucha, con el supuesto fin de preservarlas de la represion; esto lleva a una falta de combatividad, a descontento y frustraciones de los sectores más radicales y revolucionarios"

douglas bravo

# apuntes sobre la acción en el frente de masas

37

¶ Nuestra estrategia implica la instalación de la lucha armada - sistemática, apenas estemos preparados para sostenerla y haya condiciones para ello.-

Esta estrategia condiciona nuestra acción cotidiana. No es lo mismo actuar para un movimiento que proclama la lucha armada y además ha tomado la iniciativa de prepararla, que actuar para otra clase de movimientos cualquiera.-

Dicha estrategia consiste esquemáticamente en lo siguiente: un grupo armado como para sostener una lucha prolongada, es decir, preparado como para no ser destruido de inmediato inicia las acciones.

Ante el hecho consumado, el resto de la izquierda y el pueblo se ven ante ceas alternativas: o sumarse a la lucha armada o permanecer indiferente a la misma, o servir de "soldado tranquilo" de la - contrarrevolución. Para ver que posibilidades hay de mantener airosa mente cada una de estas actitudes, tenemos que ubicarnos en el nuevo panorama político que crea la instalación de la lucha armada dontro del país.- Esquemáticamente también, si la fachada democrática es insostenible ya ahora en períodos de crisis, entonces no es previsible que huelgas, manifestaciones y libertades sindicales puedan ser permitidas cuando se ha pasado a la etapa de la lucha armada.-

Será cuando la represión no sólo golpeará a los izquierdistas que tomaron las armas, sindicalista, al simple huelguista y aún al mero manifestante.-

Ahora bien; si el momento para desatar la lucha armada ha sido - bien elegido, si se ha tomado una etapa de gran penuria popular y las huelgas y manifestaciones populares son inestables...en el caso particular de nuestro país donde el aparato sindical es extenso, donde a cada ajuste presupuestal los gremios paralizan el funcionamiento de gran parte del aparato estatal, entonces la alternativa de la represión es de hierro; o enfrentar la lucha armada con el aparato del Estado deteriorado, o liquidar a los gremios persiguiendo a sus dirigentes y prohibiendo huelgas y manifestaciones.-

Y aunque en menor grado que en diciembre de 1966 (porque los servicios de inteligencia se han afirmado) frente a un brote de lucha armada también se dará el golpe ciego a todo el que ha hablado de - lucha armada.-

Quiere decir que se dará la secuencia clásica de todos los lugares donde se ha aplicado la estrategia: el grupo armado golpea a un sector extenso de la izquierda, sino a toda la izquierda.-

Esto transforma en muy incómoda la posición de los izquierdistas que no hayn optado por apoyar la lucha armada o unirse a ella. - Quedan marginados del verdadero foco de la lucha de clases y (pero) sufriendo las consecuencias del mismo. Políticamente, la historia ya no pasa por ellos. No es ya su declaración pública, su acto de repudio, su discurso admonitorio, lo que concita la atención del -- pueblo desconforme, en aquellos momentos en que medidas más eficaces para destruir el régimen están ya en marcha. -

La alternativa para estos izquierdistas es unirse al convoy de la Revolución aunque sea como furgón de cola, o perder definitivamente el tren. -

Trabajemos pues para iniciar acciones que van a crear este panorama. -

Nuestra acción presente debe tender a facilitar nuestra acción futura, no a entorpecerla. -

No debemos organizarnos gremial y políticamente en forma pública, aunque hacer política o gremialismo hoy sea lícito y no sancionable penalmente. En el futuro no va a ser así y de no tenerlo en cuenta estaremos facilitando ya el trabajo a nuestros enemigos. Ellos tendrán a través de nuestros gremialistas públicos actuales, la lista de quienes nos dan respaldo y posibilidades dentro del Movimiento de masas y ya no golpearán a ciegas. Eso significa "entrega", por un afán de la hora, a los cuadros que permitirán el crecimiento del Movimiento en los momentos peores de la batalla y darles puntería a los golpes de la represión. -

Hoy sería más cómodo y más fácil no organizar a los gremialistas en células clandestinas sino públicas; pero es comernos el futuro. -

Y también implica comernos el futuro ceder a la tentación de participar en la eterna polémica menuda de nuestra izquierda como lo han hecho tradicionalmente toda organización que haya tenido más de una hora de vida. Esto no significa que no tengamos grandes discrepancias con muchas organizaciones políticas y gremiales de la izquierda, sino simplemente que no creemos en la polémica como medio para superarlas. Inútil discutir si es conveniente o no hacer movilizaciones del tipo de una "marcha de peones rurales" por reclamo de tierras para trabajar. Hay que hacerla y, la misma conmoción pública que crea, obligará a los sectores con quienes discutimos en vano, a seguirla de atrás. -

Inútil discutir si hay que lanzar o no la lucha armada. -

Hay que lanzarla y que se atrevan a discutirla entonces. - La polémica, sobre todo cuando ocupa el 80% de nuestra energías revolucionarias, no hace más que volver más recalcitrantes a los sectarios. -

Esto es también comernos el futuro porque nosotros sabemos que --

dentro de cualquier fuerza de izquierda hay valores útiles para la revolución. Y echarnos prematuramente encima a esos valores por cuestiones del momento, es restar fuerzas a una empresa futura que sólo saldrá con el esfuerzo de todos.-

Esos hombres o no están maduros o están mal orientados pero para que aislarnos de modo irreconciliable con ellos por sus posiciones de hoy, si está dentro de nuestras posibilidades hacer sonar a corto plazo la hora de la verdad, donde los revolucionarios auténticos podrán reencontrarse? Porqué crear prejuicios o prevenciones contra nosotros, por la forma de llevar las pequeñas luchas de hoy, si está de por medio la gran lucha por el Poder donde la unidad significará ahorro de sangre y sacrificios y mayores posibilidades de éxito?

Crearíamos en una polémica objetiva y constructiva dentro de la izquierda si, pero como nunca la hemos visto practicar la consideramos imposible. Tal como se da la polémica actualmente, cada vez es más remota la posibilidad de que haya una verdad universal para toda nuestra izquierda, antes bien, cada sector enarbola "su verdad".-

La variante que podría admitirse es que algunos sectores la vociferaran por diez mil bocas y otros solamente por cien. Recuérdese el ataque de Arismendi a la FAU acusándola de traición y convivencia con la patronal por el conflicto de FUKSA. En dicho conflicto dirigido por compañeros de FAU hubo una toma de fábrica con resistencia al desahucio policial, pero culminó dejando la decisión del conflicto a la Suprema Corte de Justicia que aplicó una multa al Sindicato.-

Esto crea un segundo problema, éste de economía de fuerzas y fácil de resolver aplicando principios militares tal como el de dar batalla solamente cuando el sacrificio no va a resultar totalmente estéril.-

Es esta una polémica estéril de la izquierda que hemos rehusado intervenir o no desde diciembre de 1966, sino en los cinco años que tenemos de existencia.-

Diciembre de 1966 sólo nos permitió constatar un logro parcial de esta política: el hecho de que no nos hubiéramos dedicado a cultivar enemigos irreconciliables dentro de la izquierda a través de polémicas estériles, permitió que un grupo incipiente recibiera el apoyo de los mas dispersos sectores que de hecho actuaron como cobertura, lo que es de por sí mucho más importante y valioso que 400 manifiestos revolucionarios.- EN SINTESIS: en lugar de las palabras revolucionarias nosotros proponemos cambiar la gente con hechos revolucionarios.

Ahora bien, esto puede implicar en la acción cotidiana por ejemplo el sacar un pequeño grupo de lucha dentro de un grupo y la consecución-



40 te polémica con otros sectores. Esta es una discusión necesaria que nosotros consideramos útil y digna dentro de nuestros esfuerzos por que tienda a definir modos de actuar, hechos concretos, porque tiende a una radicalización de la lucha y nada tiene que ver con la vieja querrela teórica matizada de copiosos objetivos, a la cual nos referíamos anteriormente.-

Y volviendo a los términos militares nos interesa una batalla general en el campo de la polémica verbal, porque no es en ese terreno donde se va a definir en la vanguardia revolucionaria ni la revolución, pero sí nos puede interesar una escaramuza en el lugar donde tenemos fuerza, con el fin de sacar una posición de lucha concreta. No perder de vista la estrategia general nos permitirá resolver una serie de otros problemas que se dan en la lucha de masas diaria.-

Por ejemplo: si nosotros sabemos que al detarse la lucha armada, las direcciones sindicales pueden verse obligadas a ocultarse y ser detenidas por la represión, entonces no debemos darle tanta importancia a la gravitación negativa que tienen actualmente muchas de esas direcciones.-

Su reinado absoluto termina con el status que hay entre las clases; cuando la lucha pasa a la etapa violenta esas direcciones pierden el control de las masas y muchas veces hasta el contacto con ellas, pues el aparato sindical actualmente en nuestro país, no está preparado para funcionar indefinidamente en formas clandestinas.-

Por lo tanto es más importante montar un aparato de funcionamiento clandestino que nos permita actuar en las masas, que no se despegue de ellas, que las mantenga en la lucha aún en los períodos de mayor represión y no "copiar" direcciones legales de sindicatos.- Decimos "es más importante en el estado de que tampoco es despreciable la dirección de

un sindicato desde donde se pueden radicalizar las luchas y crear el aparato clandestino que permita la continuidad, de estas, pero no hacer de la lucha por el poder en los gremios el único objetivo de nuestros militantes.-

Pasando a otro aspecto: para nuestros compañeros que tengan gravitación en los gremios: la consigna es contribuir a apresurar el proceso de la radicalización de las luchas para ello, nada más eficaz que trasladar la técnica de la lucha armada al campo gremial.-

Docientos cañeros actuando como foco de repudio activo a la embajada de los EEUU, o bligó a una manifestación de miles de trabajadores el 1º de Mayo a enfrentarse a la policía cuando los planes de, los al parecer omnipotentes dirigentes de la C.N.T., eran muy otros.- Incluso obligaron a estos dirigentes a refrenar al otro día todo lo que tocó sus planes y hasta decretar un paro general para la jornada siguiente.- Es a esto a lo que llamabamos (furgón de cola) para no perder definitivamente el tren.-

Unos centenares de estudiantes franceses actuando en un momento propicio, convierten en cruento uno de los habituales choques con la policía.-

Al otro día son todos los estudiantes los que luchan contra la policía en las calles de París. Y luego un par de centrales obreras anquilosadas, cuyos dirigentes no han hecho otra cosa que ajustar salarios desde tiempos inmemoriales, se ven obligados a sacudirse el polvo y decretar el paro mas grande de la historia de Francia.-

Y la onda se expande; también los campesinos se suman a la movilización y el gobierno se tambalea.-

Y si no cae es porque el movimiento no cuenta con una organización atrás para el asalto al poder de modo definitivo, en momento que

el Estado se hallaba completamente paralizado. 41

En fin, esto ilustra también sobre todo lo que hemos venido diciendo al respecto a la importancia relativa del hecho de detentar la dirección sindical cuando la lucha pasa a otra etapa.-

En conclusión: nuestra estrategia determina una serie de pautas generales para la acción en el frente de masas a las cuales debemos ajustarnos estrictamente.-

El hecho de que no entremos en polémicas con otras fuerzas de izquierda, no quiere decir que transemos con sus métodos.-

No discutimos, pero demostramos EN LA PRACTICA que los nuestros son mejores.-

La teoría del conocimiento marxista exige que cada hipótesis de trabajo sea cotejada con la práctica para comprobar su validez.-

Nosotros debemos hacer lo propio.-

Ver a la luz de la práctica los resultados de nuestros métodos de trabajo.-

Para poner un ejemplo, en el campo gremial: la acción de UTAA frente a la acción de otros activos grupos minoritarios como trotskistas o muspianos.-

La práctica demuestra que a igual esfuerzo un movimiento se expande, en tanto otros se enquistan y aíslan.-

Y esa la mejor demostración de la corrección de una línea gremial.-

documento  
3  
elaborado en  
mayo de 1968

# documento 4

elaborado en enero de 1968

parte I ————— informe

"7- Los acontecimientos sucedidos en los últimos meses, que han tenido como protagonista al MBR, lo han puesto en el tapete de la publicidad nuevamente, pero en condiciones más favorables que en situaciones anteriores dado el nivel combatiivo demostrado y la situación general del país.-

"Se puede decir que se ha logrado, a través de estos hechos, que toda la población del país conozca a hora al Movimiento, hacer saber que vive aún, y perdure en sus propósitos; y frente a sectores radicalizados se ha ganado cierto respeto y prestigio. Tampoco hay que despreciar el temor que empezamos a inspirar en la reacción y en las fuerzas represivas".-  
"(Suplemento de Enero de 1968 al Documento I)".-

"En oportunidad de las revoluciones nuestras el gobierno sabía quiénes eran los revolucionarios, dónde estaban y para qué luchaban. Ahora todo es oculto, no se sabe cómo, ni dónde ni cuándo van a actuar". (Alfredo Lepre, Ministro del Interior ante el Parlamento, 8/I/69).-

Con esta y otras afirmaciones, Lepre argumentaba frente a la oposición parlamentaria, la necesidad de mantener las Medidas de Seguridad. En la reunión, él y Francese se dolían del hecho de que (los Tupamaros) "cuentan con la simpatía de algunos sectores de la población, la prensa y el Parlamento".-

Por los mismos días, el Comisario Rodríguez Moroy declaraba a la prensa que teníamos una célula en cada barrio y que iban a necesitar 2 o 3 años de trabajo intenso para liquidarnos. El diario BP COLOR reconocía en su página editorial que contábamos con el apoyo de la

población postergada, mientras el Presidente de la República 43 consideraba los resultados del allanamiento de la calle Caramurú.-

No es la primera vez, desde hace un año a la fecha, que el Presidente y aún el Consejo de Ministros se reúne para considerarnos. Los mismos políticos que hace un año se referían a nosotros con una sonrisa irónica y de lástima, comienzan no sólo a preocuparse sino a reconocer públicamente en sus editoriales que: "lamentablemente hemos entrado en la historia política del país" y somos: "el hecho más significativo de los últimos tiempos" (Acción y el Diario, Ag. 1968).

Algunos de esos políticos han recibido directamente los golpes -- del MLN.-

Una encuesta universitaria nos adjudicaba a mediados del año pasado, un respaldo popular superior al obtenido por toda la izquierda junta en las últimas elecciones.-

El MLN ha tenido y tiene resonancia internacional.

A todo lo que esto significa y trasunta hemos llegado después de cinco años de trabajo silencioso, y después de un año de lucha como fué 1968. No es nuestro mérito el fundamental, sino que en todo caso es debido a una situación peculiar de nuestro país en la que na die creyó. (releer el libro de Debray y "El Uruguay no era una excepción". Ariel Collazo, "Revista América Latina N° 2, 2da. época)

Mientras tanto hemos asistido:

- Al agotamiento de los partidos políticos tradicionales como solu ciones políticas de las clases dominantes. Estas se constituyen directamente en resortes del poder sustituyendo a los políticos profesionales.-
- Al agotamiento de las posibilidades de lucha reales del sindicalis mo dentro de la actual legalidad. A ello hemos llegado pasando por la represión y por la instalación de la COPRIN.
- Al agotamiento y finiquitación del Uruguay "batllista" o de la Sui za de América".
- A la irrupción de la violencia y aún de la lucha armada como única alternativa en la conciencia de los sectores de vanguardia, mientras en el pueblo cunde el escepticismo luego de la represión incontestada y la lucha estéril. Las vanguardias buscan afanosamente nuevos caminos y formas de lucha para afrontar los nuevos tiempos, mientras la masa asordina su desconformidad a la espera de una alternativa que aún no ve. En este último aspecto es en el que quizás hemos estado omisos durante 1968, año que ofreció oportunidades y condiciones propicias para "salir" y construir la alternativa.-

Eso no puede volver a pasarnos.-



Pero aparte de los éxitos el MLN ha recibido en los últimos 44 meses duros golpes de la represión, y es necesario que los tengamos en cuenta.-Para ello es imprescindible hacer un poco de historia.-

En Setiembre de 1968 se realizó una reunión del Comité Ejecutivo del MLN ampliado con varios compañeros con responsabilidades de conducción para considerar algunos problemas, analizar la situación y sacar algunas conclusiones de futuro.-

Las conclusiones más importantes y las que interesan al análisis de los últimos golpes recibidos son:

- a) Cuando "aflojen" las luchas callejeras y las tensiones sociales, la represión se dedicará a nosotros plenamente, lo demos o no motivos inmediatos para ello.
- b) A raíz del crecimiento del MLN y de la descentralización necesaria que se reafirmaba en esa reunión como necesidad organizativa importante, se abre un margen de fallas posibles que van a -- constituir un tributo insoslayable del crecimiento.-

Hoy asistimos a la confirmación de estas conclusiones y entonces se hace necesario profundizar el análisis de esta nueva situación -- tan peculiar en que estamos.-

Hasta hoy el MLN se ha dedicado primordialmente a ganar el apoyo mínimo necesario para desarrollarse a nivel de vanguardias, ha ido -- preparando las condiciones organizativas internas mínimas y ha tratado por todos los medios posibles de modificar la imagen casi exclusivamente policial que el pueblo tenía del Movimiento. Esto es lo que ha pautado los esfuerzos de la Organización y fundamentalmente su acción militar.-

En esta tarea se ha logrado el éxito y simultáneamente se ha creado una nueva situación. Los hechos nos han colocado justamente en el polo opuesto a las clases dominantes, cada vez más como su principal enemigo. Estamos en su punto de mira, justamente porque hemos obtenido éxitos. Estamos en el tapete en forma cada vez más seguida. Los triunfos y derrotas tácticas siempre se transforman en victorias estratégicas para nosotros, por lo menos por ahora.-

Al crecer hemos cambiado, generando nuestra propia dinámica, nuestras propias y nuevas contradicciones, nuestras propias y nuevas necesidades. (Por ej.: antes podíamos decidir actuar o no actuar de acuerdo a nuestra conveniencia. Ahora, querámoslo o no hemos contraído compromisos que debemos respetar y asumir a veces indefectiblemente).

Con el crecimiento y los éxitos hemos adquirido nuestro propio "peso", que asimilado y utilizado correctamente puede ser una fuerza útil a la Revolución, para que de lo contrario puede transformarse

en peso muerto "obesidad" estéril, que se vuelve en nuestra contra. 45

Algo de esto último nos está sucediendo. Paradójicamente estamos recibiendo golpes porque somos demasiado grandes, porque significamos e importamos demasiado. Este fenómeno, que se expresa en -- mil formas distintas, es la "causa final" estratégica, diríamos, de los golpes recibidos. Causa que esté en el fondo de todos los errores o fallas que puedan explicar en lo inmediato cada golpe. (Sobre esto volveremos en la Parte III)

Asistimos, pues, a una ofensiva sistemática de las fuerzas represivas; la primera de una larga serie que ya no se detendrá hasta -- nuestro triunfo (o el de ellos).

En el futuro será siempre así o peor, en la medida -- repetimos -- en que signifiquemos algo políticamente hablando. --

A esta altura es casi seguro que el enemigo tiene en su poder un panorama de indicios (léase ficheros) lo suficientemente amplio como para abarcar la Organización totalmente.

Esto no quiere decir que la mayoría de los miembros del "MI" esté detectada. Pero sí quiere decir que muchos de sus sectores están "tocados" en mayor o menor grado por el enemigo. Esta situación con el tiempo se irá agravando....

Aún es legítimo pensar que puede haber en manos del enemigo y en muchos casos, pruebas o indicios suficientemente serios como para a lentar a "proceder" con perspectivas de éxito contra muchos compañeros. --

Es natural. Máxime en una etapa como ésta, en la que reclutamos -- casi exclusivamente del seno de las vanguardias que más se han quedado en la lucha, o entre viejos militantes de nuestra izquierda y nuestros sindicatos, cuyas posiciones son sabidas e imaginadas por los servicios de Inteligencia. Máxime en una etapa en la que cada -- vez son más tajantes y claras las definiciones, y entonces, para el enemigo es también fácil clasificar a la gente: hoy, quien honestamente está con la revolución, está con la lucha armada, y quien está con la lucha armada....

Puede preguntarse entonces: si es así, ¿por qué no actúan?

Ellos no lo hacen porque saben que es inútil, que lo único que ganarían en la mayoría de los casos es mostrarnos lo que saben, o lanzar a la clandestinidad, y por lo tanto perderle la pista, a un número cada vez mayor de gente. Y eso no les conviene. Ellos tienen que guardar, -- como el avaro -- y utilizar con máximo rendimiento, los datos que manejan. Ellos tienen, en fin, que golpear duro y si es -- posible en la cabeza. (La Organización es para ellos un arma: de



nada vale capturar o destruir segmentos mientras quede la cabeza siempre capaz de reproducirlos) (46)

Además les conviene "guardar" para mantener la iniciativa táctica y para usar lo que tienen en respuesta adecuada a algún -- golpe nuestro.-

El crecimiento, el grado de desarrollo alcanzado, etc., significa además mayores posibilidades, también mayores riesgos: distensión - de los controles internos por mayor cantidad de Compañeros, mayores posibilidades de infiltración, mayores fallas a la discreción y la - compartimentación, proliferación de enlaces y movimientos peligrosos etc.- En fin, un mayor margen de riesgo.-

Todo ello lo podemos menguar con medidas tácticas, pero nunca eliminar porque es inherente al peso alcanzado. Como medida de fondo, la única que podemos tomar es la de invertir pronto ese capital de forma que rinda más de lo que la represión nos va quitando sistemática e inexorablemente.-

Frente a todo esto tenemos dos respuestas:

Una, táctica: la clandestinidad y las condiciones que la hagan posible y útil.

Otra, estratégica: el MLN hoy, ya, con lo que tiene, con lo ganado, debe jugar la carta de las masas. Apostar a las masas antes de que nos hagan polvo lo que tenemos, lo que hemos ganado.-

En fin, ellos juegan pero nosotros también. Nosotros a favor de la historia; esa es nuestra única ventaja.-

Si no contamos con el pueblo, deberemos enfrentar los aparatos represivos solos, mano a mano, como ellos. Ese pleito lo perdemos.

Si contamos con el pueblo entonces ellos no tendrán que derrotar al MLN: tendrán que derrotar al pueblo...

Lo peor, -o lo mejor- es que ya no se puede retroceder. Hemos engendrado una dinámica en la que el retroceso es igual a la claudicación o sólo se compadece con ella. Ahora, si tenemos fé y confianza en el pueblo, en nosotros, en nuestras ideas sólo cabe ir para adelante en una opción de hierro planteada una vez más y ya sabida desde hace mucho tiempo, pero quizás nunca con tanto calor. Esa opción alguien la expresó así: "En las revoluciones, cuando son tales, se triunfa o se muere".-

"en las revoluciones, cuando son tales,  
se triunfa o se muere"

- 1.- Por las condiciones del país, por la situación del Continente, por la expectativa creada a nuestro alrededor, debemos pasar a una etapa superior de lucha, que en nuestro caso es la instalación del foco armado operante, al menor plazo posible.
- 2.- Lanzar un foco armado que pueda inscribirse en la estrategia de "crear muchos Viet Nam..." (Suplemento de Enero 68 al Doc. N°1)

3.- "Nuestra experiencia, empero, es limitada; explica cómo se puede organizar un movimiento armado, no explica cómo se gana el apoyo del pueblo, de las grandes masas; explica sí cómo se gana el apoyo de los sectores más combativos y esclarecidos" (Doc. N°1 - Cap. V)

La alternativa es justamente explicar o demostrar cómo se gana el apoyo de las masas como condición indispensable no sólo del triunfo sino ya de la mera perduración. Ello significará para nosotros — en cambio un aumento de nivel de la lucha. Es iluso pensar que todavía podemos hacer retroceder la situación.

Del punto de vista represivo, la guerra contra nosotros está desatada independientemente de nuestra acción o inacción. Ahora sólo se trata de golpear más que el enemigo.

De la misma forma siempre se puede pensar que una organización — puede ser mejor mañana que hoy. Pero postergar el pasaje a la acción — o a otro nivel de acciones — a la espera de ese mejoramiento, es ignorar aquel principio que dice que es imposible mantener por mucho tiempo una organización clandestina sin pasar a la acción. Ese principio está actuando sobre nosotros con todas sus fuerzas.

¿En qué consiste para nosotros pasar a la acción o pasar a otro nivel de acción? En rigor el MLN ya ha pasado a la acción. ¿A qué nos referimos entonces cuando ahora hablamos de ello? ¿Cómo se producirá ese salto?

Las dificultades de comprensión o de exposición del asunto se deben a las condiciones peculiares de nuestro país. En otros países (Cuba y Argelia por ej.) el "momento" fué de relativa fácil elección para los revolucionarios. Eran países donde las condiciones objetivas externas, se daban en forma clara. La elección del momento del pasaje de la lucha a otro nivel del inicio de la lucha armada era fácil; dependía casi totalmente de las condiciones internas de las organizaciones revolucionarias, o más genéricamente de las

nes subjetivas mínimas. Una vez reclutados los cuadros mínimos 48 los medios, (armas, etc.) mínimos, era mucho más fácil que acá trazar los planes, y aún fijar las fechas exactas: 26 de Julio de 1953 en Cuba, 1º de Noviembre de 1954 en Argelia.

La necesidad de la lucha armada en esos países no era cosa discutida por los sectores progresistas. La posibilidad de apoyo popular era inmensa y dependía exclusivamente de la corrección de los planes revolucionarios.-

En nuestro país no es así. Además de tener que respetar y medir las posibilidades internas, nosotros tenemos que medirnos constantemente con la situación política externa o más genéricamente -- con las condiciones objetivas. En ese terreno hemos avanzado mucho en los últimos tiempos. Pero la situación, a pesar de que cada vez es más clara para la conciencia de la población, todavía no lo es en la medida de lo que era en esos países.

Noventa años de tranquilidad, estructuras políticas que, aunque cada vez más desnuda, todavía encubren el caracter dictatorial de -- la dominación de las clases dominantes y el factor imperialista. Fuertes tendencias reformistas aún actuantes llenan el panorama de falsas salidas, entorpecen la comprensión de las grandes masas, las -- confunden. Lo tendencial es que esa situación evolucione en favor -- de la revolución. Puede hacerlo paulatinamente o puede hacerlo a -- través de saltos bruscos. El año pasado con su secuela de lucha y -- represión ha sido una demostración de ello.

Este hecho ha pautado el accionar y los planes del MLN desde su -- nacimiento (1963). La acción militar y política se ha debido adecuar a esa realidad, y así si nos analizamos y analizamos nuestra acción veremos algo muy distinto a lo que sucedió por ej. en los países citados. Avanzamos hacia la instalación de la lucha armada en forma -- gradual, con retrasos y aceleramientos dependientes de nuestra situación interna, de los golpes recibidos, etc. y a veces de la situación externa.- En nuestro país y para nosotros el proceso ha sido -- ambivalente: hemos tenido que trabajar para construirmos internamente (conseguir hombres, medios, lo mismo que Cuba y Argelia) y hemos tenido que trabajar y actuar adecuándonos a la situación externa y aún labrando sobre ella.- No podemos fijar fechas con la exactitud de los ej. aludidos pero podemos predecir sí que avanzamos a un salto de la misma cualidad o categoría de los saltos que en la historia se conocen con fecha como el 26 de Julio elegido por nosotros a la vuelta de cualquier esquina del desarrollo de los acontecimientos o quizás debamos construir este 26 (en cuanto salto cualitativo) a lo largo de días y meses de labor graduada y cuidadosa. Todo eso es -- propio del Uruguay de hoy. En definitiva, si tuviéramos que definir

el salto, el pasaje a la acción a otro nivel de acción diríamos 49  
ahora se trata de actuar en todos los frentes de lucha para lograr un solo objetivo: captar y movilizar al pueblo para y en la lucha armada revolucionaria. Este viejo objetivo estratégico del MLN puesto ahora en 1er. orden implicará cambios importantes de todo tipo en la Organización y en el accionar. Hasta ahora hemos actuado -- pautados por la tarea central de construir el MLN; ganar el apoyo -- de los sectores de vanguardia, crear condiciones mínimas y contraatacar los embates represivos y propagandísticos del enemigo, que siempre son peores o más peligrosos al principio. Hemos entonces hecho acciones espectaculares, de alta calidad técnica y cuidadosamente seleccionadas para obtener los fines buscados: o un buen lote de materiales necesarios o buenos resultados propagandísticos. Pero cuando se trata de encuadrar al pueblo, fundamentalmente se cambia el ritmo y la categoría.

Ya no se trata de grandes acciones periódicas, aunque se sigan haciendo, sino de ataques sistemáticos donde puedan participar sectores cada vez más amplios de compañeros y de pueblo. --

"Desde el punto de vista periodístico las acciones de guerrillas no alcanzan generalmente el brillo de una noticia espectacular: son casi infantiles esos incendios de plantaciones, los postes caídos en el camino, los ataques nocturnos a puestos militares, los camiones que saltan o los trenes descarrilados. Sorprenden la primera vez y entonces son noticia. Después se repiten a diario" (Argelia, 1954). --

Quizás el valor real de esa forma de actuar no residía en la espectacularidad o en la resonancia periodística, tanto como en la repetición y en la cantidad, con lo que significa para el pueblo participante o testigo y para el enemigo impotente. --

Esta alternativa que tiene para nosotros el valor que ya hemos señalado, acusa para el pueblo mayor valor aún. --

Hemos aportado el embrión de la organización armada, herramienta imprescindible para comenzar la lucha. Pero como revolucionarios tenemos ahora un déficit con el pueblo. El año 1968 ofreció condiciones para pasar a la acción y no pudimos, por errores, por limitaciones. No corresponde aquí analizar por qué. --

Hemos concitado esperanzas y expectativas; la realidad vá más rápido que nosotros. Antes no importaba tanto como ahora actuar o no actuar en el momento oportuno.

La lucha armada es la única alternativa que le queda al pueblo. -- Además de haberlo predicho nosotros y otras fuerzas políticas, el

pueblo lo va comprendiendo, a través de sus vanguardias, especialmente.- 50

La principal forma de organización de las masas, el movimiento -- sindical, ha resultado ineficaz, con los métodos tradicionales de -- lucha, par enfren tar los nuevos tiempos profiados de represión. Las medidas represivas de todo tipo, de mayor o menor grado de violencia, según lo ha necesitado el Gobierno. La "legalización" de la -- represión, plantean la necesidad de nuevos encuadres organizativos -- nuevos métodos de lucha para el movimiento popular, que se van in -- tuando espontáneamente o se van desarrollando a través de la -- conciencia de las vanguardias revolucionarias. Hemos llegado al -- punto de agotamiento total de las posibilidades del sindicalismo del -- trabajo antiguo. Ahora resta para mantener la actividad sindical den -- tro de la legalidad, sólo la claudicación y la colaboración en menor -- o menor grado con el régimen. Las masas buscarán y encontrarán, -- aún -- para luchar por sus reivindicaciones más elementales -- formas y méto -- dos nuevos, dadas las condiciones del país, el propio sindicalismo -- honesto trascenderá sus específicos marcos para transformarse en o -- tra cosa: en la lucha política armada y revolucionaria para volotar -- el régimen. Eso sucederá más tarde o más temprano, pero sucederá, -- aquí como en Cuba, Argelia, Vietnam, etc.; las masas se expresarán -- aún para las luchas más elementales -- a través de la lucha armada y -- de los movimientos que la llevan adelante, (ELN Argelino, FLM -- Viet Nam, etc.). Las huelgas generales en definitiva serán llamadas -- desde esos organismos y no desde centrales obreras legales puesto -- puesto que si estas representan verdaderamente los intereses de las -- masas trabajadoras dejarán de ser contra-les legales, por obra y -- gracia de los clases dominantes. Se terminó definitivamente el Uru -- guay batllista y hay que comprenderlo y actuar en consecuencia.-

¿Por qué estos planteamientos? ¿Por qué esta dilapidación de ener -- gías populares? Por una razón: en las fuerzas progresistas de algu -- nos países de América existe una confusión terrible entre objetivos -- tácticos y estratégicos; en pequeñas posiciones tácticas se ha que -- rido ver grandes objetivos tácticos y estratégicos. Hay que atribuir -- a la inteligencia de la reacción el que haya logrado hacer de estas -- mínimas posiciones ofensivas el objetivo fundamental de su encaigo -- de clase.-

"En los lugares donde ocurren estas equivocaciones tan graves, --  
"el pueblo apronta año tras año sus legiones para consultas que --  
"le cuestan enormes sacrificios y que no tienen el más mínimo --  
"valor. Son pequeñas colinas dominadas por el fuego de la arti --  
"llería enemiga.-



"La colina parlamento, la colina legalidad, la colina huelga 51  
"económica legal, la colina aumento de salarios, la colina consti-  
"tución burguesa, la colina liberación de un héroe popular...Y lo  
"peor de todo es que para ganar estas posiciones hay que interve-  
"nir en el juego político del Estado burgués, y para lograr el per-  
"miso de actuar en este peligroso juego, hay que demostrar que se  
"es bueno, que no se es peligroso, que no se le ocurrirá a nadie  
"asaltar cuarteles, ni trenes, ni destruir puentes, ni ajusticiar  
"esbirros, ni torturadores, ni alzarse en las montañas, ni levanta-  
"r con puño fuerte y punitivo la única y violenta afirmación de  
"América: la lucha final por su redención". (Che Guevara: Táctica  
"y Estrategia de la Revolución Latinoamericana)."

### parte III- como procesaremos la alternativa, o que hacer?

"Según Lenin, tres condiciones objetivas, que no dependen de la  
"voluntad de los revolucionarios, configuran "una situación revo-  
"lucionaria".

" Veamos si ellas pueden detectarse en el Uruguay de nuestros días"  
"PRIMERA CONDICION: imposibilidad para las clases dominantes de -  
"conservar su dominación sin producirse cambio alguno; crisis en -  
"las alturas, crisis de la política de la clase dominante, que abre  
"una grieta por la que se filtran el descontento y la indignación  
"de las clases oprimidas. Para que la revolución se produzca no -  
"es bastante que los de abajo no quieran sino que se requiere adé-  
"más que los de arriba no puedan vivir como antes (.....)".

"SEGUNDA CONDICION: una agudización superior a lo ordinario, de las  
"necesidades y calamidades de las clases oprimidas (.....)

"TERCERA CONDICION: una elevación considerable, en virtud de las  
"causas anteriores, de la actividad de las masas, que en una épo-  
"ca de paz se dejan expoliar tranquilamente, pero que en tiempos  
"turbulentos son incorporadas, tanto por todo el ambiente de la  
"crisis, como por las propias alturas, a una acción histórica in-  
"dependiente (.....)".-

"En suma, de las 3 condiciones, la primera se da plenamente, la se-  
"gunda se da como tendencia exultante y muy cercana a la plenitud,  
"la tercera como tendencia aunque menos acusada que la anterior.  
"De modo que si el Uruguay no está viviendo ya una situación re-  
"volucionaria, se acerca a ella inexorablemente (.....)

"Pero en cambio, si hay situación revolucionaria puede haber revo-  
"lución, pero no necesariamente

"Lenin es también muy claro a este respecto. Para que a la situa-  
"ción revolucionaria siga la revolución, deben sumarse a las con-

"condiciones objetivas otras condiciones de carácter subjetivo." 52  
"Puesto, explica, el poder opresor no cae por sí mismo si no lo  
"tiramos."

"Esas otras condiciones de carácter subjetivo consisten, en esencia, en la existencia de una alternativa de poder revolucionario, de un Movimiento o Partido o Fuerza con los atributos ideológicos y políticos necesarios para derivar la situación revolucionaria "en revolución" (VIVIAN TRIAS: "Economía y política en el Uruguay contemporáneo"-Conclusiones-Juli 1968) .

## 1.- LA ORGANIZACION

Para poder llevar adelante lo que nos planteamos y aún para meramente continuar, necesitaremos realizar una verdadera proeza organizativa.- Así lo determinan las condiciones del país y fundamentalmente las leyes de la lucha urbana. La gran batalla inmediata será pues organizativa. Debemos cuidarnos empero de no transformar la Org. en un objeto en sí, encerrándonos en nosotros mismos. La organización que hoy necesitamos surgirá justamente de lo contrario. La población deberá darnos los medios para una nueva etapa. Más valdrán entonces los hombres que los materiales, la población que los medios.

### a) ANALISIS CRITICO DE LOS ÚLTIMOS GOLPES RECIBIDOS:

Ya hemos analizado en la primera parte de este trabajo cuál es a nuestro juicio la causa de fondo de los mismos. Veamos ahora las causas inmediatas, diríamos tácticas, a través de las cuales se expresa, adoptando distintas formas, la causa estratégica.

a.1 - Posibilidad de una infiltración: Por una razón de método y de principios, jamás debemos descartar esa posibilidad. Siempre tenerla en cuenta a los efectos de estar siempre vigilantes. Tampoco la podemos descartar dado el grado de crecimiento de la Org. Lo que sí podemos descartar con total seguridad es que estos últimos golpes (desde Octubre a la fecha), sean motivados por la actividad de un infiltrado. Los hechos, analizados a la luz de esa hipótesis, y el análisis ha demostrado que ello es imposible. No hay un infiltrado al nivel que haga posible por sí sólo esos golpes. Lo que puede haber actuado - y de ello debemos tomar medidas - en todos los casos es la delación inconciente, producto de la falta de discreción y las fallas de la compartimentación. Esas fallas fueron notadas en el correr de los últimos tiempos e incluso motivaron una circular interna. Ellas pudieron determinar que llegara a "Oídos receptivos" ubicados dentro (aunque a un nivel muy alejado) o fuera del organismo, información que sirviera para articular alguna de las medidas represivas.-

enemigo.

Este factor o causa ha actuado sí intensamente en todo este proceso. En la mayoría de los casos se anota. Al punto que consideramos que la mayoría de los golpes han sido fruto más de nuestros propios errores que de la labor represiva. Ya sea porque hemos creado el campo propicio para que el enemigo actuara, ya sea porque cuando el enemigo trabajó mal delatándose, no respetamos las alarmas que lo anunciaban.-

Lo más lamentable es que esta falla reaparece periódicamente dentro de la Org. Es decir, lo notamos siempre que hemos recibido algún golpe, en virtud de ello nos corregimos y luego volvemos a aflojar las guardias, volviendo a ser golpeados.

A esta altura cabe hacer una apreciación de fondo. Explicar algo que debe ser una ley del trabajo clandestino en la lucha urbana: - cuando una guerrilla rural avanza o acampa, se rodea de una serie de medidas de seguridad que aseguran el aviso con tiempo de cualquier enemigo o elemento extraño que se acerque. Esto opera perfectamente en terreno perfectamente conocido, amigo, donde además reside población que apoya y donde por otra parte el enemigo es un elemento extraño que cuando viene se nota. En la ciudad eso es imposible. No podemos tener vigías, ni vanguardias, ni retaguardias, ni flancos, que cuiden el paso del núcleo central. Nos movemos en medio del enemigo, en un ámbito donde puede encontrar cómplices, donde no es un elemento extraño. La labor del enemigo y la nuestra es esencialmente de inteligencia. Así como nosotros podemos golpearlos fácilmente, ellos nos pueden golpear con la misma facilidad.-

La labor que en la guerrilla rural es cumplida por el vigía o -- centinela que avisa con suficiente antelación que el peligro se acerca y que permite tomar las medidas necesarias; al no poder efectuarlas en la ciudad, debemos sustituirlos por una actitud de constante vigilancia y de inmediato respeto a cualquier signo alarmante.

El enemigo en la ciudad no se presenta (salvo cuando culmina su acción) en forma aparatosa. Realiza una labor de pesquisa que debe necesariamente ser sigilosa para no echarlo todo a perder. Por ello el enemigo se presenta o advierte la mayoría de los casos por pequeños signos, "cosas raras", intuiciones, caso que el militante tiene. En esos casos vale mucho más pecar por subjetivismo, tomar una medida de seguridad inutilmente, que desperdiciar el único aviso previo que pudo haber de la acción inmediata y casi siempre irremediable del enemigo. En materia de seguridad, es la única donde la minoría vale tanto como la mayoría.-

Un compañero que afirmo haber visto algo y pida medidas de seguridad debe ser escuchado y atendido teniendo en cuenta todo lo -  
antedicho. Por supuesto que no debemos incurrir en el error de trans-  
formar la seguridad en un objetivo en sí, paralizando el accionar  
del Movimiento para el cual casi siempre hay un margen de riesgos  
que quedan sin cobertura, que es necesario correr. El ejemplo más  
claro de esto último es la acción militar en sí, a la cual se va -  
con una serie de medidas de seguridad tomadas (todas las que es po-  
sible tomar) pero con un enorme margen de riesgos que se acuerda co-  
rrer para que la acción se efectúe.-

a.3 - Fallas referidas a la compartimentación y a la disociación: Hay  
compañeros que parecen creer que la compartimentación se refiere ex-  
clusivamente a la identidad de otros la ubicación de algunos loca-  
les, actuando en consecuencia con eso, manejan con ligereza otra se-  
rie de datos e informaciones, que deberían ser bien administradas -  
en algunos casos y en otros completamente secretos. Como en el Uru-  
guay somos pocos y nos conocemos, a veces bastan pequeños indicios  
para llegar a saber grandes cosas. En resumen, se anotan fallas en  
el cumplimiento de la regla "conocer sólo lo necesario para actuar"  
y un no respeto de los canales orgánicos especialmente cuando se --  
producen por circunstancias fortuitas o por razones de funcionamien-  
to, contactos "horizontales".

a.4 - La descentralización última y sus consecuencias: Este factor  
ha actuado especialmente en lo que tiene que ver con la falta de ex-  
periencia de algunos compañeros que han tenido que asumir nuevas --  
responsabilidades. A raíz de la descentralización, muchos Cros, están  
haciendo un aprendizaje en muchos campos de la militancia, que aca-  
rra o puede acarrear fuertes golpes. Además, por la descentraliza-  
ción, el crecimiento y la compartimentación, se han distendido algu-  
nos controles internos y se hace difícil a veces unificar criterios  
acerca de aspectos que pueden resultar claves (por ej. el recluta-  
miento realizado ahor por Cros. relativamente nuevos)

a.5 - Por último y a raíz de los recientes sucesos, se ha notado en  
algunos ámbitos del MLN signos de desmoralización. La crítica ligera  
sobre los sucesos es uno de esos signos. Esto es propio de una Org.  
que venía de "ganar" desde hace tiempo y donde de pronto no había --  
preparación (en algunos ámbitos) para recibir golpes. Un arduo traba-  
jo contra la idealización de la Org. junto a otras medidas, deben -  
preparar el terreno para seguros golpes futuros quizás más graves -  
que los actuales. Es de primer orden tener en cuenta que justamente  
estas circunstancias difíciles son las que sirven para realmente co-  
nocernos. Debemos abrir las puertas de la Org. para que todos aque-

llos que se sientan débiles frente a los nuevos tiempos, pueden recusar compromisos apresurados, contraídos en tiempos de bonanza. (Releer Doc. 2 de II Convención Nacional) 55

#### b) DESCENTRALIZACION:

Este principio regirá el trabajo organizativo inmediato. Ya se ha recogido alguna experiencia, puesto que se está llevando a la práctica desde Abril de 1968. Conviene hacer hoy algunas puntualizaciones: el objetivo que buscamos con las medidas de descentralización es que la Org. no dependa vitalmente de una cabeza que pueda ser fácilmente u bicable y golpeable para el enemigo.-

La descentralización que se busca actualmente se basa en el principio de centralismo estra-tégico con autonomía táctica planteado en el Art. 19 de nuestro Reglamento. Como estamos haciendo una neva experiencia debemos avanzar con cuidado a los efectos de ir aprendiendo todos a funcionar de acuerdo a la nueva situación; ya hemos visto como algunas de las causas directas de los golpes recibidos -- provienen justamente de esta medida. La descentralización es fundamentalmente administrativa, de ningún modo puede serlo política, pues de otra forma estaríamos creando varias organizaciones. Para comprender bien esto, no debemos perder de vista que el objetivo que buscamos con la descentralización es puramente técnico, está vinculado a la seguridad interna, a garantizar la supervivencia del MLN, a facilitar su acción, su funcionamiento. La base orgánica para obtener los resultados buscados en la COLUMNA; concebida como unidad orgánica político militar que reúne en sí misma las posibilidades (todas) de autonomía (servicios, grupos de acción, agitadores, infraestructura, periferia, etc.,) El objetivo máximo de la Columna es: poder ejercer la autonomía creando para ello las condiciones que lo posibiliten.- La consigna de cada Columna debe ser: capacitarse para estar en condiciones de mantener la lucha en nombre del MLN aún cuando el resto de la Org. haya sido destruida, y contar con los medios internos como para reconstruir lo destruido. En la medida que el crecimiento lo indique (cuando se entorpece la administración, cuando sobran fuerzas productivas, etc.) debemos crear nuevas columnas como única forma de ajustarnos a los nuevos tiempos y garantizar organizativamente la -- perduración de la lucha sea cual sea la uerte que corre tal o cual -- parte del MLN.-

Esta descentralización nos obliga además a ser vigilantes en cuanto la preservación del estilo de trabajo. Nos obliga además a trabajar rápidamente en el sentido de trasladar a la mayor cantidad posible de Círc. la experiencia recogida por el MLN en varios años de -- trabajo.-



En esta labor deberán cumplir el papel preponderante los compañeros más veteranos. - 56

Una forma de trabajo que se ha llevado a la práctica en toda la historia de la Org. adopta a esta altura de los acontecimientos, carácter de principio inviolable: LA DIRECCION COLECTIVA, los órganos colegiados de dirección. - Esta forma de trabajo deberá ser aplicada en todos los niveles de dirección del MLN. La lucha será larga y dura. En ella caerán muchos dirigentes. Debemos tener para esas contingencias. La lucha será contra enemigos poderosos. El MLN necesitará la capacidad de varios equipos de dirección para poder enfrentarlos con éxito. -

### c) LA POLITIZACION INTERNA:

La lucha urbana tiene sus propias leyes. Una de ellas es la necesaria politización de los cuadros que la llevan adelante. Durante su transcurso es inevitable que en variadas oportunidades se produzcan cortes en la vinculación estrecha que de ordinario existe entre la dirección y las bases, ya sea con referencia a la Columna entera, o con referencia a la célula. La única garantía para que la autonomía pueda no sólo ser ejercida, sino ser ejercida bien, es el grado de politización de los combatientes, sea cual fuere la tarea que desarrollen. En una organización donde los grupos de base pueden tener con el tiempo importante capacidad operativa y donde por las mismas circunstancias del medio donde se procesa la lucha, puede haber dificultades para los contactos durante mucho tiempo, es necesario -- que los grupos militantes posean un nivel político mínimo que les permita seguir adelante golpeando al enemigo aún cuando estén aislados, son cometer grandes errores. -

Que les permita, en fin, tomar resoluciones que pueden ser graves en nombre de toda la Org. con la misma responsabilidad y justeza con que serían tomadas por la dirección central del Movimiento. Ya dijimos que uno de los objetivos buscados con la organización por columnas es que haya en el seno de cada una de ellas posibilidades de autonomía y reproducción; una de esas posibilidades quizás la básica es la necesaria madurez política al nivel que permita quedar con toda la responsabilidad del MLN sin mayores problemas. -

La politización deberá darse fundamentalmente a través de la participación de los Círculos, en la discusión y dilucidación de todos aquellos problemas que puedan ser considerados sin lesionar la disciplina, la compartimentación interna y la seguridad. -

Es decir; el hacer conciencia de los grandes problemas del MLN, de

su resolución; la participación en la discusión de ellos, la ~~des~~ 57 centralización y el ejercicio de la autonomía, son los hechos que le vándando madurez al militante y lo van preparando para cosas cada vez más graves.-

Todo esto puede parecer una herejía para una organización político-militar como la nuestra. En verdad los ej. que más conocemos, que son los de la guerrilla rural, no han practicado este tipo de vida política interna. Nosotros decimos: no lo han necesitado o no lo han podido hacer. Una guerrilla rural no necesita hacerlo con la vitalidad que lo necesitamos nosotros, porque los militantes conviven en grandes núcleos comparados con las células de la lucha urbana. Conviven con sus dirigentes, el control mutuo se ejerce directamente, el aprendizaje es mutuo también.-

La organización argelina urbana para la batalla de Argel (1957) era centralizada; una pirámide que pudo ser destruida. No hubo más remedio por el tipo de gente que se encuadraba en ella; el pueblo mismo, con bajo nivel no sólo político sino intelectual. Era necesario un gran control central, era difícil la práctica de la autonomía. Algo de eso sucede en la guerrilla rural que recluta campesinos con bajo nivel político, que deben ser formados durante un tiempo de convivencia con los combatientes. Nuestro país ofrece posibilidades peculiares. Hemos heredado del régimen que cae fuerzas productivas calificadas que tendrán importancia en el desarrollo de la lucha. Este fenómeno particular ya ha operado notoriamente en la experiencia interna. Incluso el nivel intelectual de nuestro pueblo (que tarde o temprano comenzará a ser encuadrado en el MLN) difiere sustancialmente del nivel medio de la mayoría de los países latinoamericanos y -- permite que la autonomía sea posible, además de necesaria.-

La politización y la austeridad o proletarización en la forma de vida de los combatientes, serán las vallas principales que podremos poner a las deformaciones propias del medio urbano.-

#### d) NUEVA MENTALIDAD DE COMBATE:

La nueva etapa de lucha exigirá y creará una nueva mentalidad en los combatientes. Mejor diríamos exigirá y creará la mentalidad de combate. Ello sucederá a nivel de cada combatiente, a nivel general, al nivel de la forma y el estilo con que se planificarán y ejecutarán las acciones militares del MLN en el futuro inmediato. Debemos estar adaptados para ello y prontos al cambio de la mentalidad actual que es producto de una forma de trabajo y de acción. Es decir que nueva etapa de lucha necesitará nueva mentalidad. Debemos estar prontos a cambiar. Debemos exigir más "dureza", disciplina y compromiso a todos y a cada uno de los militantes.-

## e) La división del trabajo.

58

Este punto, como veremos, está muy relacionado con la necesidad de los órganos colectivos de dirección, con la necesidad de los organismos colegiados de dirección a todos los niveles.-

Al ir creciendo la Organización ha ido creciendo la cantidad de trabajo y con ello se han ido dividiendo por necesidad las tareas, puesto que han ido cobrando mayor envergadura y complejidad. Tareas que en un principio pudieron y debieron ser encaradas por un mismo Cro. u organismo aunque fueran distintas, ahora no pueden ser encaradas. Su envergadura propia requiere especialización y dedicación total de Cros. y organismos. Ello no sólo es necesario sino también posible puesto que con el crecimiento han llegado también los Cros. a mayor capacidad y en número suficiente.

La envergadura actual del MLN requiere la división a todo nivel de 3 grandes tareas o aspectos del trabajo: LABOR POLITICA, LABOR MILITAR, LABOR DE LOS SERVICIOS.

Repetimos: esta subdivisión antes no era necesaria ni posible, por no se dió. Ahora debe comenzar a producirse por los organismos de -- conducción primero, dividiendo las responsabilidades por especialidad para trasladarse de inmediato, aunque gradualmente a toda la organización.-

Esta división del trabajo deberá darse fundamentalmente al nivel de Columna. A los efectos de eliminar los riesgos de deformación -- que tanto hemos visto en otras organizaciones, cada Columna deberá -- desarrollar las tres tareas.- Es decir: no puede haber una Columna -- política, o militar o de servicios. Sino que cada organismo de di-- rección en el seno del cual se subdividen estos tres grandes aspectos, deberá ser la suma de los mismos. Puesto que, como veremos, las tres tareas se complementan e interdependen. En suma, la organización es el fruto equilibrado del desarrollo de los tres aspectos íntimamente unidos interinfluenciados.-

¿Que papel cumplirá cada una de las responsabilidades a nivel de Columna, que es donde se expresarán cabalmente?

### - RESPONSABILIDAD MILITAR:

Se ocupará de todo lo referido a la acción militar: la acción -- misma, los equipos de combate, el entrenamiento, el mejoramiento técnico, las bases de operaciones, las escuelas de cuadros, tenencia y administración de los medios de combate, etc.

### - RESPONSABILIDAD TECNICA: Desarrollará los servicios, distribuirá

los tareas a toda la Columna, administrará los equipos es 59 especializados locales, medios. Suministrará los recursos técnicos para la labor militar y la labor política.-

**RESPONSABILIDAD POLITICA:**

Administrará todos los equipos que no tengan un encuadre militar o técnico, se encargará de la formación mínima, reclutamiento, labor sindical y en el frente de masas, administrará la periferia, desarrollará acciones militares adecuadas al nivel de los Cros. que están bajo su jurisdicción, etc.-

Cada uno de estos aspectos deberá montar su propio aparato. Se compartimentará uno del otro, con lo cual se aumentará la compartimentación general.-

Quizás no se comprenda hoy a cabalidad la necesidad impostergable de esta sub-división. Para comprenderla debemos pensar en el futuro. En un futuro quizás no muy lejano, cuando la acción militar adquiera envergadura propia distinta (mayor) a la actual, será necesario contar con Cros. y organismos dedicados totalmente a la tarea, y lo mismo sucederá a los otros aspectos. En ese entonces las 3 etapas - no deben molestar ni interferirse (cosa que puede pasar si no las dividimos adecuadamente), sino complementarse.-

**f) LA CREACION DE LOS EQUIPOS DE COMBATE:**

La experiencia ha demostrado la utilidad de equipos especialmente dedicados a la acción. Cuando son necesarias respuestas rápidas, -- cuando se necesita alto grado de especialización para tareas complejas, resulta imprescindible contar con equipos especializados que -- tengan además los medios necesarios para actuar eficaz y rápidamente.

Esta será la tarea central de la responsabilidad militar a nivel de cada Columna. Seleccionar, capacitar y crear las condiciones que permitan contar a la brevedad con dichos equipos. Ellos conformarán la base del futuro ELN, estarán constantemente en orden, serán rápidamente movilizables, se dedicarán totalmente a la actividad militar entendiéndose por tal no sólo la acción, sino la administración de -- los recursos militares de cada Columna, la capacitación de los demás Cros. para la acción, etc.-

Esto no quiere decir que en el MLN habrá en adelante Cros. que actúen y Cros. que no actúen militarmente. Significa que habrá niveles de acción y para cada nivel se requerirá determinada especialización.

La acción militar deberá "gradarse" de forma que en ella participen o puedan participar de todos los Cros., sean o no de aparato militar.-

Pero ahora el MLN necesita contar con resortes organizativos de tipo militar lo suficientemente rápidos como para golpear e intervenir allí donde sea necesario sin pérdida de tiempo.- Ese mecanismo estará formado por los equipos de combate que serán pues una verdadera reserva estratégica, base del futuro MLN.-

60

## 2.- LAS TAREAS POLITICAS INMEDIATAS:

"Sea de izquierda o de derecha, el Movimiento de los Tuamamos es sin duda terrorista y de negación. La acción desarrollada por los grupos que lo integran y la fragmentaria exposición de principios a la que puede llegarse luego de conocidos los documentos que sus mismo integrantes han creído oportuno dar a conocer-, permiten afirmar, en efecto, que no se busca sino el caos por el caos mismo, sin nada que deba sucederlo, ni una sola afirmación sobre el orden a venir una vez logrado el objetivo" (La Mañana 16/I/69)

El MLN debe publicar a la brevedad su manifiesto-programa. Ya están creadas las condiciones para ello. Además es imprescindible; de la misma forma el MLN debe contar a la brevedad con un instrumento periódico de contacto con el pueblo.-

Ambas medidas se encuadran perfectamente y surge de todo lo dicho anteriormente.-

Debemos despertar y encauzar en la medida de nuestras posibilidades la mayor cantidad de energía sociales de forma de no quedar solos en la lucha. Eso lo haremos primero a través de la acción, pero luego necesitaremos de instrumentos de consolidación sean ellos organizativos o teóricos.-

El MLN a concitado el apoyo de vastos sectores. Es imposible meterlos a todos en los cuadros internos. Ante ello nos queda el encuadre político a través de la línea y de la influencia que podemos trasladar mediante documentos.-

La Organización no solo debe orientar a los hombres que la integran, sino también al pueblo.- Nuestro crecimiento se orientará en la próxima etapa hacia el pueblo.-

Toda nuestra propaganda deberá continuar pautada por la seriedad y la sobriedad.-

"La propaganda no es la agitación que se caracteriza por la violencia verbal y amonudo estéril y sin futuro. En este momento en que el pueblo argelino está maduro para la acción armada, activa y fecunda, el



"lenguaje del FLN debe traducir su madurez 61  
"bajo formas serias, medidas, sutiles, sin que  
"por eso falte la firmeza, el ardor revolucio-  
"nario y la franqueza". (FLN-Argelia-Agost.1956)

Paralelamente a estas medidas debemos tomar otras de tipo organizativo. Debemos "gradar" el MLN hasta el pueblo mismo dibujando para ello los niveles necesarios (de la misma forma que gradamos la acción militar).

La tarea consistirá en crear a nivel del pueblo mismo una infraestructura política que reduzca el desequilibrio de fuerzas, que sea el basamento del MLN, que haga fracasar las tácticas del enemigo.-

Es así como ganaremos y movilizaremos al pueblo.

Debemos tejer con paciencia una inmensa telaraña política a nivel del pueblo conectándonos con él si es preciso a través de células - MLN a su nivel.-

Debemos dar organicidad a la base de apoyo lograda. De otra forma dicho apoyo será difuso y no se podrá expresar útilmente.-

Sin contacto con el pueblo - como hemos visto- nos destruirán fácilmente.-

Debemos sustituir las formas actuales a través de las cuales se expresaba el pueblo y que hoy se vienen al suelo, por otras nuevas.-

De ahí sacaremos el avituallamiento para la lucha, la cobertura, la información, los nuevos cuadros, etc.,-


Debemos crear formas de autodefensa popular, umbral de la acción militar, más consciente y organizada.-

Esta será la clave del triunfo.-

Esta será la tarea central del aparato político del MLN.-

E n e r o d e 1969

...debemos tejer con paciencia una inmensa  
telaraña política a nivel del pueblo.....



# 10 puntos

62

## 1

Nos acercamos a la finalización de la etapa de construcción del - mínimo aparato organizativo-objetivo estratégico inmediato hasta hoy.-

Está por comenzar la etapa de enfrentamiento total y sistemático cuyo objetivo inmediato será ganar el apoyo de las grandes masas en un proceso de guerra prolongada.-

## 2

El objetivo estratégico inmediato que nos planteamos -y que será el que cambiará la mentalidad de trabajo en todas las esferas- es "jugar la carta de las masas" (Doc.4), entendiendo por tal el pasaje a un enfrentamiento sistemático con el régimen de forma que se definan los campos y el Movimiento se transforme en alternativa histórica.-

## 3

El Movimiento buscará ampliar el "abanico" de objetivos comenzando por golpear sobre todo aquellos referidos a aspectos ya claros de la política oligárquica para finalizar en un enfrentamiento con el régimen en todos los órdenes: economía, fuerzas represivas y - clases dominantes.

Esa ampliación será pautada por el desarrollo de los acontecimientos pero frente a ese desarrollo del Movimiento no adoptará una actitud estática y pasiva sino dinámica y activa.-

- 10 puntos del mIn

## 4

La actual situación hace impostergable la tarea de elaborar nuestro manifiesto programa como así mismo el incremento de nuestra propaganda oral y escrita.-

## 5

El Movimiento propugnará por la creación de organismos de nuevo tipo a nivel gremial que se encargarán de llevar adelante la lucha en ese plano con nuevos métodos organizativos y de lucha. Objetivo final: garantizar la continuidad de la lucha del Movimiento sindical y estudiantil frente a las nuevas circunstancias históricas y garantizar su enlace con el M.L.N.-

## 6

Se intensificará la acción todo lo posible buscando darle continuidad, golpear sistemáticamente y no perder la iniciativa. Para ello elaborar planes acordes con la capacidad operativa, incluir -si es necesario- en ellas acciones de menor espectacularidad o enjundia técnica que las que estamos acostumbrados a realizar, cam b iar los criterios tácticos de modo de no trabar acciones por excesivas precauciones, tomando muy en cuenta la importancia política de cada acción a los efectos de decidirla y medir los riesgos y sin que esto signifique sacrificio de las normas mínimas de seguridad.-

## 7

La sistematización y simplificación de los objetivos y métodos no implica desechar aquellas acciones de tipo selectivo y propagandístico que obligan a un mayor técnico.-

## 8

El Movimiento debe elaborar planes propios de acción que no dependen fundamentalmente de las vicisitudes externas sin que esto -- signifique desatender el apoyo a cada conflicto concreto.-

## 9

El Movimiento se plantea la lucha contra los aparatos represivos distinguiendo y tratando de agudizar las contradicciones que mueven en su seno. Buscando por ejemplo dentro del ejército la diferenciación de aquellos sectores antagónicos que actualmente coexisten por carecer de alternatividad que los obligue a definirse. Entiende que ya están dadas las condiciones para pasar a una lucha sistemática contra la policía.-

## 10

Las tareas de formación de cuadros y construcción de infraestructura no terminan nunca, sino que son de carácter permanente por ser una ley de la lucha urbana la constante pérdida de cuadros y de infraestructura.-

14 de Agosto de 1969.-

MOVIMIENTO DE LIBERACION NACIONAL/Tupamaros

se intensificará la acción todo lo posible  
buscando darle cont inuidad,  
golpear sistemáticamente  
y no perder la iniciativa.-

# reglamento

## I fines

Art. 1º - El MLN aspira a ser la vanguardia organizada de las clases explotadas en su lucha contra el régimen: es la unión voluntaria y combativa de quienes son conscientes de su deber histórico.

Por lo tanto el MLN trata de guiar al pueblo uruguayo - por el verdadero camino de su liberación de todo el continente americano.-

## II miembros

Art. 2. - Puede ser miembro del MLN cualquier persona que aceptando su programa y el presente reglamento, milita organizadamente en él.

El ingreso al MLN deberá contar con la aprobación del C. Ejecutivo.-

Art. 3 - Todo individuo que se incorpora al MLN adquiere el compromiso de no separarse de él sin el consentimiento del C. Ejecutivo.-

## III derechos y deberes

Art. 4 - Los miembros del MLN tienen el deber de:

- participar activamente en la vida política del MLN y luchar por el cumplimiento de sus resoluciones.
- militar en el lugar, momento y de la manera que el MLN lo indique.



- c) Observar la disciplina del MLN, igualmente obligatoria para todos, independientemente de los méritos y de los cargos.
- d) Ser sinceros y honrados, sin permitir que nadie omita o desvirtúe la verdad.
- e) Hacer uso de la crítica y la autocrítica para poner de manifiesto los errores y aciertos en el trabajo y luchar por eliminar los primeros, dejando siempre de lado toda consideración de amistad o fidelidad personal.
- f) Elevar su nivel político y técnico y ayudar a otros a elevarlos.

Art. 5 - Los miembros del MLN tienen derecho a:

- a) Elegir o ser elegidos para los cargos de dirección, elegir o ser elegidos para la Convención Nacional.
- b) Participar en la vida política del MLN, en sus reuniones o en sus medios de difusión.
- c) Exponer en las reuniones del MLN críticas a cualquier compañero o miembro del mismo, como asimismo presentar propuestas, iniciativas y observaciones sobre defectos en el trabajo, a cualquier organismo superior.
- d) Exigir el funcionamiento de todos los organismos del MLN.
- e) Participar en las reuniones donde se discuten o se adopten decisiones sobre su trabajo.

4

## estructura y funcionamiento

Art. 6 - El carácter del M.L.N. es clandestino, por lo tanto su estructura deberá adaptarse a su carácter.

Art. 7 - El organismo base del MLN es la célula. Esta puede constituirse en cualquier lugar. El mínimo de miembros que pueden integrarla son dos.

Art. 8 - Cada célula debe tener un responsable y para el caso de su ausencia, un segundo responsable, ambos nombrados por el C. Ejecutivo.  
La célula podrá solicitar la remoción de los mismos, fun-

- Art. 9 -- Para resolver actividades, recibir informes, resolver iniciativas, críticas, etc., el responsable deberá reunir a la célula que en esos casos funcionará como organismo colegiado para cumplir las actividades resueltas por el C.E. o la célula, y para los casos y situaciones de emergencia el responsable o en su ausencia el segundo responsable, - tienen jerarquía sobre los otros compañeros de la célula.
- Art.10 -- Las células se vincularán con el C.Ejecutivo directamente o a través de organismos intermedios, o en su defecto por un enlace, nombrado a través de aquél.
- Art.11 -- La dirección ejecutiva del MLN será ejercida por el C.Ejecutivo, cuya integración se crea, y solo podrá ser cambiada por la Convención Nacional, p por el propio C.Ejecutivo por unanimidad.-
- Art.12 -- El C.Ejecutivo deberá prever la designación de uno de sus miembros para ejercer la dirección del MLN, en caso de emergencia.-
- Art.13 -- El C.Ejecutivo dirigirá al MLN desde la realización de una Convención Nacional a otra, y deberá responder ante ella de sus actos.-
- Art.14 -- El C.Ejecutivo tendrá plenas facultades para:
- a) ampliar, crear o disolver los organismos que considere necesarios.
  - b) establecer franquicias militares dentro del MLN.
  - c) dividir el MLN en sectores y delegar atribuciones.
  - d) establecer el grado de autonomía de cada sector y la forma de conducción y funcionamiento de los mismos.
  - e) crear o disolver organismos intermedios entre él y la célula.-
- Art.15 -- La máxima autoridad del MLN es la Convención Nacional. En ella deben estar representados todos los organismo y miembros del MLN, de acuerdo con normas de representación adecuadas, de acuerdo a las condiciones históricas en que tenga que realizarse, ya adecuarlasa salvaguardar la seguridad interna.  
Los participantes en la Convención Nacional serán designados por las células.-
- Art.16 -- Son tareas de la Convención Nacional:

- a) modificar el reglamento.
- b) elaborar el programa del MLN
- c) disolver el MLN.

Art.17 - La Convención Nacional deberá reunirse:

- a) cada 18 meses, siempre que las circunstancias lo permitan.
- b) a la solicitud del C.Ejecutivo.
- c) a pedido de una tercera parte de los miembros del MLN, cuando un organismo cualquiera solicite la reunión de la C.Nacional.

Dicha solicitud deberá llegar a todos los organismos -- del MLN acompañada de las razones que se indican para efectuarla.-

Art.18 - Podrán existir en el MLN miembros que desarrollen su militancia individualmente.

Se vincularán con el C.Ejecutivo como las células (Art.10) y deberán tener garantizadas las posibilidades de participar en la C.Nacional.-

Art.19 - El MLN debe estar preparado para aplicar cuando sea necesario, el principio del centralismo estratégico, con autonomía táctica, para lo cual cada sector y cada organismo debe tener posibilidades de operar autónomamente.-

5

## celulas periféricas

Art.20 - Dichas células podrán crearse:

- a) con personas que no estuvieran en condiciones de integrar el Movimiento.  
Desempeñarán tareas de apoyo, crecimiento, propaganda, finanzas, información, etc.  
Se vincularán con la Organización por contactos personales autorizados por el C.Ejecutivo y no se regirán por este reglamento ni serán considerados miembros del MLN.
- b) con miembros del MLN para realizar trabajos semisecretos o públicos, si el C.Ejecutivo lo estima conveniente.-

6

## seguridad

Art.21 - La compartimentación es uno de los principios fundamentales de la seguridad del Movimiento.

Ella debe practicarse aún entre los integrantes y para tareas de un mismo organismo.

69

Se practicará asimismo a todos los niveles del MLN.-

- Art. 22 - El responsable de célula o el C. Ejecutivo en ese caso, deciden qué cosas son compartimentadas.
- Art. 23 - Es obligación del C. Ejecutivo proporcionar a todos los organismos y compañeros en forma orgánica, toda información - que no esté compartimentada.-
- Art. 24 - Los organismos de base del Movimiento o los militantes aislados, tendrán derecho a presentar críticas e iniciativas - por escrito, que serán circuladas por todo el Movimiento, en tanto que esto no signifique descompartimentación de una información.-

7

disciplina

- Art. 25 - Cada miembro de la Organización deberá observar la más estricta disciplina, obligatoria por igual para todos.- Dicha disciplina presupone la obligación del miembro de aplicar rápida, tenaz y escrupulosamente las decisiones de los organismos correspondientes.-
- Art. 26 - Cada miembro tiene el derecho y el deber de discutir en su organismo todas las cuestiones y sostener su punto de vista, pero una vez adoptada una decisión, es obligatorio su cumplimiento.-  
No hacerlo es violar la disciplina y hacerse pasible de sanciones.-
- Art. 27 - Los organismos inferiores, estarán subordinados a los organismos superiores.  
Las directivas de éstos serán obligatorias para aquellos; su no cumplimiento es violar la disciplina, del mismo modo la minoría de cualquier organismo deberá cumplir lo decidido por la mayoría.-
- Art. 28 - Será motivo de sanción la violación del programa o reglamento, el incumplimiento de las resoluciones, el divisionismo y todo atentado contra la unidad, la falta de honestidad y sinceridad, la difusión de calumnias, la crítica - fuera de los organismos correspondientes, la disolución de costumbres, la indiscreción, los vicios, la traición, y todo cuanto dañe al Movimiento y a su autoridad ante el pueblo.

La pérdida o destrucción de materiales proporcionados 70 por el Movimiento o de propiedad de un miembro de la célula, debido a negligencias, o a uso indebido, o en actividades ajenas a la militancia del Movimiento.-

Art. 29 - Según la gravedad de la falta cometida, los organismos correspondientes podrán aplicar las siguientes sanciones:

- 1) Censura
- 2) Obligación de entregar los materiales en su poder o a su cargo.
- 3) Separación del cargo que ocupa.
- 4) Separación del MLN
- 5) Expulsión del MLN
- 6) Medidas especiales

Art. 30 - Las medidas 1, 2 y 3, pueden ser tomadas por el responsable de la célula o por la célula por simple mayoría, sin necesidad de ratificación del C.Ejecutivo.

Las medidas 4 y 5 deberán ser tomadas en reunión de la célula y por unanimidad, debiendo ser ratificadas por el C.Ejecutivo.

Art. 31 - El C.Ejecutivo puede aplicar cualquier sanción.

El involucrado puede apelar ante su célula, quien resolverá por unanimidad solo en caso que se aplique la sanción 4 y 5

Art. 32 - Todos los miembros pueden brindar antecedentes para la discusión de la conducta de cualquier miembro del MLN.

Los miembros no podrán mantener relaciones con personas expulsadas del Movimiento.-

Art. 33 - En caso de litigio y a todos los efectos que escapen a previsiones de este reglamento, podrán formarse tribunales arbitrales, designado por cada una de las partes en forma equitativa y con un miembro designado por el C.Ejecutivo.-

8

## las finanzas del mlN

Art. 34 - Los recursos financieros del MLN, están constituidos por:

- a) las contribuciones mensuales de sus miembros, proporcionales a sus ingresos según la escala que fijara la célula
- b) donaciones y otras actividades o campañas que los organismos correspondientes acuerden realizar.



Art. 35 - En la acción revolucionaria es inevitable que violemos la moral burguesa, pero esto significa que debemos actuar sin ninguna guía o norma de orden moral; por el contrario, un militante revolucionario debe actuar en su vida diaria de acuerdo con los principios que sustenta o defiende en la acción política.

No alcanza que tenga una ideología revolucionaria, debe vivir como revolucionario.

Este principio no sólo vale para la autenticidad e integridad del militante, sino que su cumplimiento importa para la salud de la Organización.

En el caso del militante clandestino, porque la desatención de esas normas de vida afecta el correcto funcionamiento del núcleo de compañeros con quien convive.

En el caso del militante legal, porque en su conducta ejemplar, expresada en todas las manifestaciones de su vida, va depositando el prestigio de la Organización.-

En el transcurso de nuestra lucha debemos procesar acciones que como hechos aislados pueden considerarse delito, aún dentro de una sociedad socialista.

Debemos tener entonces, conciencia clara de que esas acciones se justifiquen por ser imprescindibles para el logro de las transformaciones que procuramos.

De lo contrario, caeríamos en defracciones o en la simple criminalidad.-

## expropiaciones

Art. 36 - Debemos hacer una distinción clara entre el significado que debe tener para nosotros la propiedad burguesa y la propiedad de los trabajadores, los pequeños comerciantes y pequeños productores.

Debemos proceder con absoluto respeto y, cuando por razones de fuerza mayor, nos vemos obligados a utilizarla, debemos crear para ello un mecanismo de reintegro.-



b

atentados

72

Art. 37 - Entendemos por atentado aquellas acciones que tienen por finalidad la integridad física de los individuos.

Dichas acciones sólo podrán ser procesadas luego de un concienzudo, exhaustivo y pormenorizado análisis.

Sólo para salvar valores muy importantes para la Revolución serán justificados.

Una variante del atentado es el atentado terrorista, en el que se afecta indiscriminadamente a muchas personas.

Esta forma de atentado se descarta por considerarla inhumana, al segar vidas inocentes y ser de efecto político negativo.-

c

sabotaje

Art. 38 - Distinguimos aquí dos tipos de sabotaje:

- 1) que sólo persiguen fines de agitación política, y
- 2) los motivados por necesidades de táctica militar.-

## sabotajes políticos

Serán realizados después de un cuidadoso estudio de las circunstancias procurando medir con absoluta objetividad sus resultados, y así evitar que los efectos de la acción propagandística de la reacción, los torne negativos.

Se tomarán especiales precauciones para no afectar vidas humanas al concretarse este tipo de acciones.

En la realización de todo tipo de sabotaje destructivo se pondrá especial cuidado en evitar el cierre de fuentes de trabajo, desechándose totalmente en el caso de buscar efecto propagandístico.-

## sabotajes militares

Estarán en su oportunidad, condicionados por razones exclusivamente políticas.-

# manifiesto a la opinión pública

1970

Todos conocen la propuesta de canje que le hemos formulado al gobierno. Todos conocen también cual ha sido su respuesta irresponsable.

Mientras el gobierno le decía al pueblo que "no estaba dispuesto a negociar con delincuentes", entablaba bajo cuerda negociaciones con nosotros, no poniéndose de acuerdo unas veces, abandonando las otras. -

Se le ocultó por ejemplo, que el jefe de policía Coronel Rivero, le impidió al señor Juez Dr. Díaz Romeu que le propusiera a una comisión mediadora la iniciativa de una prórroga del plazo por 72 horas para seguir tratativas de Mitrione y Días Gomide en víspera de vencer el plazo. -

Se le ocultó al pueblo de que jefes de la policía y el Ministro de Cultura intervinieron en una negociación en Punta Carretas que implicaba el canje de los funcionarios extranjeros prisioneros por la libertad de los presos estudiantiles, el pasaje a juez de los otros, y la publicación de un manifiesto, propuesta que el gobierno había aceptado. -

La vida y la seguridad personal de nuestros prisioneros no se ha arriesgado en defensa de ningún alto principio como han dicho, sino a consecuencia de un infame y miserable "pichuleo!" -

Esa ha sido la conducta "principista"; eso es lo que no se ha dicho al pueblo. -

Entre tanto lanzaron contra nuestra Organización y el pueblo, una ofensiva represiva sin precedentes, pusieron el país en pie de guerra, sacaron las tropas a la calle, allanaron miles de domicilios a cualquier hora, invadieron hospitales, centros de enseñanza, clubes deportivos, iglesias; liquidaron, -esta vez también formalmente- las pocas garantías individuales que nos iban quedando, detuvieron y humillaron a miles de ciudadanos; cerraron Secundaria, clamaron por la tortura - desde las más encumbradas posiciones; oficializaron la delación, destinando al pago de alcahuetes, los millones que le han negado sistemáticamente a los trabajadores; desataron a través de la prensa una campaña nunca vista de terrorismo y mentira, dieron vuelta cielo y tierra, etc. etc., etc. etc. -

No ha sido ésta la primera vez que atacan al pueblo y sus orga- 74  
nizaciones. Desde hace casi tres años lo vienen haciendo; en  
ese lapso han clausurado diarios, han disuelto partidos políticos, le  
han rebajado a palos el salario a los trabajadores, han metido en la  
carcel y los cuarteles a miles de Orientales, han apaleado y asesina-  
do a mansalva a estudiantes y obreros, han instalado la tortura como  
procedimiento común y corriente según el propio Parlamento lo ha po-  
dido comprobar, han censurado diarios, audiciones, frases de Artigas;  
han prohibido palabras y canciones, han perseguido a la enseñanza y  
a todas las formas de cultura, se han metido en el bolsillo al Parla-  
mento, a la Constitución, a los Derechos Individuales y Colectivos,  
han vendido miserablemente el país al extranjero, han cerrado sindi-  
catos y han prohibido de hecho la actividad sindical, etc., etc.,-

Todo esto, -por supuesto- lo han hecho en nombre y en defensa de -  
un orden y un estilo de vida que no es más que SU orden y SU estilo  
de vida.-

El orden de la minoría que se ha adueñado del país y que explota  
a la mayoría de sus habitantes.-

El orden del latifundio improductivo que margina en la miseria a  
los peones rurales y a los pequeños productores.-

El orden de los grandes pulpes bancarios con sus financieras y --  
sus "infidencias".-

El orden de los Ministros, los Intendentes, los Jefes de Policía  
y los Políticos coimeros y ladrones.-

El orden de la desocupación y los cantagüiles.-

El orden de la juventud sin horizontes lanzada a la delincuencia  
o a la emigración.-

El orden de la cuchipandas Puntaesteñas.-

El orden que margina en la miseria y el olvido a los jubilados y  
pensionistas.-

El orden de los hospitales donde los pobres se mueren de hambre  
como en la Colonia Etchepare.-

El orden de los Orientales sin techo, sin cultura, sin salud y sin  
trabajo.-

El orden, -en fin- de una minoría que se enriquece a costa del su-  
frimiento de la enorme mayoría.-

Contra ese orden y ese estilo de vida levantamos nuestra rebeldía.  
y esa rebeldía no se ahoga con razas, ni con pentotal, ni con al-  
cahuetes por mas millones que les paguen.-

SEÑORES GOBERNANTES: una vez mas se han equivocado; una vez más han  
sido irresponsables.-

La situación actual del país exige soluciones políticas, económicas y sociales. No sirven para nada las respuestas represivas. Esperamos que ahora, después que han sacado contra nosotros toda la fuerza disponible y han utilizado todos los recursos policiales imaginables, hayan comprendido de una vez por todas que el Movimiento de Liberación Nacional no es una banda de delincuentes.-

El M.L.N. no es más ni menos que la organización política armada de los estudiantes, los obreros, los empleados, los asalariados rurales, los intelectuales, los desocupados, en fin de todos los sectores sociales explotados y marginados por vuestro orden de injusticias.-

De esos sectores extraemos nuestros militantes; en esos sectores nos organizamos, nos apoyamos y en defensa de sus intereses pelemos.

Y no busquen explicaciones foráneas para definirnos y calificarnos.

Nuestra lucha es la continuación natural y lógica de la de nuestros mejores antepasados, adoptando formas adecuadas al momento histórico que vivimos.-

La Patria está hoy en la boca de nuestras armas clandestinas, del mismo modo que estuvo ayer en las puntas de nuestras lanzas recorriendo las cuchillas, con esta diferencia: ayer nos estafaron las victorias, hoy no podrán; hoy es clara y definitivamente contra ustedes.- Ahora se trata del ingreso consciente de las masas desposeídas para forjar su propio destino.-

Y nuestro programa es el de esos sectores y el de esa tradición histórica. Pensamos que los problemas del país serán solucionados cuando la tierra esté al servicio de la sociedad y de un puñado de privilegiados; cuando produzca las riquezas que debe producir, y esas riquezas pasen a servir las necesidades del pueblo; cuando la tierra sea y esté al servicio de los más infelices como quiso Artigas hace ya más de 150 años.-

Cuando sean erradicados los capitales monopólicos del seno de la banca, la industria y el comercio y esos tres sectores claves de la economía nacional estén al servicio de los trabajadores y el pueblo.-

Cuando sean rotos los lazos indignos que nos atan a la explotación extranjera y desarrollemos una política exterior patriótica y verdaderamente independiente.-

Cuando se haga realidad el derecho de todos a la cultura, al techo, a la salud, y al trabajo, cosa que ahora es una teoría, pero que podrá ser palpable a poco que se invierta en ello las riquezas que ahora van a parar al extranjero, a la especulación, al lujo, a las actividades improductivas.-



Esto no es ninguna utopía, esto lo han planteado los mejores dirigentes políticos que ha tenido el país en el pasado y lo plantean hoy todos los organismos económicos especializados. - 76

Quando le sean devueltos al pueblo y a la patria todos los dineros estafados por las grandes componendas políticas y económicas y sean castigados los culpables de estos delitos; cuando los trabajadores puedan cumplir realmente el rol que por derecho les corresponde en la conducción de su propio destino y el país.-

Estas son las líneas generales de nuestro programa; nosotros no levantamos nada exótico. Las mismas cosas han sido reivindicadas en el país hace muchos años por la mayoría y las mejores organizaciones populares.-

**NUESTRA LUCHA NO SE DETENDRA HASTA HACERLO REALIDAD.-**

En nombre de esos sectores sociales explotados, en nombre de nuestras tradiciones históricas y en nombre de este programa les decimos:

No respetamos más vuestro orden. No aceptamos más nuestra situación de marginados. Ahora exigimos el derecho a forjar nuestro destino y garantizamos ese derecho armas en mano.

Hace ya tiempo que el pueblo oriental decidió empezar a contestar -- los golpes que venía recibiendo.

La guerra represiva tendrá la única respuesta posible; nuestra guerra revolucionaria.-

En esa tarea estamos.-

Por último y como demostración de nuestra voluntad de ahorrarle al país sufrimientos que nadie quiere, pero que estamos decididos a asumir,-para eso tenemos nuestras razones, nuestras armas y nuestros mártires- manifestamos públicamente:

Estamos dispuestos a discutir un cese de las acciones armadas, por un lapso a acordar, sobre la base de los siguientes puntos:

- 1) LIBERTAD PARA TODOS LOS PRESOS POLITICOS.
- 2) RESTITUCION DE TODOS LOS DESTITUIDOS A SUS PUESTOS, Y DEVOLUCION DE TODOS LOS SALARIOS DESCONTADOS A LOS TRABAJADORES POR SANCIONES GREMIALES.
- 3) ELIMINACION DE TODAS LAS LEYES Y DECRETOS DE CONGELACION SALARIAL.
- 4) LEVANTAMIENTO DE TODAS LAS INTERVENCIONES, ESPECIALMENTE AQUELLAS EJECUTADAS CONTRA LOS INSTITUTOS DE ENSEÑANZA.
- 5) RESTITUCION DE TODOS LOS DERECHOS Y GARANTIAS INDIVIDUALES Y CO.

LECTIVAS CONCLUSIVAS POR EL ACTUAL GOBIERNO.-

77

- 6) ELIMINACION DE TODAS LAS MEDIDAS REACCIONARIAS Y REPRESIVAS TOMADAS POR EL ACTUAL GOBIERNO.-

Adelantamos que no aceptamos discutir bajo ningún concepto, la tenencia de nuestras armas y la existencia de nuestra organización por considerar estas cosas como la única garantía popular de última instancia.-

Tomamos pues públicamente la iniciativa en este terreno.-

El gobierno tiene la palabra; si acepta, discutiremos, asumiremos y cumpliremos los compromisos que corresponda.-

De otro modo se habrá optado por la guerra y entonces:

- SI NO HAY PAZ PARA TODOS,  
NO HUBRA PAZ PARA NADIE.-

Esa será nuestra consigna.- Eso es todo.-

libertad o muerte

---

# programa de gobierno

- MARZO de 1971

---

EL MOVIMIENTO DE LIBERACION NACIONAL (Tupamaros), ha resumido -- los principales puntos de un programa revolucionario que no puede ser cumplido más que por un gobierno revolucionario inspirado en esta ideología.-

El levantamiento de este programa no quiere decir que debemos -- de apoyar cualquier otro programa de transición que tienda a los -- mismos fines, como los que ha levantado la C.N.T. y otras fuerzas populares.-

EL M.L.N. (Tupamaros) ha levantado el año pasado una posada --

plataforma de 6 puntos que hubieran podido llevar al país a una normalización, pero que fué rechazada por el gobierno. - In- 78 cluía la restitución de las libertades, descongelación de salarios, reposición de los destituidos por las medidas de seguridad, liberación de los presos políticos, etc., - Nuestros principales puntos para la etapa de reconstrucción del país por un gobierno revolucionario son:

- REFORMA AGRARIA: 1) Los grandes establecimientos ganaderos, las grandes plantaciones y los grandes tambos serán expropiados y su explotación será administrada por los trabajadores. - 2) En el entendido de que la riqueza principal del país surge del campo, se capitalizará y mecanizará su explotación para multiplicar su producción rápidamente. - 3) La pequeña empresa rural le será respetada a los que la trabajan. Los trabajadores rurales que hoy tienen derechos precarios sobre la tierra, como los arrendatarios, trabajadores y medianeros, se les dará un derecho efectivo sobre ella: "La tierra -- para quien la trabaja". - 4) Habrá la mejor asistencia técnica para todos los productores rurales así como de fertilizantes, semillas, alambres y demás instrumentos para una mejor explotación. -

- INDUSTRIA: 1) Las grandes fábricas serán socializadas y pasarán a ser administradas por los trabajadores. - 2) Se fomentará y protegerá la industria nacional, especialmente aquella que utiliza materia prima nacional, - carne, lana, cueros, olaginosos, etc. - Pero también toda aquella que tenga perspectivas seguras en el mercado interno o en el exterior. -

- COMERCIO: Las exportaciones e importaciones y el comercio exterior en general, pasaran a ser administrados por el gobierno. - 2) El comercio mayorista, los grandes supermercados, almacenes, tiendas y mercados de carne, etc., serán socializados y administrados por sus trabajadores. -

- EL CREDITO: Tanto el ahorro como los préstamos serán centralizados por el Estado, que orientará las inversiones hacia los sectores productivos o hacia las construcciones y servicios que interesan a la sociedad. -

- REFORMA URBANA: 1) Los grandes propietarios de viviendas serán expropiados de las que excedan las necesidades habitacionales de su familia; asegurándosele el techo a los que carecen de vivienda. - 2) También serán expropiadas las mansiones de lujo que serán afectadas a fines culturales u otros fines de utilidad pública. - 3) Tendrá prioridad en la planificación económica la construcción de viviendas higiénicas para las familias que carecen de ellas. -

LA PLANIFICACION: Tanto la producción como el comercio, el crédito y la economía en general, será planificada minuciosamente de manera

de habilitar la producción, de eliminar la competencia y de 79  
eliminar completamente la intermediación superflua y la especulación.-

- CAPITAL EXTRANJERO: Las grandes industrias, comercios y bancos en poder total o parcial del capital extranjero, serán expropiados sin indemnización.-

- RETRIBUCION DEL TRABAJO: Se aumentará el nivel de vida de todos los trabajadores en base a la distribución equitativa de la riqueza del país y el aumento de la productividad nacional.- 2) En la medida en que lo permita el aumento de la producción se instalará la norma distributiva: "a cada cual según sus necesidades".-

- LA ENSEÑANZA: El Estado asegurará la total gratuidad de la enseñanza, manteniendo y proporcionando materiales a los estudiantes, hasta la culminación de sus estudios.- 2) La enseñanza se orientará hacia aquellas especializaciones que tienen que ver con una producción altamente tecnificada.- 3) Como en otros campos de la actividad nacional se buscará la administración de la enseñanza por los propios interesados.-

- SALUD PUBLICA: Se pondrán los mejores medios técnicos de atención al enfermo al servicio de todo el pueblo sin distinciones. Por ej., se expropiarán los sanatorios particulares y los grandes laboratorios de productos farmacéuticos.-

- VEJEZ E INVALIDEZ: Toda persona imposibilitada para el trabajo, será mantenida en todas sus necesidades.-

- JUSTICIA: 1) Los códigos actuales, concebidos para la vigencia de la propiedad privada y del régimen capitalista en general, serán sustituidos por otros que tengan en cuenta los valores humanos esenciales.- 2) Se procurará la recuperación de los delincuentes por medio de la educación y el trabajo antes y después de su liberación.- 3) Las sentencias penales dictadas por la justicia burguesa sobre personas que hayan incurrido en los llamados delitos comunes serán revisadas en su totalidad; asimismo lo serán las absoluciones de delitos que han sido cometidos por algunos personajes del régimen.- 4) Todas las personas que colaboren en la contrarrevolución, como por ejemplo, los que hayan cometido asesinatos y otros delitos al servicio del actual régimen, o los que valiéndose de los medios de prensa hayan incurrido en mentiras y calumnias contra la causa del pueblo, serán penados con cárcel de acuerdo a la gravedad de su delito.-

- DEFENSA ARMADA DE LA REVOLUCION: Tanto el ascenso al poder como el cumplimiento hasta el fin de los objetivos de la revolución, solo se garantizará armando al pueblo para su defensa.-

Marzo de 1971. -

MEN

documentos-I-II-III-IV-  
10 puntos  
reglamento  
manifiesto-programa  
programa de gobierno

Libre  
habra patria  
para todos  
o no habrá  
patria para  
nadie..

LIBERTAD O MUERTE