



apuntes sobre \*  
LUCHA URBANA

Hay ya una importante literatura sobre la guerrilla rural. Guerrilleros de años como Guevara o Giap, hombres que han recopilado distintas experiencias como Debray, cronistas y estudiosos que se han ocupado de historiar y sacar conclusiones de distintas guerrillas, han permitido una información grande sobre la guerrilla rural. No pasa otro tanto con la lucha insurreccional urbana

Sin embargo también hay una vasta experiencia sobre LUCHA URBANA, -hecha asimismo de sacrificios y vidas humanas allí invertidas, - que también merece ser recogida, sistematizada y difundida para los nuevos cuadros revolucionarios

Porque muchos de estos cuadros ingresan a la lucha urbana más compenetrados de los principios de la guerrilla rural que de la que han elegido. Principios que no siempre coinciden

Estos APUNTES, que no tienen otro mérito que el de ser extraídos de una experiencia vivida, tratan de hacer un aporte a un estudio completo que alguien haga sobre el tema, y servir de ubicación a quienes den los primeros pasos en un movimiento de este tipo

# STAR .45

FABRICACION: española

arma de guerra

CERROJADA

SEMIAUTOMÁTICA

sistema "COLT"

CALIBRE: .45

cargador: 7 municiones

de fuego central

pistola con martillo exterior

seguro (actúa sobre martillo)

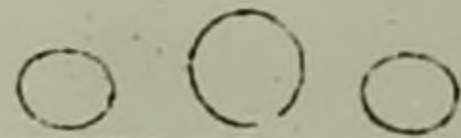
y una posición de "descenso"

municiones blindadas

datos balísticos:

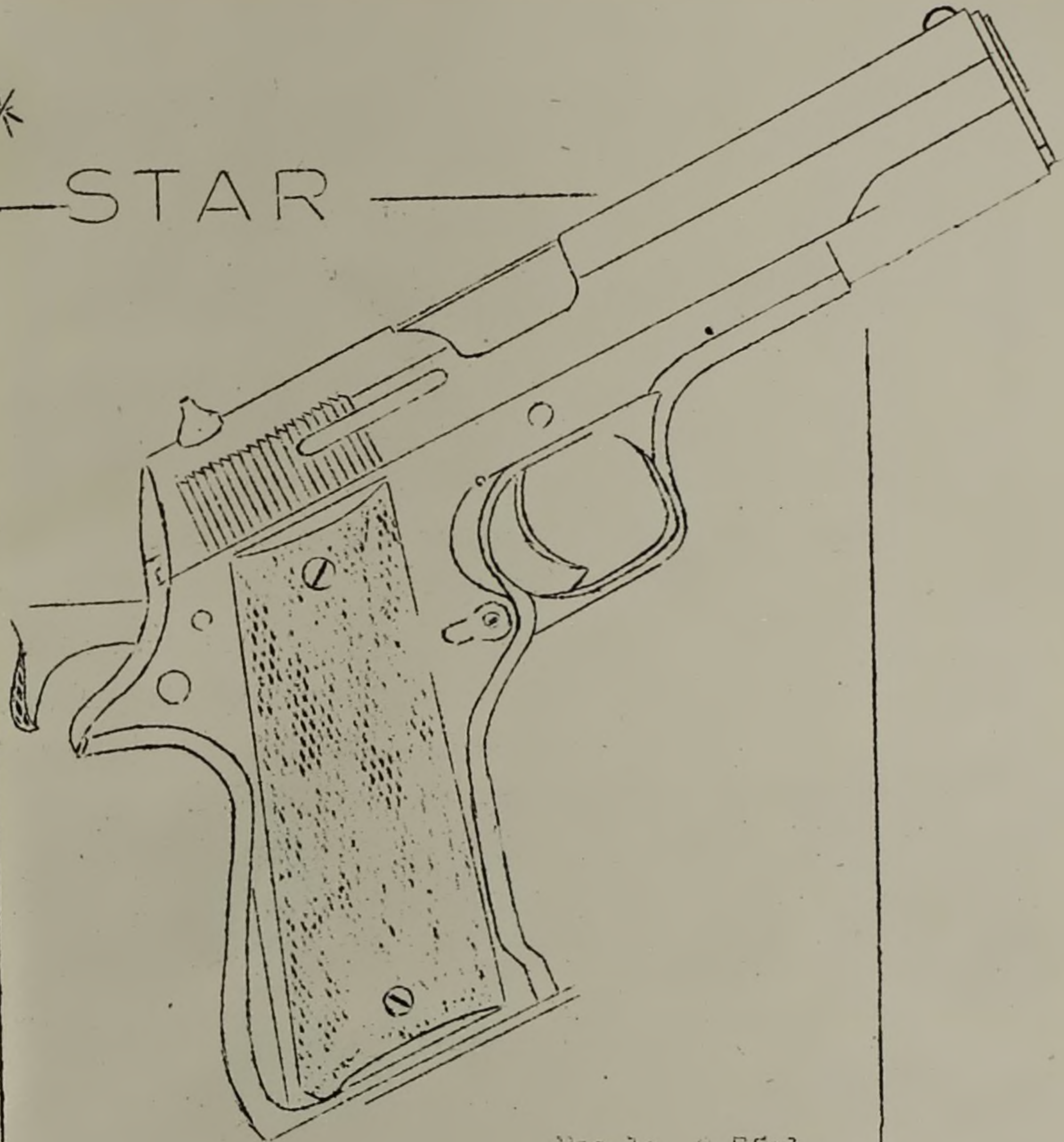
velocidad al salir el proyectil,

en la boca: 600 pies/seg



\*

STAR



Escala 0,75:1

I. apuntes sobre  
LUCHA URBANA



# 1. introducción

Si nos proponemos examinar cual es la diferencia fundamental entre la guerrilla rural y la lucha armada urbana, encontraremos un factor distintivo que condiciona fundamentalmente una y otra forma de lucha: en la guerrilla rural el grupo armado se mueve fuera del área que controla directamente el enemigo, mientras que en la lucha urbana los revolucionarios están en el seno del enemigo, dentro del territorio controlado por éste.

La guerrilla rural puede perdurar y crecer gracias a la movilidad y el refugio que le proporcionan la sierra, la montaña o el monte, que la coloca fuera del alcance de la mano del enemigo; en tanto que los comandos armados urbanos deben cumplir el mismo proceso teniendo como único refugio el secreto de su ubicación porque actúa desde bases indefendibles ubicadas dentro de los grandes centros de concentración de fuerzas enemigas.

Decimos que este factor fundamental y que condiciona una estrategia distinta para uno y otro grupo armado revolucionario es principal, porque el rural depende, fundamentalmente, de la elección de la zona y de la gran movilidad que puede darse un grupo arduamente entrenado para ello, mientras que en el contingente armado urbano todo depende del secreto en que pueda mantener sus bases de operaciones y la ubicación de sus integrantes.

Quiere decir que cualquier planteo estratégico para la creación y desarrollo de los comandos urbanos debe tener como primer objetivo el secreto sobre la identidad y ubicación de sus integrantes y sobre la ubicación de sus locales.

En el entendido de que cualquier falla en cuanto al secreto arrastra a la muerte o a la prisión de sus militantes y trae consigo el peligro de la destrucción del movimiento, hay que crear un vasto aparato, un estricto sistema de seguridad sin el cual la lucha en el seno del enemigo es un suicidio.

Históricamente la represión se ha valido de dos armas fundamentales para destruir los movimientos insurreccionales urbanos: la infiltración y la tortura. Desde luego, éstas son solamente las armas que le han sido más útiles, porque además la represión ha usado otras: la vigilancia, la investigación, la "inteligencia", los allanamientos masivos, en fin, las medidas tan conocidas y habituales de policía.

Pero los recursos que le han dado éxitos rotundos a la represión, decapitando o desbaratando completamente un movimiento revolucionario urbano, son las primeras. La infiltración que le ha permitido poner un hombre adentro y esperar que tenga datos decisivos para descargar un golpe mortal a la Organización, - y la tortura sobre un militante preso que pueda llevarlos a las bases de la Organización o a la ubicación de sus militantes claves.

Hay una dolorosa experiencia al respecto: todo militante que actúa puede caer en manos del enemigo, todo militan-

⑥

te prisionero de la reacción hoy, en Latinoamérica, es torturable y nadie sabe cuánto puede soportar castigos físi--  
cos hasta la muerte, sin hablar

Ya hay bastante experiencia en Latinoamérica de que más del 50% de los combatientes torturados han proporcionado datos a la represión, - incluso buenos combatientes, probados en la lucha, - y es sobre esa realidad y no sobre ilusiones que debemos trabajar para montar un movimiento de comandos ur-  
banos

Pero hay algo que el infiltrado no puede delatar y el torturado no puede confesar: ello es lo que <sup>no</sup>sabe  
Por eso, la primera norma de un movimiento revolucionario-  
urbano es la compartimentación

"...podrá ser o no el mo-  
mento actual el indicado  
para iniciar la lucha, pe-  
ro no podemos hacer-  
nos ninguna ilusión, ni  
tenemos derecho a ello,  
de lograr la libertad sin  
combatir..."



## 2. la Compartimen- tación

Desde luego, todo militante debe tener un mínimo de conocimientos para poder actuar. En primer lugar, los objetivos generales de la Organización; en segundo lugar, una idea acabada sobre los medios o estrategia para lograr esos objetivos, porque el militante revolucionario no es un autómeta y necesita comprender el proceso en el que está-

participando  
Además, y ya entrando en las cosas que afectan más directamente a la seguridad, el militante debe tener un conocimiento mínimo para poder trabajar: un local de la Organización, la identidad de un compañero de célula al que tendrá que ver en su casa o en el lugar de trabajo, para así poner los ejemplos más comunes

Por eso se ha elegido la palabra "compartimentación" para designar la forma en que se da información a un miembro-- del grupo armado: no es que se le prive completamente de in-

formación sino que sobre los puntos que afectan a la seguridad, se le da la información estrictamente necesaria para funcionar en el compartimento de la Organización en que le ha todo lo hacer su militancia. Es decir, se busca que cada uno sólo tenga la información parcial imprescindible, sobre los puntos que interesan al enemigo para destruir el movimiento, de forma que la caída de ese militante no comprometa la seguridad de toda la Organización sino, a lo sumo, solamente del sector donde militaba.

La compartimentación se logra a través de una serie de medidas que ningún revolucionario que quiera hacer realmente la Revolución puede considerar ridículas: nombres falsos para presentarse ante los compañeros, precauciones extremas en la conversación para que ni se den, ni se dejen traslucir informaciones compartimentadas, concurrir a locales con los ojos tapados (utilización de lentes "ciegos"), entre otras. La idea general de la compartimentación se puede plantear así: todo movimiento revolucionario que pasa de las palabras a los hechos tiene contrastes, militantes que caen en manos del enemigo, tentativas de infiltración, etc. Esto es inevitable; lo que es evitable es que un contraste, que un compañero o un grupo caiga arrastrando tras de sí a toda la Organización, es decir, frustrando o postergando la Revolución.

Esto se evita con la compartimentación.

En los militantes que no cumplan las normas de compartimentación hay que ver una de estas razones: o que no tienen una visión global y no comprenden la importancia de esta medida para que el grupo revolucionario perdure a despecho de los contrastes parciales (y a estos compañeros vayan dedicados, fraternalmente, estos Apuntes), o que estén en una actitud que se puede resumir en esta frase: "¿qué importa la Revolución cuando yo ya haya caído?" ... en cuyo caso, el problema es más grave



### 3. inteligencia enemiga [chequeo]

Los EE.UU., en su lucha contra la Revolución, no sólo instalan escuelas para preparar fuerzas de choque, sino que prestan preferente atención en preparar los servicios de Inteligencia de sus gobiernos dependientes de Latinoamérica, lo cual demuestra el papel preponderante de la Inteligencia en la frustración de los movimientos insurreccionales

Toda Organización revolucionaria que se enfrente a un Servicio de Inteligencia organizado debe saber, si ésta consigue una infiltración, que la misma no se manifestará de inmediato. El infiltrado no termina su misión al conseguir el primer dato, por ejemplo el domicilio de un integrante de la Organización, sino al obtener datos decisivos para la destrucción de ésta. Desde luego que en una Organización compartimentada el infiltrado queda en los límites de una célula y, al no poder progresar, se ve obligado a ponerse de manifiesto con esos logros limitados. La infiltración perdurable es más posible en una Organización que no ha pasado la etapa de la conspiración, que en una que ya ha pasado a la acción. En efect

to, un jefe de Inteligencia que recibe el dato de que se va a asaltar un cuartel para obtener fusiles, no puede sino poner en evidencia a su espía, porque si no procede y deja correr la infiltración, su régimen puede sufrir pérdidas irreparables en hombres y materiales.

Otro de los recursos clásicos de la Inteligencia enemiga es la de seguir a personas vinculadas con la Organización. Todo compañero debe tener presente que el seguimiento a pie puede hacerse por tres o más personas, de modo que cuando uno dejó atrás o hizo pasar adelante a un perseguidor, puede haber tomado la posta otro, y así sucesivamente.

Que el hecho de tomar un ómnibus sin que el perseguidor lo haga no da seguridad, porque los perseguidores pueden adelantarse con un vehículo al ómnibus y tomarlo más adelante. Que una vez que han captado los movimientos de rutina del perseguido, incluso los perseguidores pueden esperararlo en la parada habitual para tomar el ómnibus junto con él. Que una persona a pie puede ser seguida por varios vehículos, muchas veces taxímetros, que van pasando sucesivamente, controlando las calles que toma, las esquinas en que dobla, etc., por lo cual hay que estar atento al tráfico para ver si se repiten los vehículos.

Desde luego, un compañero en vehículo puede ser seguido de la misma manera por varios vehículos.

En fin, los Servicios de Inteligencia tecnificados pueden usar instrumentos modernos como micrófonos en las paredes de las fincas linderas o en los propios muebles de una casa, máquinas fotográficas con teleobjetivos, telescopios para vigilar una casa desde lejos, auditivos para escuchar a distancia, etc.

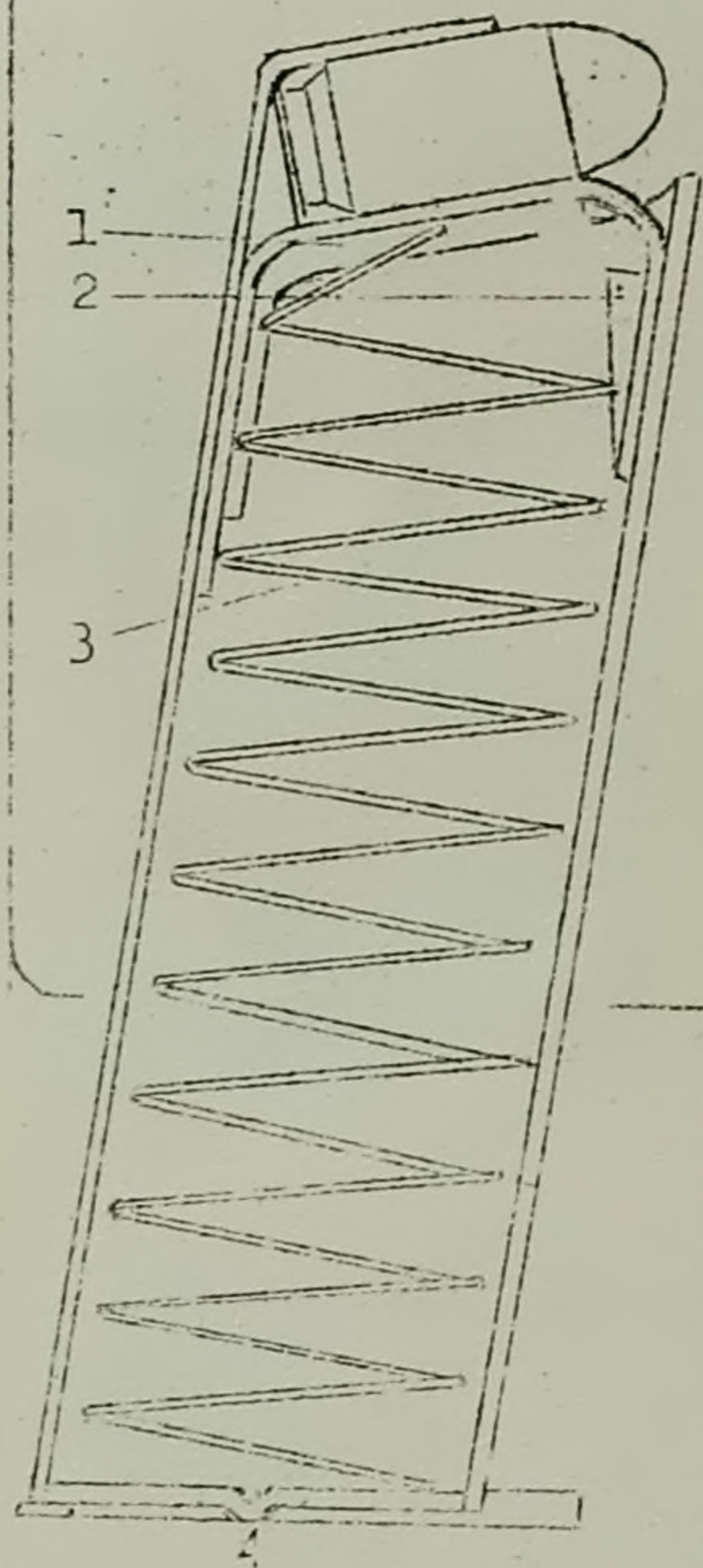
Pero sin llegar a este grado de especialización, muchos Servicios de Inteligencia han obtenido datos importantes con medios más burdos tales como el allanamiento masivo a fincas de izquierdistas y sospechosos. Generalmente los militantes todavía no se han ubicado en el terreno real de la guerra la muerte con la reacción, y dejan entonces, "para otro día" (lo que denota un liberalismo) -y es-

to, durante meses, - la revisión de su casa para ver de no tener nombres, direcciones u objetos comprometedores, cuando se resuelven a hacer la revisión la hacen con una tolerancia, una benevolencia y una negligencia que no es precisamente la que usa el enemigo cuando entra en su casa. Merced a estos errores la represión se ha anotado grandes triunfos en las "olas de allanamientos" y la han practicado cada vez que tienen una excusa para ello. Si se hacen las cosas bien, esto se evita. Conforme la compartimentación desalienta a la tortura (que deja de ser un método eficaz), el cuidado de las cosas que cada uno guarda en su domicilio hace frustránea y desalienta las costosas "olas de allanamientos" de la represión. Estos no son sino, algunos de los recursos más habituales de la Inteligencia enemiga o "chequeo", como también suele llamársela.

... y los combates no serán meras luchas callejeras de piedras contra gases lacrimógenos, ni de huelgas generales pacíficas; ...

...ni será la lucha de  
un pueblo enfureci-  
do que destruye en  
dos o tres días el an

damiaje re  
presivo de  
la oligar-  
quía guber  
nante...



CARGADOR o MAGAZINE de la "STAR" .45

- 1.- elevador
  - 2.- pieza que al subir hasta el tope, habiéndose efectuado el último disparo, mantiene descerrajada el arma
  - 3.- muelle elevador
  - 4.- botón de desarme del cargador
- ESCALA 1:1



ESCALA 2:1

munición  
cal. 45

II. LA ORGANIZA-  
CION CLANDESTINA



## 4. reclutamiento de militantes y crecimiento

Para ser miembro de una Organización clandestina se necesitan algunas cualidades básicas y otras que se adquieren con la educación, el entrenamiento y el fogueo. Las cualidades básicas son la honestidad, la firmeza de ideas y la discreción. Nada se puede hacer sobre una materia prima que carece de estas cualidades primarias. Si un compañero no está "claro", sea porque no tiene una preparación teórica o práctica de lucha de clases, si no está firme en sus ideas, es arriesgado incorporarlo a una Organización clandestina.

Si no es discreto, si siente la necesidad imperiosa de decir o dejar traslucir en lo que está, de nada valen sus otras cualidades para una Organización que tiene como primer mandamiento (única posibilidad de subsistir), cumplir con el principio de la <sup>compartimentación</sup> ~~la~~ ~~acción~~.

Si no tiene buenos sentimientos, si no es honesto, no hay base para extraer de allí, un cuadro revolucionario. Desde luego, si además de ser un integrante de la Organiza

ción va a ser un combatiente, necesita de otras cualidades como la serenidad ante el peligro, el perfecto control de sus nervios, la iniciativa, etc.; pero mucho de esto se adquiere, más de lo que comúnmente se cree, con la práctica y el fogueo

En todo caso, el de combatiente no es el único puesto de lucha que una Organización para la lucha urbana tiene reservado a sus militantes; por el contrario, como vamos a ver, hay un período en que los militantes combatientes, propiamente dichos, son minoría dentro de ella

Los primeros contactos entre un miembro de la Organización y un aspirante a serlo, deben servir para apreciar en qué grado se dan estas cualidades primarias. Además debe tratarse de obtener un grado de entregamiento total a la causa. Es un engaño mutuo creer que en la lucha revolucionaria puede haber situaciones de entregamiento "a medias" como las hay en la mayoría de las organizaciones públicas de izquierda. Por un lado, el militante entregado "a medias" se engaña cuando cree que la represión lo va a castigar "a medias" o va a discriminar su situación (por el hecho de colaborar con la Organización revolucionaria irá a la cárcel, sufrirá torturas, perderá su empleo, etc., como el que más) Y por el otro lado, la Organización se engaña cuando cree tener un militante que, sin embargo, desertará en los momentos peores. La preparación, el entrenamiento, los trabajos para la Organización y el fogueo, darán la pauta real de lo que cada aspirante puede dar al integrarse a una Organización clandestina

Porque de lo que se trata por ahora, no es de incorporar a la Organización a toda persona que quiera la Revolución, sino de montar un aparato clandestino, altamente eficiente, que haga las veces de "pequeño motor que pondrá en marcha, el gran motor de la Revolución"

De acuerdo al principio básico de la lucha guerrillera, un grupo armado procesa las primeras acciones, golpea al Gobierno constituido y perdura hasta que se va formando a su

alrededor un movimiento popular, una expectativa esperanzada, a la vez que un descreimiento en la infabilidad y omnipotencia de las Fuerzas Armadas del gobierno. Pues bien, para que ello se logre hay que montar un aparato no muy extendido para preservar su clandestinidad, pero sí muy eficiente para que aparezca como una real alternativa de poder, lo cual se logra con cuadros selectos-

En pocas palabras, un aparato que gane batallas o escaramuzas, no importa, pero que golpee con eficacia y sea capaz de subsistir

Además el aparato debe tener una comunicación permanente con los sectores del pueblo que interesan a los efectos de la Revolución. Esto se logra, no directamente, por un contacto entre militante clandestino y el pueblo, sino indirectamente: el grupo armado crea a su alrededor una periferia de simpatizantes, los cuales a su vez se introducen en las distintas organizaciones de masas, especialmente en los gremios, sirviendo de propagandistas, reclutadores y organizadores en favor del movimiento clandestino

Creando un sistema que funcione aún en los peores momentos de represión, se evita el riesgo de que el grupo armado se quede aislado del pueblo y vegete, que no en vano es precisamente éste el primer objetivo que se traza toda estrategia antiguerrillera destinada a frustrar un movimiento revolucionario

...será una lucha larga,  
cruenta, donde su frente  
estará en los refugios  
guerrilleros, en las ciudades  
des...

\*  
5. militantes legales,  
semilegales y  
clandestinos

De acuerdo a sus posibilidades de movimiento frente a las fuerzas represivas, los integrantes de un grupo armado urbano pueden clasificarse en legales, semilegales y clandestinos

Los legales son aquellos que no han sido detectados en absoluto por la represión y puedan moverse con toda libertad. Esta libertad de movimientos será preservada no haciendo reuniones ni movimientos sospechosos en sus casas; en lo posible no usar la casa de militantes legales para esconder materiales o compañeros clandestinos

Llamamos semilegales a aquellos compañeros que figuran como sospechosos de estar en la Organización para la represión o han estado presos y han salido en libertad por haber cumplido la condena o por falta de prueba

Los semilegales son puntas de ovillo que maneja la represión y por lo tanto deben cuidarse mucho en sus movimientos.---

Pero como además de ser sospechados por la represión de estar en la Organización, la misma sospecha la tienen los círculos revolucionarios y las personas que quieren incorporarse al movimiento, estos compañeros resultan sumamente útiles en el trabajo de reclutamiento

Militantes clandestinos son aquellos que han sido identificados por la represión y deben eludir la acción de ésta. La clandestinidad se puede dividir en clandestinidad cerrada y clandestinidad abierta

La clandestinidad cerrada se da cuando el militante se mantiene constantemente escondido y no sale más que para actuar. En estos casos debe lograrse un local, si es posible, con buen aire y sol aunque carezca de otras comodidades, porque la lucha unpara es en gran parte una guerra de nervios... y de poco vale un militante con el sistema nervioso deteriorado por el mal alojamiento. El militante en esta situación debe trazarse una estricta disciplina de lecturas, gimnasia y entrenamiento que le sea posible en su condición, para superar el desgano propio del encierro

En la clandestinidad cerrada son factores fundamentales una buena cobertura - dada por compañeros insospechables, - y un buen sistema de enlaces con el compañero reducido a esta situación. Hay que tener en cuenta que el militante al pasar a la clandestinidad perdió en libertad de movimientos, pero ganó en tiempo para dedicarlo a tareas de la Organización siempre que tenga los enlaces necesarios para conseguir los elementos de trabajo

La clandestinidad abierta se da cuando el perseguido se limita a cambiar de ambiente y lugar, pero sigue haciendo vida más o menos pública, con otra identidad. La clandestinidad abierta se hace en base a documentos, coartadas y disfraces

Documentos de identidad fraguados, que no se diferencien de los usuales, son la base para el funcionamiento bajo la forma de clandestinidad abierta

Además es necesario disponer de una perfecta coartada para ofrecerla en el nuevo ambiente, zona, barrio, en el trabajo,

etc., en que empieza a alternar. Recién a partir de que la gente recibe una explicación de las actividades del recién llegado, se desinteresa de su caso y abandona toda suspica cia respecto a él. Mientras la coartada no se dé, se crea un tenso círculo de atención - nada saludable, - alrededor del desconocido.

La coartada significa muchas veces no sólo una explicación verbal a vecinos y otras relaciones, sino una serie de actos que ratifiquen la versión dada a circular. Por ejemplo: si se dijo que se trabaja en una oficina, salir y llegar a las horas correspondientes a un trabajo de tal naturaleza. El disfraz es un complemento de la coartada. Por ejemplo: - una persona que fuera vista con un overol engrasado no necesita mayores explicaciones, todos descontarán de que se trata de un inofensivo mecánico, y el propio disfraz estará, en el caso de coartada.

La clandestinidad abierta necesita mucha disciplina a efectos de cultivar la apariencia dada y en no moverse fuera del marco del ambiente en que se da, por elementales razones de seguridad.

...en las casas de los combatientes donde la represión irá buscando víctimas fáciles entre sus familiares, en la población campesina...

## 6. los locales de la organización clandestina

Toda comunicación teórica de experiencias necesita esquematizar un poco la realidad, que siempre es más rica y diversa que el esquema. Esto vale para todo lo que decimos en estos Apuntes

Esquematizando pues, diremos que los locales de una Organización armada clandestina se pueden dividir en: Bases de Operaciones, Locales de funcionamiento, Domicilios de militantes clandestinos, Domicilios de militantes legales y Refugios de última instancia

Las Bases de Operaciones son los locales desde los cuales se sale a realizar operaciones. Son locales que se exponen a cada acción y por lo tanto es contraindicado que figuren en sus títulos de alquiler o propiedad nombres reales de compañeros legales

Los locales de funcionamiento son aquellos en los cuales se trabaja. Debe ser concepto claro en todo militante, que en la lucha armada urbana el trabajo cotidiano y paciente,

cobra una importancia primordial porque hay que crear una gran infraestructura material para que las operaciones bélicas propiamente dichas sean posibles. Hay pues que crear talleres y lugares de trabajo en general, y para éstos cabe la misma observación que se ha hecho para los locales anteriores en cuanto a los nombres que figuren como propietarios o inquilinos de los mismos a efectos de no comprometer hombres conjuntamente locales

Luego están los Domicilios de los militantes legales; deben ser los menos usados en períodos normales para preservar la legalidad de esos compañeros y para tenerlos disponibles como último recurso

Los domicilios de los militantes clandestinos deben tener una adecuada cobertura y coartada respecto a sus habitantes, como dijimos anteriormente. Deben ser lugares no muy expuestos a la observación pública y defendibles, en la limitada medida que esto es posible tratándose de un local urbano

Y, para circunstancias de gran persecución y adversidad, deben reservarse Refugios de última instancia, o sea lugares donde el militante pueda propiamente enterrarse y desaparecer en un lugar seguro, aunque eso lo limite en su militancia

En general, se puede decir que conforme la guerrilla rural tiene como factor estratégico fundamental la movilidad, limitada, y (pero) también estratégicamente importante, dada la lucha urbana tiene también una pequeña movilidad limitada por la cantidad de locales que se haya podido reunir. Por eso hemos insistido en que hay mucho trabajo paciente y oscuro para que la guerrilla urbana sea posible

Se puede decir que lo que la naturaleza da al guerrillero rural generosamente (el terreno abrupto que le sirve de refugio y de base de operaciones), el luchador urbano lo debe construir con su propio esfuerzo. Y no nos estamos refiriendo solamente a locales, sino también a las coartadas, documentos de identidad, cobertura, vehículos, etc., que permiten a un combatiente tener un refugio en la ciudad y poder actuar



## 7. SERVICIOS y talleres

Y si bien muchos trabajos preparatorios pueden ser de la más diversa índole ya que pueden variar desde la construcción de una casa a la instalación de un taller, hay una serie de trabajos regulares en equipos que también pueden sistematizarse dentro de un esquema, llamándoles Servicios

Dentro de los Servicios regulares que debe montar una Organización armada queremos destacar algunos que son imprescindibles

Tiene que haber un Servicio de Informaciones que acumule datos respecto a personas y objetivos enemigos que posibiliten la acción en cualquier momento. Además, que tenga un aparato preparado para estudiar un objetivo en pocas horas, para operaciones urgentes

Además debe haber Talleres con toda clase de herramientas

para preparar los vehículos necesarios para las acciones o para los desplazamientos de los militantes (los vehículos se transforman en elementos fundamentales para la lucha urbana)

También Talleres para reparación de armas, y en cierta etapa, para recargar municiones.-

Talleres para la Fabricación de explosivos, granadas y otras armas que no requieren una industria muy compleja para su elaboración

Hablamos de Talleres en plural porque en lo posible deberá tratarse de diversificar estas fuentes de suministros, para que un golpe del enemigo sobre uno de ellos no atrase las posibilidades de toda la Organización

También deben existir Talleres para Radiotransmisiones y para la elaboración de Documentos-

Un servicio de Sanidad se hace obligado a cierta altura de desarrollo del grupo combatiente urbano

Además un Servicio de Propaganda que haga posible la comunicación con los sectores que interesan del pueblo

... Nos empujan a esa lucha; no hay más remedio que prepararla y decidirse a emprenderla."

che



## 8. los militantes, según sus tareas

También dentro de los trabajos que realizan los militantes en una Organización de esta clase, hay algunos permanentes que caben en esta tentativa de sistematización. Están, por un lado, los compañeros que realizan las tareas de dirigentes

Además, los militantes que realizan las tareas de cobertura, es decir, de dar una fachada legal y normal a un local, para lo cual son de suma utilidad las compañeras. -- También están los militantes que realizan las tareas de enlaces, que son eslabones fundamentales para funcionar en la clandestinidad

Existe la gama vasta de militantes que realizan las tareas de suministros y logística en general, así como de traslado de militantes y cosas diversas, en forma clandestina. Y además los combatientes propiamente dichos, es decir los

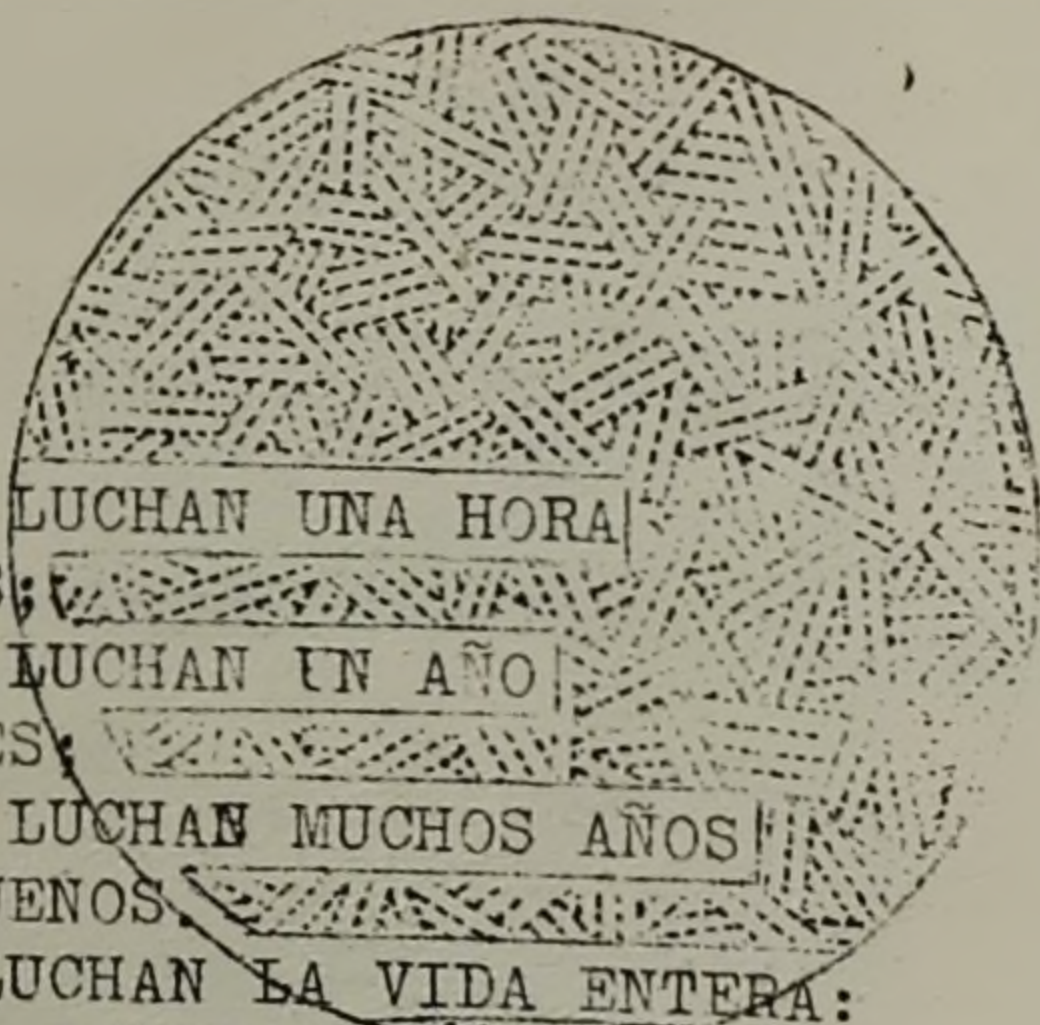
militantes especializados en las operaciones de comandos  
 Por último, los militantes que cumplen tareas en el frente de masas, que comunican a la Organización con la población

Desde luego, es habitual que más de una de estas tareas, se confundan en un mismo militante

Como se ve, y esto es una característica propia de la lucha urbana que no se da en otras clases de movimientos armados, por cada combatiente tiene que haber un grupo grande de militantes en las tareas de elaboración de los medios y servicios necesarios para que ese combatiente pueda actuar

No ha comprendido el abecé de la lucha urbana el revolucionario que crea que todos deben ser combatientes y niegan la validez e importancia fundamental de las otras tareas, sin las cuales no hay lucha urbana posible

El ejército burgués tiene todo el aparato del Estado detrás; el grupo armado urbano debe crear un mínimo de aparato detrás, si pretende hacer algo más que una quijotesca aventura sin trascendencia



"HAY QUIENES LUCHAN UNA HORA  
 Y SON BUENOS;  
 HAY QUIENES LUCHAN UN AÑO  
 Y SON MEJORES;  
 HAY QUIENES LUCHAN MUCHOS AÑOS  
 Y SON MUY BUENOS.  
 PERO POCOS LUCHAN LA VIDA ENTERA:  
 ESOS SON LOS IMPRESCINDIBLES"

BERTOLT BRECHT

# STAR .45

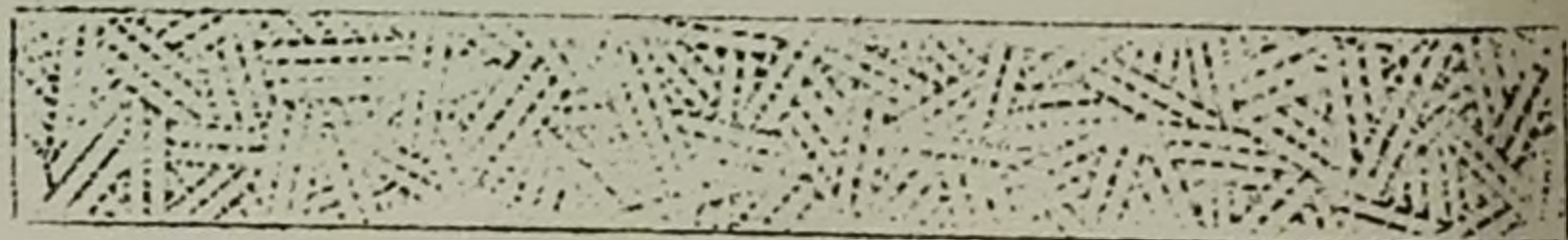
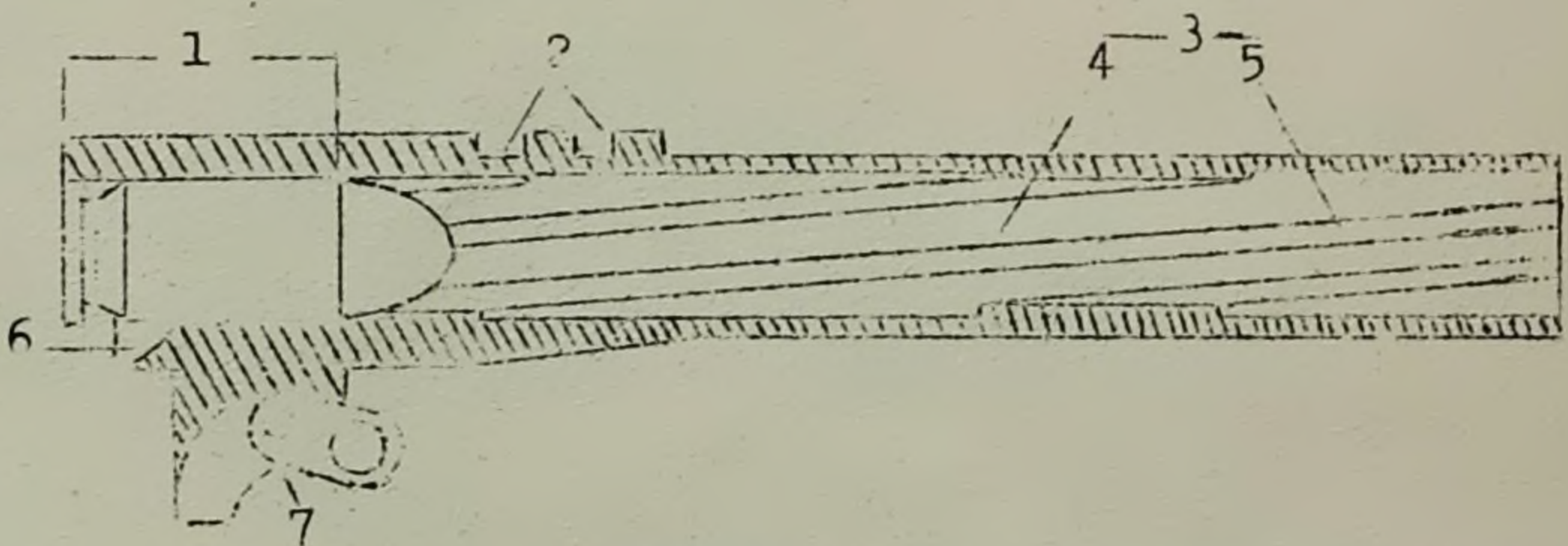
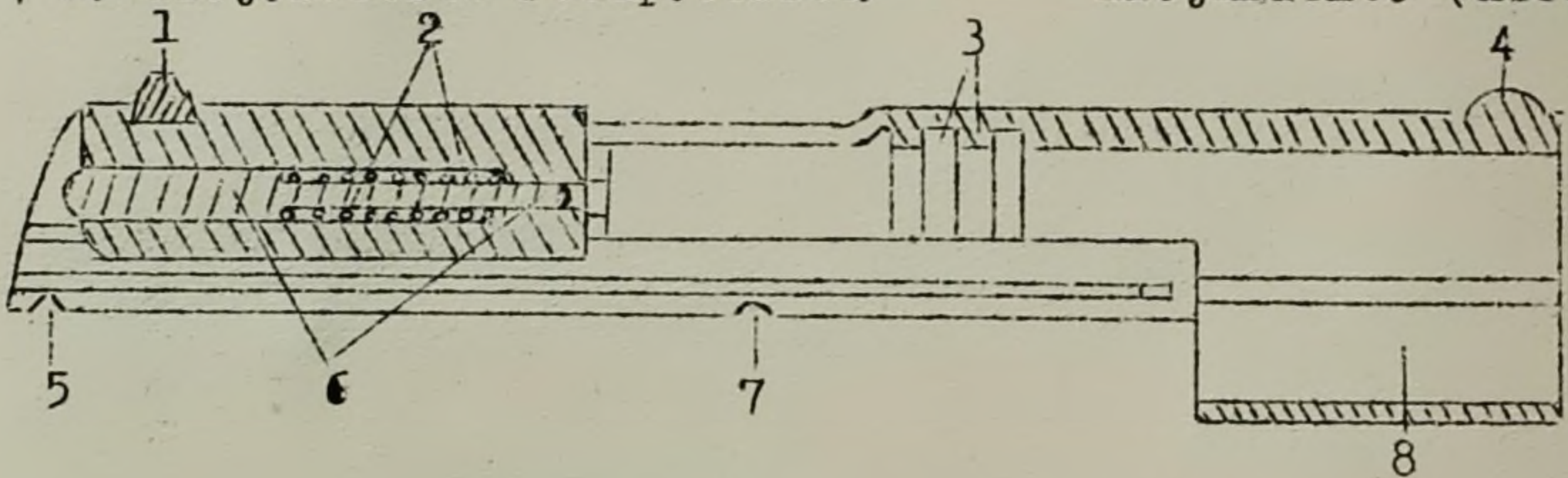
Escala 0.75:1

## ALOJAMIENTO DEL MECANISMO DE CIERRE O CORREDERA.-

1. alza aparato de puntería
2. resorte recuperador de la aguja percutora
3. muescas de encastre, para cerrojar el caño
4. muesca de traba para la palanca del seguro
5. aguja percutora (carne)
6. muesca de traba para el de
7. aloj. resorte recup. corred.

## CAÑO.-

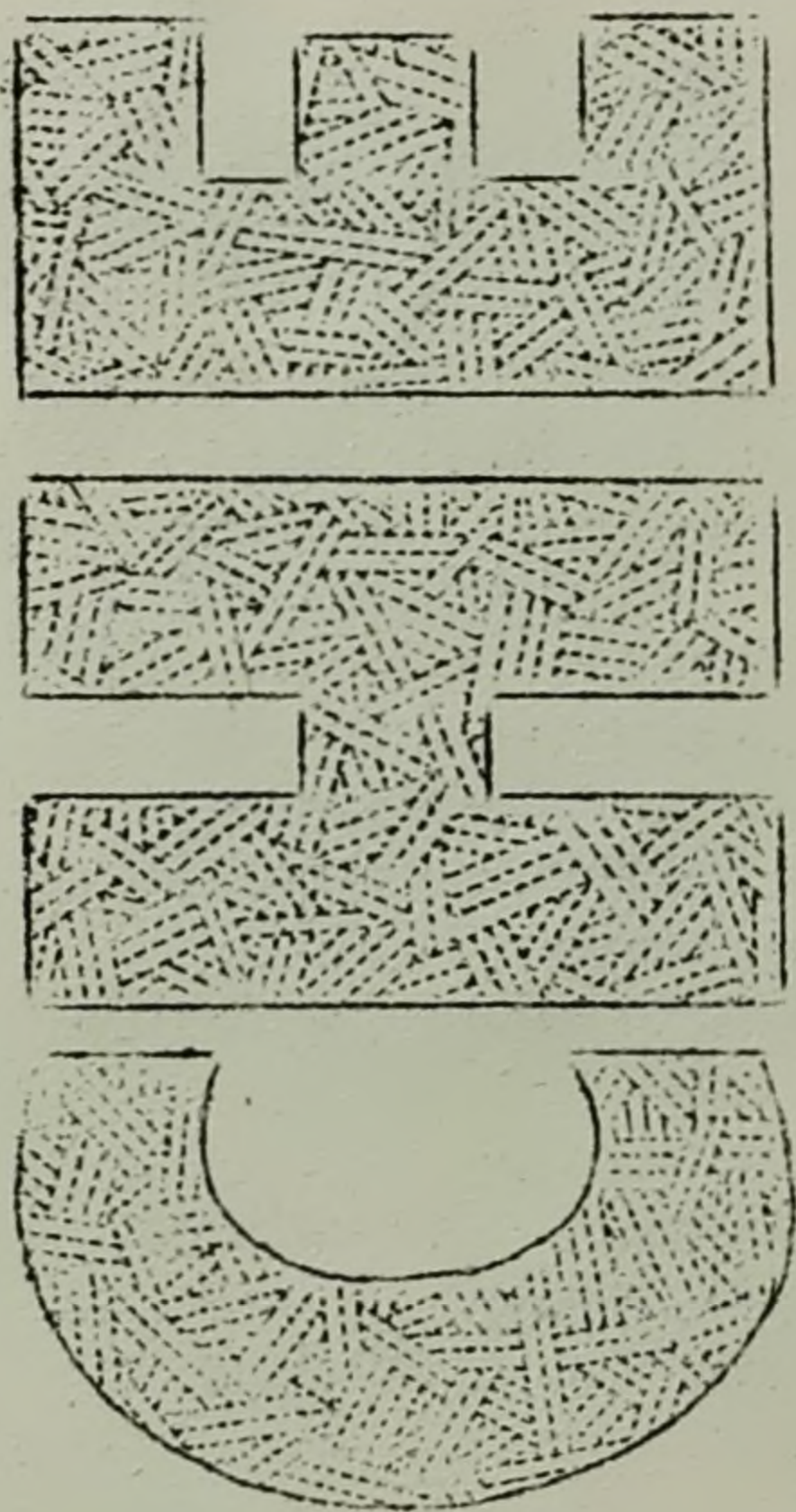
1. recámara del caño
2. muescas de encastre, para cerrojar el caño
3. estrías
4. alma de la estría
5. campo de la estría
6. rampa para entrada de munición en recámara
7. pieza (biela) que permite el movimiento que desencastra caño de su alojamiento (descerroj)



# III. IDEAS GENERALES SOBRE FUNCIONAMIENTO

▲ Aquí es donde más difícil se torna esquematizar. Las distintas etapas que vive una Organización, el número de sus integrantes, y hasta el número de sus locales condicionan el funcionamiento del grupo armado. No se puede hacer un cuadro de funcionamiento simultáneamente válido para un período de relativa paz, y para uno de acción intensa y consiguiente persecución desplegada por la represión. No es el mismo esquema válido para funcionar con diez locales que con doscientos. Sobre este tema pues, van sólo ideas muy generales. La dirección debe ser reducida, ágil, apropiada para una Organización eminentemente ejecutiva. Los organismos de base deben ser células pequeñas, comandos también reducidos y ágiles que puedan golpear y

diluirse en la gran ciudad. Debe haber distintos niveles de integración, desde el militante periférico que aún no ha demostrado las condiciones suficientes para integrarse de acuerdo a las normas enunciadas en el Capítulo II, artículo 4., acerca del Reclutamiento, hasta el militante totalmente probado. Debe haber un bien trabado mecanismo de enlaces y comunicaciones internas, y de enlaces y comunicaciones con la periferia, que funcione aún en las condiciones más adversas. La democracia interna debe ajustarse a lo que permita la seguridad y la compartimentación. Con todos los riesgos que implican las comunicaciones por escrito, los planteos, las iniciativas, los informes en forma escrita que circulan por la Organización, resulta la forma más compatible con las ineludibles normas de seguridad.



CREAR  
DOS,  
TRES...  
MUCHOS  
VIET NAM,  
ES LA  
CONSIGNA



## IV. CONCLUSIONES

Cuando exponemos este pequeño análisis de experiencias sobre lucha urbana, no es para contraponerla a la lucha rural. Muchas veces es la naturaleza y no el grupo revolucionario quien decide cuál es el mejor terreno para desarrollar una lucha exitosa. Otras veces son circunstan--  
cias políticas o de composición humana del contingente revolucionario, quienes lo deciden.

A veces un grupo armado se ve obligado a actuar en distin--  
tas etapas de su lucha como guerrilla rural y urbana, al--  
ternativamente. Un ejemplo es el de los guerrilleros gua--  
temaltecos que se vieron obligados a volver a instalar  
sus comandos urbanos para responder al terrorismo creado  
por comandos derechistas que asesinaban impunemente a cual--  
quier militante de organizaciones de izquierda.

A veces, lo conveniente es crear sendos frentes, en la ciudad y en el campo, para así lograr la dispersión de fuer--

zas del enemigo

Son sabidos los factores positivos de la guerrilla: rural que actúa en la sierra o en el monte: un inmenso refugio natural que le permite una gran movilidad, la posibilidad de ir liberando zonas e ir definiendo así, paulatinamente, la cuestión del poder, etc

También la lucha urbana tiene algunos factores estratégicos propios en su favor

El grupo armado esté enclavado mismo donde están enclavados los objetivos fundamentales y las personalidades del régimen, pudiendo golpear en puntos vulnerables de éste, con mayor facilidad.-

El problema logístico de suministros es más fácil de solucionar en la ciudad

Además, contra el grupo armado urbano es muy difícil aplicar la táctica antiguerrillera de aislarlo de la población haciendo traslado masivo de ésta. El grupo armado está diluido entre la población y es muy difícil aislarlo de ésta paralizando su crecimiento, en el caso de la lucha urbana

Ya que el principio es de que el "revolucionario se mueva en el ambiente como el pez en el agua", la lucha urbana posibilita capitalizar la militancia de los compañeros de la ciudad, que en su ambiente se desenvuelven mejor y aprovechan sus relaciones en el medio, cosa que se malogra con su trasplante al campo

Es decir que ambas formas de lucha tienen sus ventajas e inconvenientes

Pero lo que todo militante revolucionario debe saber es que no se puede iniciar la lucha en la ciudad guiándose por los principios de la lucha rural clásica

Por fin precisamos que, estos Apuntes tienen por objeto, alertar al militante que se inicia sobre la importancia de la compartimentación y otros principios vitales para la lucha urbana, así como de que es necesario mucho trabajo paciente para crear en la ciudad lo que la naturaleza entrega ya elaborado al guerrillero rural



## INDICE

- I - Apuntes sobre LUCHA URBANA
  - 1. introducción
  - 2. la compartimentación
  - 3. inteligencia enemiga ("chequeo")
- II- LA ORGANIZACION CLANDESTINA
  - 4. reclutamiento de militantes y crecimiento
  - 5. militantes legales, semilegales y clandestinos
  - 6. los locales de la Organización clandestina
  - 7. servicios y talleres
  - 8. los militantes según sus tareas
- III- IDEAS GENERALES SOBRE FUNCIONAMIENTO
- IV -CONCLUSIONES

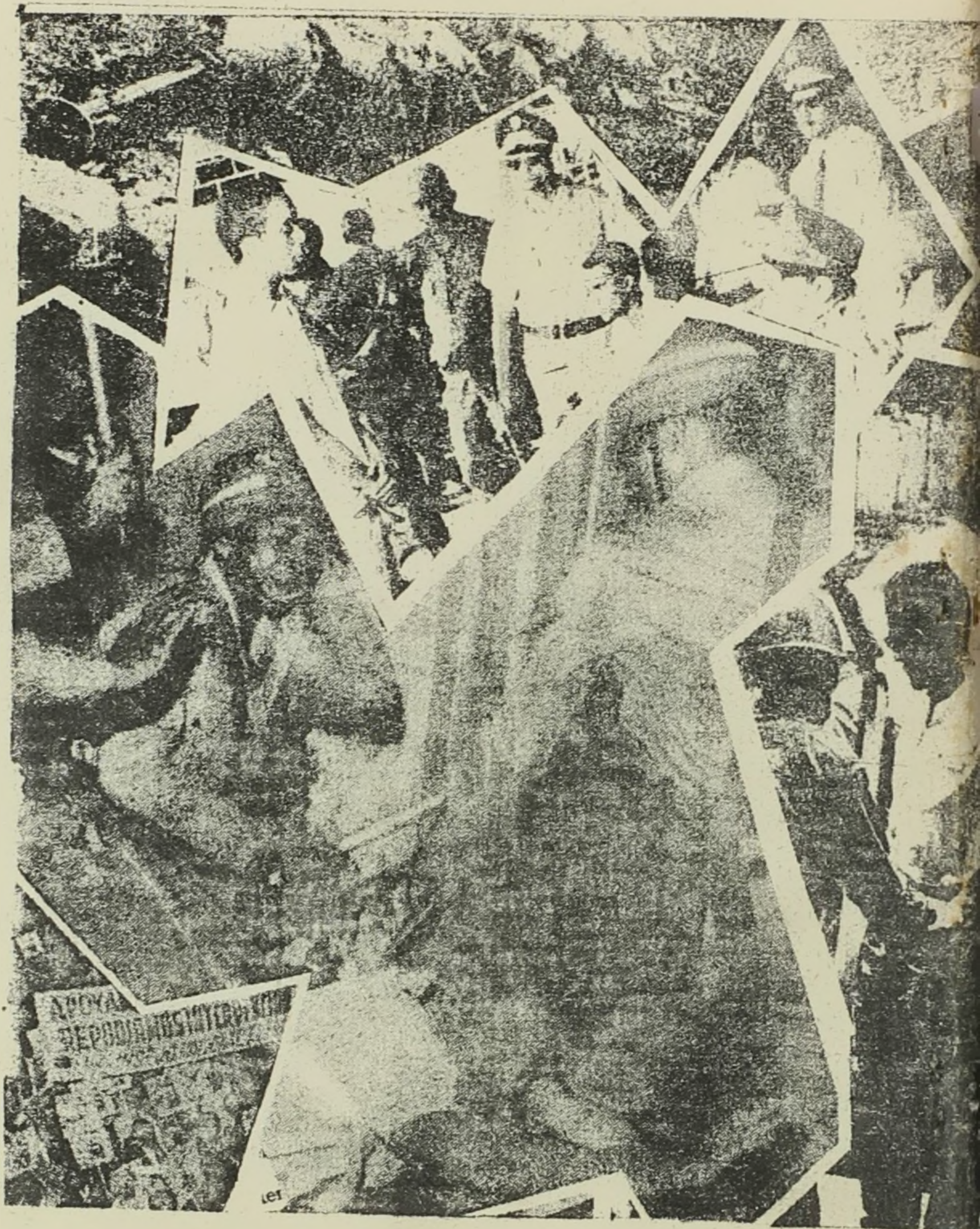
IMPRESION: ABRIL de 1968

REIMPRESION: MARZO de 1969

MOVIMIENTO DE LIBERACION NACIONAL (MOL) (MOL)







APRIL 1954  
DEPARTMENT OF THE ARMY  
WASHINGTON, D.C.

ter