

- .....
- CONCEPTOS GENERALES SOBRE GUERRILLA
  - APUNTES SOBRE LUCHA URBANA

### CONCEPTOS GENERALES SOBRE GUERRILLA

Se le llama guerrilla a los pequeños grupos de combate que, haciendo utilización de su táctica específica, sostienen - enfrentamientos con grandes ejércitos regulares.-

Desde la antigüedad, la guerrilla fue el método típico de lucha que adoptaron los movimientos populares para enfrentar a las fuerzas del régimen establecido o a ejércitos invasores, generalmente con criterio espontaneista. Un ejemplo de ello fue la lucha que sostuvieron los españoles contra las tropas napoleónicas que invadieron la península, fue allí donde por primera vez se le dio el nombre de guerrilla a esta forma de combate. Los ejércitos regulares también utilizan pequeños destacamentos de sus tropas para acosar al enemigo en su retaguardia, destruyéndole sus comunicaciones y líneas de abastecimiento; con esto se le obliga a disgregar fuerzas considerables para proteger esos objetivos, lo que debilita su frente principal y muchas veces lo fija al terreno.

Si el número de los pequeños grupos es muy grande, pueden llegar a sostener el peso fundamental de la lucha, como ocurrió en ciertas etapas de la Revolución China; en esos casos la guerrilla pasa de su concepción táctica a una concepción estratégica.

En lo que sigue de este trabajo, nos referiremos a la guerrilla como la única forma de lucha, sostenida por un movimiento de liberación. Es bien conocido que "la guerra es la continuación de la política"; pero la guerra de guerrillas, el aspecto político adquiere total predominio determinando no solamente los lineamientos estratégicos, sino también los objetivos tácticos y hasta la conducta de cada combatiente en cada momento.

\*\* Entendemos por guerra popular, a las que cuentan con la intervencion DIRECTA o INDIRECTA de un sector Grande de la poblacion-----

\*Par que esto se de es necesario; que la guerra sea necesaria que su necesidad sea comprendida por las masas//////////

Debe de haber entonces, una causante economic, como esen nuestro caso, la EXPLOTACION IMPERIALISTAY CAPITALISTA, ejercidas sobre extensos sectores de la poblacion-----

Luego de un analisis profundo de la situacion politico-economic y otras características del medio, el movimiento revolucionario establece, su Estrategia general, Su gran Estrategia, en las que se fijan las directivas para la guerra de liberacion, así como tambien para las etapas siguientes, una vez tomado el poder.

Dentro de la gran estrategia se dan las estrategias proximales, para los distintos ambientes, capas sociales o las distintas etapas de la guerra. Ademas se establecen los aspectos taticos principales de la lucha armada.

En la eleccion de los objetivos taticos se debe tener en cuenta principalmente el valor politico de los mismos; incluso en la forma de atacarlos se deben hacer consideraciones de ese tipo\*\*\*\*\*Cada combatiente debe estar bien comprometido de la concepcion global de la lucha, en la misma medida que de los conocimientos militares.

Cada actitud del combatiente, incluso en su vida personal, tiene importancia politica, ya que es un representante permanente de la guerrilla, MUCHAS VECES LA UNICA TORSION QUE DE ELLA TIENE A UN SECTOR DEL PUEBLO.

\*\*\*La guerrilla es una forma de lucha esencialmente popular, el guerrillero se debe mover entre la poblacion como el pez en el agua

--El pueblo debe cobijar a la guerrilla cuando esta se encuentre en dificil traves; le debe proporcionar apoyo material y le debe nutrir de combatientes. LA CONDICION para lograr esto, es lo que ya dijimos: ESTRATEGIA CORRECTA, entendiendo por ello toda la concepcion de la lucha, desde los fines remotos, hasta las normas de conducta de cada militante.

\*\*Como se ve, este tipo de guerrilla no nace espontaneamente, -si bien puede dar el caso que grupos se scoplen----- la estrategia global.-\*

Por el contrario es un grupo de avanzada el que, como resultado de un analisis politico correcto, se lanza a la Lucha.

En un principio son unos pocos grupos que comienzan a actuar militarmente.

La guerrilla pasa entonces por el momento mas dificil: el de -Afianzamiento- durante esta etapa tiene que mostrarle al pueblo que es su autentico representante, para que las masas se sientan realizadas en la lucha que inician esos destacamentos avanzados.

Las dificultades son de dos ordenes: militares. Politicamente la guerrilla carece de medios para hacerse conocer con amplitud y las fuerzas reaccionarias o reformistas le pueden denegar impunemente, contando con aparatos de accion de masas poderosos y pueden llegar a aislarla del pueblo. Militarmente, la guerrilla es debil y desvalida de toda ayuda popular y en caso de ser localizada puede ser destruida facilmente por la repression.

Si la estrategia es correcta, se produce la incorporacion popular a la lucha, primero de a poco (los sectores mas esclarecidos) y luego masivamente. La guerrilla actua como agente catalizador de todos los hombres que van despertando por las ideas de la lucha armada; por eso se llama FOCO OPERANTE.

La presencia de los grupos combatientes su permanencia y sus exitos, frente al enemigo, obligan a tomar posicion a los izquierdistas primero y luego a la masa en lo que respecta a la lucha armada. El foco operante pone a los individuos ante la alternativa de apoyarlo o rechazarlo, y si la estrategia politica de los insurrectos es la correcta,

se producirá una seleccion clasista: un oligarquía por un lado y el resto del pueblo por otro.

Paralelamente al crecimiento y desarrollo de la guerra revolucionaria, se produce una evolucion importante en los aspectos militares.

En las experiencias de guerra rural con el modelo tipico Cubano, el proceso se ha desarrollado en tres etapas: 1) A medida que los grupos guerrilleros van haciendose mas numerosos y mas fuertes 2) es posible llegar a controlar en cierta medida, algunas zonas y establecer en ellas 3) bases mas o menos estables. Ello posibilita el arropamiento de combatientes y...

a poco entre en una etapa de guerra de movimientos; esta sigue aumentando su intensidad y los grupos se van convirtiendo en ejércitos capaces de vastas operaciones, y que en definitiva son los que dan los golpes decisivos a las fuerzas reaccionarias. En este trabajo se reafirma fundamentalmente - la primera etapa de la lucha, o sea - la guerra prolongada. La lucha insurreccional guerrillera es necesariamente una guerra prolongada.

Desde el momento que se plantea movilizar a los masas por la lucha, por la vía de la incorporación gradual al foco, se puede ver que esta es una tarea larga y que conocerá muchos altibajos durante muchos años.

La guerra prolongada tiene una virtud importante: permite la selección y formación de los cuadros que mas adelante servirán para la conducción del país. Las características de la lucha de un carácter especial a dichos cuadros; se produce una verdadera selección natural, por lo cual se van acentuando cualidades como la voluntad, el espíritu de sacrificio y el desinterés; también se va desarrollando la capacidad organizativa y otras aptitudes para el trabajo en equipo. Al mismo tiempo, y a lo largo de ese duro período de militancia, se va logrando una gran coherencia interna y confianza mutua, cimentada en la convivencia y el común sacrificio. La guerrilla es el estrión de la futura sociedad; se debe poner empeño, entonces, de lograr desde el principio que en ella se materialicen las promesas ideales que plantea el revolucionario por la sociedad que se propone construir.

La selección de los cuadros y la formación política debe ser, por lo tanto, llevada con todo rigor. El estudio, educación, crítica y autocritica permanentes son los herramientas de que se valen los militantes por superarse.

Desde el momento que se propone la eliminación del régimen establecido, la guerra insurreccional es una ofensiva constante en lo político. Su reacción debe ser un permanente ataque del enemigo, de modo de obligarlo a asumir una actitud de defensa.

Esto requiere por parte de la guerrilla, el estudio sistemático de la situación en cada momento, y la interpretación correcta de la realidad, de modo de elegir ciertos puntos donde golpear.

En lo militar la guerrilla se guía por un principio básico: hacer todo lo posible por conservar las propias fuerzas y enquistar las del enemigo.

\*\*\*La guerrilla adopta en las primeras fases de la lucha, una estrategia de defensa activa. Esto significa que rebuena los encuentros con fuerzas importantes del enemigo, pero al mismo tiempo, busca constantemente los enfrentamientos que están al alcance de sus posibilidades.

\*\*\*La guerrilla es esencialmente una lucha de hostigamiento. Se aplica en ella el principio básico de todo enfrentamiento: "Por la batalla solamente cuando se cuenta con superioridad de fuerzas y en el terreno elegido por la guerrilla".\*\*\*

Si tenemos presente que el combate de guerrillero es un cuadro cuya formación político militar requiere un largo trabajo, la guerrilla debe tener extremo cuidado en evitar sus pérdidas, aunque por cada compañero cayeren 10 enemigos, el balance sería negativo para nosotros, pues el ejército repones casi automáticamente sus bajas, mientras que las nuestras son preciosas.

Como se ve por lo anteriormente dicho la selección de los objetivos tácticos es una tarea difícil, a causa de todas las condicionantes que tienen. En efecto deben ser tenidos en cuenta los siguientes aspectos: nuestra estrategia

- la situación política
- la disposición de las fuerzas enemigas
- el nivel y posibilidades de la guerrilla (combatientes, armamentos e infraestructuras)
- los beneficios materiales de la operación, etc.,

La guerrilla por lo limitado del número de combatientes que la integran, está en inferioridad estratégica frente a las fuerzas de la represión, pero en cada enfrentamiento busca la superioridad táctica

Segun la formula de Mao, la relacion entre de fuerzas de la guerrilla con el enemigo es de 1 a 10 en lo estrategico, pero procura que sea 10 a 1 en lo tactico.

\*\*\*En los combates la guerrilla debe tener total iniciativa, tanto para el ataque como para la retirada. Por otra parte dichos combates deben ser fundamentalmente o fensivos.

\*\*\*La defensa no es factible para la guerrilla; ponerse a la defensiva tactica es derrota segura, ya que la guerrilla ni puede recibir refuerzos, mientras que el enemigo cuenta con ellos en cantidades ilimitadas.

Los encuentros deben consistir entonces en un ataque por parte de la guerrilla y su retirada inmediata y perdida de contacto; la unica actitud defensible factible se reduce a la contencion eventual de los elementos del enemigo, para cubrir la retirada.

\*\*\*Esta condicion determina otra de las caracteristicas fundamentales de la guerrilla: su movilidad. Cuando esta a la ofensiva, la movilidad se traduce en un ataque fulminante y en una rapida e inmediata retirada. Esta condicion determina otra de las caracteristicas fundamentales de la guerrilla, su movilidad. Cuando esta a la ofensiva, la movilidad se traduce en un ataque fulminante y en una rapida e inmediata retirada y dispersion u ocultamiento. Cuando el enemigo ataca, la movilidad se traduce en continuos desplazamientos, de modo que no sea localizada nunca; se evitan los encuentros en las condiciones buscadas por el enemigo; solo se dan en las condiciones elegidas por la guerrilla. Aun en periodos de calma, la movilidad es necesaria para neutralizar la informacion y contrainformacion. La forma de actuar de la guerrilla se ha resumido en la maxima "muerde y huye". Al ataque debe seguir un ataque corto y fulminante y una retirada inmediata; la duracion de todo esto queda determinada por el tiempo previsto para la llegada de los refuerzos del enemigo, que generalmente sera muy breve. La finalidad del combate debe ser la aniquilacion del enemigo, o sea la anulacion completa de su capacidad combetiva; esto permite apoderarse de su armamento y otros materiales y le impide toda posibilidad de persecucion. La guerrilla no puede plantearse mas que este tipo de combates; ante la imposibilidad de derrotar al enemigo, lo va desgastando; en vez de tragarlo entero, lo muerde y le saca un pequeno trozo por vez; pero nunca debe entrar combates donde no sea posible sacarle ese pequeno trozo. Se debe cumplir si es posible, otra condicion: que las perdidas materiales, y especialmente el parque gastado sea inferior al que se obtenga del enemigo como consecuencia del combate, ya que este es la principal fuente de aprovisionamiento de la guerrilla.

Un factor decisivo en los enfrentamientos es la sorpresa; el enemigo no debe sospechar desde se le va a golpear la proxima vez. Esto obliga a la guerrilla a actuar sigilosamente en la etapa de planeamiento de las operaciones, y en las de concentracion y aproximacion para ejecutarlas. Por lo mismo, se debe cuidar que no se filtre al enemigo ningun indicio de lo que se prepara, para lo cual conviene que los planes sean conocidos solamente por los que participan en las acciones, quienes deben tener la mayor discrecion sobre las mismas. A su vez, la guerrilla debe prevenir contra cualquier ataque por sorpresa; su actitud ha de ser siempre de vigilancia o "alerta constante", movilizandose de inmediato ante la menor sospecha de una aproximacion enemiga. La vigilancia en los refugios y zonas proximas se debe hacer dia y noche y de ser posible, se debe mantener una red de informantes que transmiten permanentemente la situacion de las fuerzas enemigas.

El guerrillero duerme "con los botas puestas y esta siempre preparado para movilizarse en el acto sin dejar rastros ni abandonar materiales importantes. El cumplimiento de las premisas enunciadas antes requiere, entre otras cosas, que la guerrilla conozca profundamente, tanto el medio en que actua, como al enemigo.

El conocimiento del medio abarca multiples aspectos: a) geografia: dominio absoluto del terreno palmo a palmo, con sus vias de comunicacion, refugios, obstaculos, etc. b) economia, produccion, lugares de abastecimiento, etc. c) poblacion: costumbres, forma de pensar, ocupaciones, clases sociales.

Solamente si domina estos conocimientos, la guerrilla puede operar en un terreno con posibilidades de subsistir.

En la misma forma, es necesario profundizar en el conocimiento del enemigo: composicion de sus fuerzas, modalidad de su accionar, moral y entrenamiento de sus hombres, medios de transporte y armamento; el estudio del enemigo debe ser permanente, pues durante el desarrollo de la lucha, se ira perfeccionando, mejorando sus tecnicas y medios materiales. Perfeccionara, por ejemplo, sus medios de vigilancia, llegando a ser casi imposible detectarles; usara incluso para ellos aparatos electronicos y opticos de alta tecnica. Las fuerzas de choque de la repression se iran haciendo mas poderosas; sus patrullas dejara de ser individuales aisladas o parejas y se daran, primero, en grupos con armas automaticas, y mas tarde con vehiculos, que seran cada vez mas poderosos, llegando a la etapa de los blindados; dichos vehiculos estaran enlazados por radio entre si y con una nueva central de operaciones muy eficiente, constituyendose en la practica, en un despliegue de combate permanente.

En base al conocimiento del medio y del enemigo y de su estudio e inventiva tactica, la guerrilla logra una gran flexibilidad para adaptarse al terreno y a la circunstancia, actuando en cada momento en la forma mas acertada, desconcertando

do a las fuerzas enemigas con tácticas cambiantes, obligándolo a cuidarse contra posibles golpes por todos lados... menos por donde se le va a dar el próximo. La guerrilla planifica detalladamente las operaciones que realiza, procurando que no quede nada librado al azar o a la improvisación. La planificación es un complicado proceso que comprende muchos aspectos desde la obtención de información hasta los ensayos o simulacros. Este criterio no está reñido con la necesidad de que, en la acción misma se debe improvisar con validez y acierto, para resolver los imprevistos que pueden surgir. Precisamente, hay que lograr desarrollar las dos actitudes. Es erróneo descuidar la planificación confiándose a las facultades de improvisar, pues con ello menospreciamos un fundamento elemental para lograr el éxito. También hay que evitar el error de aferrarse a un plan que deja de servir en parte, o en todo, debido a condiciones imprevistas que se encuentran en el momento de la acción; en esas circunstancias es que deben entrar a jugar las actitudes para determinar rápidamente y acertadamente que actitud tomar. La norma varía: planificación a fondo; improvisación agil. Una vez que la guerrilla ha llegado a cierta etapa de desarrollo, debe montar su propio servicio de información. Al crecer el número de personas que estén en contacto con la guerrilla, aparecerá un flujo constante de información espontánea que le llegará por distintos canales. Dos tareas se plantean entonces: por un lado, perfeccionar esos canales para lograr que la información sea rigurosamente objetiva y no se deforme durante su transmisión; por el otro, ordenar, archivar e interpretar dicha información; esto último, estará a cargo de lo que llamamos servicio de información. Este tendrá además otra función, la de pedir o procurarse las informaciones que crea necesarias, y para esto contará con un grupo de compañeros especializados en esa tarea. El tipo de información que necesita la guerrilla es sumamente variado, abarcando infinidad de aspectos, militares, políticos, económicos, geográficos, técnicos, etc.- Un aspecto fundamental en la organización guerrillera es su disciplina. No proviene esta, como en un ejército regular, de la imposición por la fuerza; por el contrario proviene de la discusión y el convencimiento. El ejercicio correcto de la democracia interna, no lesiona, sino por el contrario fortalece la disciplina. Cada integrante de la guerrilla debe tener instancias de discusión, sobre todos los problemas, tanto militares como políticos. Por supuesto que, agotadas esas instancias, cuando se va

a la aplicación de lo resuelto, no puede haber la menor vacilación en llevar adelante estas resoluciones. En la guerrilla los puestos de responsabilidad son ocupados por compañeros que se van destacando en el transcurso de la lucha, lo que hace que su autoridad sobre los compañeros sea indiscutible; no obstante, cualquier compañero puede plantear críticas a los de mayor jerarquía, en las instancias adecuadas. Estas prácticas favorecen la aplicación de la disciplina consciente. Aun en los operaciones militares, es posible, en general, durante la etapa de planeamiento someter los planes a discusión de todos los combatientes. Por supuesto que, en el combate, la disciplina debe ser rigurosa y la respuesta a las ordenes debè ser automática. Un aspecto que no debe olvidarse la guerrilla es el de la tecnificación. Todo adelanto que se logre en esta materia, significa más eficacia contra el enemigo, y directa o indirectamente menos bajas entre los compañeros. En ese sentido, podemos destacar las técnicas de explosivos caseros y su empleo en granadas, minas y otras armas poderosas, la coordinación por radio de los diversos grupos operativos; la confección de buenos documentos que permitan moverse libremente a los compañeros mezclados con la población etc. También es gran ventaja para la guerrilla la posibilidad de reparar sus armas, vehículos y otros equipos, y fabricar todo el material especial que necesite.-

#### GUERRILLA URBANA - GUERRILLA RURAL

La ciudad es una zona de gran concentración humana, económica y por consiguiente, también de fuerzas represivas. Esto imprime una modalidad especial a la lucha guerrillera en ese medio. Las consideraciones que hemos hecho hasta ahora, son válidas, tanto para la guerrilla rural como para la urbana. Debemos ahora, otras más específicas para esta última, confrontándola con la rural en distintos aspectos. Nos referimos aquí a las grandes concentraciones urbanas; en nuestro país, solamente México responde - esta es característica - "La guerrilla urbana lucha en la boca del león." Este hecho ilustra el hecho de que allí el terreno es muy peligroso, pero se tienen algunos puntos sensibles y vitales del enemigo. En la ciudad es difícil el ocultamiento; es especial en las etapas iniciales, con poca población favorable. Para el guerrillero rural la cosa está en

cualquier parte; vive a cielo abierto; lo unico que necesita para alojarse es un rincon de monte solitario. Esto es muy distinto en la ciudad; alli o los refugios hay que adquirirlos: son costosos y dificiles de conseguir; estan a la vista de cualquiera que pase por el lugar, por lo cual los movimientos de los combatientes quedan muy limitados y se deben hacer con infinitas precauciones. Es en el rubro vivienda principalmente que la guerrilla urbana resulta muy onerosa, ya que los locales deben ser frecuentemente abandonados, sin posibilidad de rescatar su costo.

Esto obliga a la guerrilla urbana, a dedicar mucho esfuerzo a la consecucion de locales a lo puesto en funcionamiento y cobertura de los mismos. Como contrapartida, la ciudad ofrece muchas mas oportunidades de conseguir finanzas y materiales por medio de expropiaciones que en el campo, ya que en ella estan los bancos, armerias y otras fuentes de aprovisionamiento. Y no solamente los objetivos de finanzas estan a mano en la ciudad, sino tambien muchos otros de tipo politico, incluyendo a los gobiernos, representantes del poder economico y autoridades de la represion. Los objetivos militares abundan, y en general, se los puede hallar lo suficientemente dispersos como para estar al alcance de la guerrilla, pues si bien alli, las fuerzas represivas son muy numerosas, tambien lo son los objetivos que deben custodiar lo que los obliga a dispersarse. En el transcurso de la lucha, esta dispersion se ira haciendo cada vez menor; el enemigo oitara las patrullas o custodias debiles, facilmente atacables; pero como su numero es limitado, tendran necesariamente que dejar de cubrir muchos objetivos e incluso zonas de la ciudad. Los suministros y las finanzas son un grave problema para la guerrilla rural; pero ambos rubros debe depender de la ciudad, con la cual muchas veces tiene las comunicaciones cortadas; la falta de repuestos o de medicinas, por ejemplo, llegan a ser verdaderos tragicos. En la ciudad, el problema suministros se puede decir que no existe, en los articulos corrientes; basta con ir a comprarlos, o, en ultimo caso, expropiarlos. Incluso se suelen dar oportunidades de comprar armas, aunque en ambos rubros, el grueso del aprovisionamiento de armamento y parque debe ser a costa del enemigo. La existencia medicinas y otras necesidades tecnicas son mucho mas faciles de resolver en la ciudad. Es alli posible encontrar verdaderos hospitales o talleres de cualquier tipo, lo cual en el campo es mucho mas dificil. La necesidad de "tallerista y novilidad constantes" existe en la ciudad tanto o mas que en el medio rural. Los aparatos de inteligencia enemiga son poderosos y sus elementos se pueden mover con gran

facilidad entre la población, siendo difícilmente individualizables. Por otra parte, la movilidad de la guerrilla urbana se ve reducida en lo que se refiere al cambio de efincamiento, por lo que se debía sobre los locales. En consecuencia, en el medio urbano la guerrilla practica mucho más el alerta que la movilidad. El alerta significa: necesidad de transformación, práctica de contrachocos, hábitos rigurosos en materia de seguridad y compartimentación y vigilancia de zonas y sectores. La movilidad comprende: cambio de locales que se comprueba están "quemados", cambios permanentes en las costumbres y métodos de trabajo, alternancia y diversificación de los objetivos, tácticas y zonas de operación, dispersión rápida en los combates. (Sobre cada uno de estos puntos habrá que hacer un desarrollo que dejemos para trabajos especiales). En líneas generales,

la lucha urbana requiere una mayor tecnificación; mientras que la rural un mayor desarrollo de las aptitudes físicas de los combatientes. Por ejemplo, en la ciudad el uso de los vehículos es corriente, y su manejo y mantenimiento se debe conocer a fondo, mientras que en el campo la movilidad se basa en los pies, para lo cual hay que estar muy bien preparado. Por supuesto, que ambas condiciones son necesarias en cualquier medio. Por otra parte, tanto la guerrilla rural como la urbana, tiene necesidad de realizar operaciones fuera de su medio específico, lo que le obliga a la más amplia preparación de los combatientes. Un aspecto que define a la lucha urbana es la abundancia de vías de comunicación, lo que permite al enemigo concentrarse rápidamente en un punto. Como consecuencia, la guerrilla debe abandonar nuevamente combates de decisión muy rápida; entre la iniciación de los mismos y el retiro de la zona solo pueden transcurrir unos pocos minutos; en caso de prolongarse, el enemigo iría recibiendo refuerzos en forma prácticamente ilimitada.

En el campo, con el perfeccionamiento de los métodos del transporte aéreo, se está llegando a una situación similar, aunque todavía los tiempos de concentración de la represión son superiores. En la ciudad, la aviación puede ser muy útil a la guerrilla siendo el helicóptero su elemento más importante. La principal función de los mismos es la observación y vigilancia, tanto en los patrullajes de rutina como en las operaciones de embudo o persecuciones, conectados por radio con los grupos terrestres. También es factible la intervención directa por parte de helicópteros blindados y artillados, e incluso en algunos casos el transporte de efectivos. El bombardeo aéreo es prácticamente imposible, ya que, por falta de selectividad haría estragos en la población circundante a los blancos; podría tal vez ser usado contra objetivos aislados, como locales rurales.

La fotografía aérea, tan eficiente para localizar a la guerrilla rural es inútil en la ciudad, por la imposibilidad de diferenciar a un combatiente del resto de la población más que un centón de los demás edificios urbanos. La gran concentración de la población y el intenso contacto entre los individuos que se dan en la ciudad, ofrecen a la guerrilla una serie de ventajas estratégicas. Las posibilidades de la propaganda revolucionaria son mucho más grandes que en el campo: un boletín escrito puede pasar por cientos de manos en un día; la transmisión verbal de noticias y consignas es intensa; la radio clandestina llega a mucha gente aunque su alcance cubra una pequeña zona; el "rumor" fácilmente transmisible, puede ser un arma poderosa, tanto de propaganda como de desinformación. Al régimen establecido le resulta más difícil ocultar los hechos que ocurren en la ciudad que los del campo; las operaciones guerrilleras tienen una trascendencia mucho mayor en el medio urbano, y por otra parte, a la represión le resulta más difícil ocultar sus atrocidades.

Las características anotadas en el medio urbano hacen que allí sea más fácil conseguir información que en el campo y también su transmisión es más rápida y directa; esto vale tanto para la guerrilla como para la represión. Hay dos aspectos que son negativos políticamente en la ciudad. Uno deriva del hecho de que el militante suele tener mayores comodidades personales y el otro que generalmente no es posible la convivencia de grupos grandes de compañeros de todos los niveles. Para contrarrestar estos inconvenientes, la formación de los compañeros debe ser muy intensa a fin de lograr el nivel necesario en la sinceridad, confianza mutua y coherencia interna.

-o-o-o-o-o-o-o-o-o-o-o-o-o-o-o-o-

## INDICE

### I - AFUNTE SOB' LINEA UYANA

- 1 - Introduccion
- 2 - La Compartimentacion
- 3 - Inteligencia enemiga (Cheques)

### II- ORGANIZACION CLASICA

- 4 - Reclutamiento de militantes y crecimiento
- 5 - Militantes legales, semilegales y clandestinos
- 6 - Los Locales de la Organizacion clandestina
- 7 - Servicios y Talleres
- 8 - Los militantes segun sus tareas

### III- TEMAS GENERALES SOB' RECLUTAMIENTO

### IV - CONCLUSIONES

---

APUNTES SOBRE LUCHA URBANA

Hay una importante literatura sobre la guerrilla rural. Guerrilleros de años como Che Guevara o Gisp, hombres que han recopilado distintas experiencias como Debrey, comunistas y estadísticos que se han ocupado de historiar y sacar conclusiones de distintas guerrillas han permitido una información grande sobre la guerrilla rural. No pase otro tanto con la lucha insurreccional urbana. Sin embargo hay una vasta experiencia sobre lucha Urbana - hecha asimismo de sacrificios y vidas humanas allí invertidas que también merecè ser recogida, sistematizada y difundida pero Los nuevos cuadros revolucionarios. Porque muchos de estos cuadros ingresan a la lucha urbana des comprometidos de los principios de la guerrilla rural que de la que han elegido. Principios que no siempre coinciden. Esos apuntes, que no tienen otro merito que el de ser extraídos de una experiencia vivida intentan de hacer un aporte a un estudio completo que alguien haga sobre el tema, y servir de ubicacion a quien da los primeros pasos en un movimiento de este tipo.-

INTRODUCCION

Si nos proponemos examinar cual es la diferencia fundamental entre la guerrilla rural y la lucha urbana, encontraremos un factor distintivo que condiciona -fundamentalmente- una y otra forma de lucha: en la guerrilla rural el grupo armado se mueve fuera del area que controla directamente el enemigo, mientras que en la lucha urbana los revolucionarios estan en el seno del enemigo, dentro del territorio controlado por este. La guerrilla rural puede perdurar y crecer gracias a la movilidad y el refugio que le proporcionan la sierra,, la montaña o el monte, en tanto que los cuarteles armados urbanos deben cumplir el mismo proceso teniendo como unico refugio el secreto de su ubicacion por que actua desde bases indifendibles ubicadas dentro de los grandes centros de concentración de fuerzas enemigas. Decimos que este factor fundamental y que condiciona una estrategia distinta para uno y otro grupo armado revolucionario es principal, porque el rural depende, fundamentalmente, de la eleccion de la zona y de la gran movilidad que puede darse un grupo arduamente entrenado por ello, mientras que en el contingente armado urbano todo depende del secreto que puede mantener sus bases de operaciones y la ubicacion de sus integrantes.-

Quiere decir que cualquier planteo estrategico para la creacion y desarrollo de los comandos urbanos debe tener como primer objetivo el secreto sobre la identidad y ubicacion

de sus integrantes y sobre la ubicacion de sus locales. En el entendido de que cualquier falla en cuanto al secreto arrostra a la muerte o a la prision de sus militantes y trae consigo el peligro de la destruccion del movimiento, hay que crear un vasto aparato, un estricto sistema de seguridad sin el cual la lucha en el seno del enemigo es un suicidio.

Historicamente la represion se ha valido de dos armas fundamentales para destruir movimientos insurreccionales urbanos: la infiltracion y la tortura. Desde luego, estas son solamente las armas que le han sido mas utiles porque ademas la represion ha usado otras: la vigilancia, la investigacion, la "inteligencia", los allanamientos caseros, en fin, las medidas tan conocidas y habituales de policia. Pero los recursos que le han dado exitos rotundos a la represion, decapitado o desbaratado completamente un movimiento revolucionario urbano son los primeros.

La infiltracion que le ha permitido poner un nombre adentro y esperar que tenga datos decisivos para descargar un golpe mortal a la Organizacion, -y la tortura sobre un militante preso que pueda llevarlos a las bases de la Organizacion o a la ubicacion de sus militantes claves,

Hay una dolorosa experiencia al respecto: todo militante que actua puede caer en manos del enemigo, todo militante prisionero de la reaccion hoy, en Latinoamerica, es torturable y nadie sabe cuanto puede soportar castigos fisicos hasta la muerte sin hablar. Ya hay bastante experiencia en Latinoamerica de que mas del 50% de los combatientes torturados han proporcionado datos a la represion, -incluso buenos combatientes, probados en la lucha - y es sobre esa realidad y no sobre ilusiones que debemos trabajar para montar un movimiento de comandos urbanos. Pero hay algo que el infiltrado no puede delatar y el torturado no puede confesar: ELLO, ES LO QUE NO SABE .

Por eso la primera norma de un movimiento revolucionario urbano es la COMPARTIMENTACION

COMPARTIMENTACION

Desde luego, todo militante debe tener un minimo de conocimientos para poder actuar. En primer lugar, los objetivos generales de la Organizacion; en segundo lugar, una idea acabada sobre los medios o estrategias para lograr esos objetivos, porque el militante revolucionario no es un autmata y necesita comprender el proceso en el que esta participando.

Además, y ya entrando en las cosas que afectan más directamente a la seguridad, el militante debe tener un conocimiento mínimo para poder trabajar: un local de la Organización, la identidad de un compañero de célula al que tendrá que ver en su casa o en el lugar de trabajo, pero así poner los ejemplos más comunes. Por eso se ha elegido la palabra "compartimentación" para designar la forma en que se da información a un miembro del grupo armado: no es que se le prive completamente de información sino que sobre los puntos que afectan a la seguridad, se le da la información estrictamente necesaria para funcionar en el compartimento de la organización en que le ha tocado hacer su militancia. Es decir, se busca que cada uno solo tenga la información percibida imprescindible, sobre los puntos que interesan al enemigo para destruir el movimiento, de forma que la caída de ese militante no comprometa la seguridad de toda la organización sino, a lo sumo, solamente del sector donde militaba.

La compartimentación se logra a través de una serie de medidas que ningún revolucionario que quiere hacer realmente la Revolución puede considerar ridículas; nombres falsos pero presentarse ante los compañeros, precauciones extremas en la conversación para que ni se den, ni se dejen traslucir informaciones compartimentadas, concurrir a locales con los ojos tapados (utilización de lentes ciegos), entre otras. La idea general de la compartimentación se puede plantear así: TODO MOVIMIENTO REVOLUCIONARIO QUE PASA DE LAS PALABRAS A LOS HECHOS TIENE CONTRASTES. MILITANTES QUE CAEN EN MANOS DEL ENEMIGO, TENTATIVAS DE INFILTRACION, etc. ESTO ES EVITABLE; LO QUE ES EVITABLE ES QUE UN CONTRASTE, UN COMPAÑERO O UN GRUPO CAIGA ARRASTRANDO TRAS DE SI A TODA LA ORGANIZACION, es decir FRUSTRANDO O POSTERGANDO LA REVOLUCION.

Esto se evita con la compartimentación. En los militantes que no cumplen las normas de compartimentación hay que ver una de estas razones: o que no tienen una visión global y no comprenden la importancia de esta medida para que el grupo revolucionario perdure a despecho de los contrastes previsibles (y a estos compañeros voyen dedicados fraternalmente, estos Apuntes), o que está en una actitud, que se puede resumir en este frase: "¿qué importa la Revolución cuando yo ya he caído?"... en cuyo caso, el problema es más grave.

#### INTELIGENCIA ENEMIGA (ENEMIGO)

Los EE.UU., en su lucha contra la Revolución no solo instalan escuelas para preparar fuer-

zas de choque, sino que prestan preferentemente atención en preparar los servicios de inteligencia de sus Gobiernos dependientes de Iatinoamérica, lo cual demuestra el papel preponderante de la Inteligencia en la frustración de los movimientos insurreccionales.

Toda organización revolucionaria que se enfrenta a un Servicio de Inteligencia organizado debe saber, si este consigue una infiltración, que lo mismo no se beneficiará de inmediato. El infiltrado no termina su misión al conseguir el primer dato, por ejemplo el domicilio de un integrante de la organización, sino al obtener datos decisivos para la destrucción de este. Desde luego fue en una Organización competente el infiltrado que de en los límites de una célula y, al no poder progresar, se ve obligado a ponerse de manifiesto con esos logros imprevistos. La infiltración perdurable es más posible en una Organización que no ha pasado el etapa de la conspiración. En efecto, un jefe de Inteligencia que recibe el dato de que se va a armar un cuartel para obtener fusiles, no puede sino poner en evidencia a su espía, porque si no procede y deja correr la infiltración, su trabajo puede sufrir pérdidas irreparables en hombres y materiales.

Otro de los recursos clásicos de la inteligencia enemiga es la de seguir a personas via células con la Organización. Todo compañero debe tener presente que al seguirlo a pie puede hacerse por tres o mas personas, de modo que cuando uno deje atrás o hizo pasar adelante a un perseguidor, puede haber tomado la posta otro y así sucesivamente. Que el hecho de tomar un omnibus sin que el perseguidor lo haga no da seguridad, porque los perseguidores pueden adelantarse con un vehículo al omnibus y tomarlo mas adelante. Que una vez que han captado los movimientos de rutina del perseguido, incluso los perseguidores pueden estar en la parada de omnibus habitual para tomar el mismo omnibus junto a él. Que una persona a pie puede ser seguida por varios vehículos; muchas veces taxímetros, que van pasando sucesivamente, controlando las calles que toma, las esquinas en que dobla, etc., por lo tanto hay que estar atento al trafico para ver si se repiten los vehículos. Desde luego un compañero en vehículo puede ser seguido de la misma manera por varios vehículos. En fin, los servicios de Inteligencia tecnificados pueden usar instrumentos modernos como microfonos en las paredes de las fincas linderas o en los propios muebles de una casa, cámaras fotograficas con teleobjetivos, telescopios para vigilar una casa desde lejos, audífonos para escuchar a distancia, etc.-

Pero sin llegar a este grado de especialidad, muchos Servicios de Inteligencia han obtenido datos importantes con métodos tan burdos tales como allanamientos masivos a fincas de izquierdistas y sospechosos. Generalmente los militantes todavía no se han ubicado en el terreno real de la guerra a muerte con la revolución, y dejan entonces, "para otro día" (lo que denota prove liberalismo) -y esto durante meses- la revisión de su casa para ver de no tener nombres, direcciones u objetos comprometedores, o cuando se convienen a hacer la revisión la hacen con una tolerancia, una benevolencia y una negligencia que no es precisamente lo que usa el enemigo cuando entra en su casa. Merced a estos errores la represión se ha anotado grandes triunfos en las "olas de allanamientos" y la han practicado cada vez que tienen una excusa para ello. Si se hacen las cosas bien, esto se evita. Conforme la compartimentación desaliente a la tortura (que deja de ser un método eficaz), el cuidado de las cosas que está uno guarda en su domicilio hace frustrar y desaliente las costosas "olas de allanamientos" de la represión. Estos no son sino, algunos de los resultados mas habituales de la Inteligencia encicrta o "chequeo", como también suele llamarse.

## II LA ORGANIZACION CLANDESTINA

### 4 REQUISITOS DE UN MIEMBRO Y CRECIMIENTO

Para ser miembro de una Organización clandestina se necesitan algunas cualidades básicas y otras que se adquieren con la educación, el entrenamiento y el forraje. Las cualidades básicas son: la honestidad, la firmeza de ideas y la discreción. Nada se puede hacer sobre una materia prima que carece de estas cualidades primarias. Si un compañero no está "claro", sea porque no tiene una preparación teórico-práctica de lucha de clases, si no está firme en sus ideas, es arriesgado incorporarlo a una Organización clandestina.

Si no es discreto, si siente la necesidad imperiosa de decir o dejar trascuir en lo que está, de nada valen sus otras cualidades, pero una Organización que tiene como primer mandamiento (única posibilidad de subsistir), cumplir con el principio de la compartimentación.

Si no tiene buenos sentimientos, si no es honesto, no hay base para extraer de allí un cuadro revolucionario

Desde luego, si además de ser un integrante de la Organización va a ser un combatiente, necesita de otras cualidades como serenidad ante el peligro, el perfecto control de sus nervios, la iniciativa, etc.; pero mucho de esto se adquiere, más de lo que comunmente se cree, con la práctica y el foguero. En todo caso, el combatiente no es el único plato de lucha que una Organización para la lucha urbana tiene reservado a sus militantes; por el contrario, como vamos a ver, hay un período en que los militantes combatientes, y especialmente dichos, son minoría dentro de élle. Los primeros contactos entre un miembro de la Organización y un aspirante a serlo, deben servir para apreciar en que grado se demandan las cualidades primarias. Además debe tratarse de obtener un grado de entrenamiento respecto a la causa, es un engaño mutuo creer que en la lucha revolucionaria puede haber situaciones de entrenamiento "a medias" como las hay en la mayoría de las organizaciones políticas de izquierda. Por un lado, el militante entrena a medias se engaña cuando cree que la represión lo va a castigar "a medias" o va a discriminar su situación (por el hecho de laborar con la Organización revolucionaria irá a la cárcel, sufrirá torturas, perderá su empleo, etc., como el que no). Y por otro lado, la Organización se engaña cuando cree tener un militante que, sin embargo, desertará en los momentos peores. La preparación, el entrenamiento, los trabajos para la Organización y el foguero, dan la pista real de lo que cada aspirante puede dar al integrarse a una Organización clandestina.

Porque de lo que se trata por ahora, no es de incorporar a la Organización a toda persona que quiera la Revolución, sino de montar un aparato clandestino, altamente eficiente que haga las veces de "pequeño motor" que funcione en paralelo al gran motor de la Revolución.

De acuerdo al principio básico de la lucha guerrillera, un grupo armado presiona las primeras acciones, golpes al Gobierno constituido y perdurar hasta que se va formando a su alrededor un movimiento popular, una expectativa esperanzada, o la voz que un desmorinamiento en la infalibilidad y omnipotencia de las Fuerzas Armadas del Gobierno. Pues bien, para que ello se logre hay que montar un aparato no muy extendido para preservar su clandestinidad, pero sí muy eficiente, por que aparezca como una real alternativa de poder, lo cual se logra con cuadros selectos, en pocas palabras: UN ABASTO QUE GAN BATAJAS O INCANVIENAS, NO DEPONIA, PERO QUE COLEGE CON EFICACIA Y SEA CAPAZ DE SUBSISTIR.

Además, el aparato debe tener una comunicación permanente con los sectores del pueblo que interesan a los efectos de la Revolución. Esto se logra, no directamente, por un contacto entre militante clandestino y el pueblo, sino indirectamente: el grupo armado crea

a su alrededor un perifoneo de simpatizantes, los cuales a su vez se introducen en las distintas organizaciones de masas, especialmente en los grupos, sirviendo de propagandistas, reclutadores y organizadores en favor del movimiento clandestino. Creando un sistema que funcione así en los peores momentos de represión, se evita el riesgo de que el grupo cuando se pueda aislado del pueblo y vegete, que no es verdaderamente ese el primer objetivo que se trae toda estrategia antiguerrillera destinada a frustrar un movimiento revolucionario.

### 5 MILITANTES LEGALES, SEMILEGALES Y CLANDESTINOS

De acuerdo a sus posibilidades de movimiento frente a las fuerzas represivas, los integrantes de un grupo armado urbano pueden clasificarse en legales, semilegales y clandestinos.

Los legales son aquellos que no han sido detectados en absoluto por la represión y pueden moverse con toda libertad. Esta libertad de movimientos para preservada no haciendo reuniones ni movimientos sospechosos en sus casas; en lo posible de usar la casa de militantes legales para esconder materiales o compañeros clandestinos.

llamamos semilegales a aquellos compañeros que figuran como sospechosos de estar en la organización para la represión o han estado presos y han salido en libertad por haber cumplido la condena o por falta de pruebas. Los semilegales son puntos de apoyo de civilidad para la represión y por lo tanto deben cuidarse mucho en sus movimientos. Pero como personas que son sospechosas por la represión de estar en la organización, lo mismo sospecha la tienen los círculos revolucionarios; estos compañeros resultan sumamente útiles en el trabajo de reclutamiento.

Militantes clandestinos son aquellos que han sido identificados por la represión y deben eludir la acción de esta. La clandestinidad se puede dividir en clandestinidad cerrada y clandestinidad abierta.

La clandestinidad cerrada se da cuando el militante se mantiene constantemente escondido y no solo eso que para actuar. En esta época debe lograrse un local, si es posible con buen aire y solo cuando carezca de comodidades, porque la lucha urbana es en gran parte una guerra de nervios... y de vez en cuando un militante con el sistema nervioso deteriorado por el mal alojamiento. El militante en esta situación debe trazarse una estricta disciplina de lecturas, gimnasia y el entrenamiento que le sea posible en su condición para

el desgaste producido por el encierro. En la clandestinidad corre el riesgo de factores fundamentales una buena cobertura -órden por comportamientos insospechables- y un buen sistema de enlaces con el compañero reducido a esta situación. Hay que tener en cuenta que el militante al pasar a la clandestinidad pierde su libertad de movimientos pero gana en tiempo para dedicarlo a tareas de la Organización, siempre que tenga los enlaces necesarios para conseguir los elementos de trabajo.

La clandestinidad abierta se da cuando el perseguido se limita a cambiar de ambiente y lugar, pero sigue haciendo vida normal o mas o menos publica, con otra identidad. La clandestinidad abierta se hace en base a documentos, coartadas y disfraces. Documentos de identidad falsos, que no se diferencian de los usuales, son la base para el funcionamiento bajo la forma de clandestinidad abierta. Además es necesario disponer de una perfecta coartada para ofrecerse al nuevo ambiente, zona, barrio, en el trabajo, etc. sin que expiese a alternar. Acción a partir de que le gente recibe una explicación de las actividades del recién llegado, se desinteresa de su caso y abandona toda sospecha respecto a él. Mientras la coartada no se da, se crea un tenso círculo de atención -más saludable- alrededor del desconocido. La coartada significa muchas veces no solo una explicación verbal a vecinos y otras relaciones, sino una serie de actos que ratifican la versión dada a circular. Por ej.: si se dijo que trabaja en una oficina, salir y llegar a las horas correspondientes a un trabajo de tal naturaleza. El disfraz es un complemento de la coartada. Ej. una persona que fuere vista con un overol engrasado no necesita mayores explicaciones, todos desconterran de que se trata de un inofensivo mecánico, y el propio disfraz estara, en tal caso dando coartada. La clandestinidad abierta necesita mucha disciplina e efectos de cultivar la experiencia dada y no moverse fuera del marco del ambiente en que se da, por elementales razones de seguridad.

6 LOS LOCALES DE LA ORGANIZACION CLANDESTINA

Toda comunicación teórica de experiencias necesita agua, etizer un poco la realidad, que siempre es mas rica y diversa que el esquema. Esto vale para todo lo que se dice en estos puntos. Esquematisando pues, diremos que los locales de una Organización clandestina se pueden dividir en: Bases de Operaciones, Locales de funcionamiento, Domicilios de militantes clandestinos, Domicilios de militantes legales y refugios de ultima instancia.

Las bases de operaciones son los locales desde los cuales se sale a realizar operaciones. Son locales que se exponen en cada acción y por lo tanto es conveniente que figuren en sus títulos de alquiler o propiedad nombres reales de compañeros legales.

Los locales de funcionamiento son aquellos en los cuales se trabaja. Debe ser concepto claro en todo militante, que en la lucha urbana el trabajo cotidiano y paciente, obra una importancia primordial porque hay que crear una gran infraestructura material para que las operaciones bélicas propiamente dichas sean posibles. Hay pues que crear talleres y lugares de trabajo en general, y para esto debe tenerse la misma observación que se ha hecho para los locales anteriores en cuanto a los nombres que figuren como propietarios e inquilinos de los mismos, o efectos de no comprometer nombres conjuntamente con locales. Luego están los domicilios de los militantes legales; deben ser los nombres usados en períodos normales para preservar la legalidad de esos compañeros y para tenerlos disponibles como último recurso.

Los domicilios de militantes clandestinos deben tener una adecuada cobertura y certeza respecto a sus habitantes, como dijimos anteriormente. Deben ser lugares muy ocultos a la observación pública y defendibles, en la limitada medida que esto es posible, tratando se de un local urbano y por circunstancias de gran persecución y adversidad, deben reservarse refugios de última instancia, o sea lugares donde el militante pueda propiamente enterarse y desaparecer en un lugar seguro, aunque eso lo limite en su militancia. En general, se puede decir que conforme la guerrilla rural tiene como factor estratégico fundamental la movilidad, la lucha urbana tiene también una pequeña movilidad limitada, y también estratégicamente importante, dada por la cantidad de locales que se haya podido reunir. Por eso hemos insistido en que hay mucho trabajo paciente y oscuro para que la guerrilla urbana sea posible. Se puede decir que lo que la naturaleza da al guerrillero rural generosamente (el terreno abrupto que le sirve de refugio y de base de operaciones), el guerrillero urbano lo debe construir con su propio esfuerzo. Y no nos estamos refiriendo solamente a locales, sino también a las coberturas, documentos de identidad, coberturas, valijas, etc., que permiten a un combatiente tener un refugio en la ciudad y poder actuar.

7 TALLERES Y SERVICIOS

Y si bien muchos trabajos preparatorios pueden ser de la más diversa índole y que pueden variar desde la construcción de una casa a la instalación de un taller, hay una serie

de trabajos regulares en equipos que tambien pueden sistematizarse dentro de un esquema, llamandolos Servicios. Dentro de los servicios regulares que debe haber una organizacion que debe guardar destacos clasicos que son imprescindibles, tiene que haber un Servicio de Informaciones que acumule datos respecto a personas y objetos enemigos que permitan la accion en cualquier momento. Ademas, que tenga un aparato preparado para estudiar un objetivo en pocas horas para operaciones urgentes.

Ademas debe haber Talleres con toda clase de herramientas para preparar los vehiculos necesarios para las acciones o para los desplazamientos de los militantes (los vehiculos se transforman en elementos fundamentales para la lucha urbana). Tambien Talleres para reparacion de armas, y en cierta etapa para recoger municiones. Talleres de fabricacion de explosivos, granadas y otras armas que no requieren una industria muy compleja para su elaboracion. Hablamos de Talleres en plural porque en lo posible debiera tratarse de diversificar estas fuentes de suministros, para que un golpe del enemigo sobre uno de ellos no atrese las posibilidades de toda la organizacion.

Tambien deben existir Talleres para radiotransmisiones y para la elaboracion de documentos. Un Servicio de Sanidad se hace obligado a cierta altura del desarrollo de la guerrilla (grupo combatiente urbano). Ademas un Servicio de Propaganda que hasta posible la comunique con los sectores que interesan del pueblo.

### 8 LOS MILITANTES SEGUN SUS TAREAS.

Tambien dentro de los trabajos que realizan los militantes de una organizacion de este clase, hay algunas permanentes que cubren en este tentativo de sistematizacion. Estan, por un lado, los competores que realizan las tareas de dirigentes. Ademas, los militantes que realizan las tareas de cobertura, es decir, de dar una fachada legal y normal a un local por lo cual son de gran utilidad los competores. Tambien estan los militantes que realizan las tareas de enlaces, que son eslabones fundamentales para funcionar en la clandestinidad. Existe la gran masa de militantes que realizan las tareas de suministros y logistica en general, así como de traslado de militantes y cosas diversas, en forma clandestina. Y ademas los combatientes propiamente dichos, es decir los militantes especializados en las operaciones de combate. Por ultimo, los militantes que cumplen tareas en el frente de masas, que comunican a la organizacion con la poblacion. Este luego es habitual que uno de una de estas tareas, se confundan en un mismo militante. Como se ve, y es

es una característica propia de la lucha urbana que no se dan en otras clases de movimientos armados, por otro lado tiene que haber un grupo grande de militantes en las tareas de elaboración de los medios y servicios necesarios pero que ese combatiente pueda actuar. No ha comprendido el abaco de la lucha urbana el revolucionario que cree que todos deben ser combatientes y niegan la validez e importancia fundamental de las otras tareas, sin las cuales no hay lucha urbana posible. El ejército burgués tiene todo el apoyo del Estado otras; el grupo armado urbano debe crear un mínimo de apoyo dentro, si pretende hacer algo más que una quijotesca aventura sin trascendencia.

III IDEAS CENTRALES SOBRE FUNCIONAMIENTO

Aquí es donde se torna un difícil organizativa, las distintas etapas que vive una organización, el número de sus integrantes, y hasta el número de sus locales condicionan el funcionamiento del grupo armado. No se puede tener un modo del funcionamiento simultáneo tanto válido para un periodo de relativa paz, y para una de acción intensa y consiguiente persecución desplegada por la represión.

No es el mismo esquema válido para funcionar con los locales que con 200. Sobre este tema pues, van solo ideas muy generales. La dirección debe ser reducida, y, apropiada para una organización eminentemente ejecutiva. Los organismos de base deben ser células pequeñas, comandos también reducidos y ágiles que puedan volar y diluirse en la gran ciudad. Debe haber distintos niveles de integración, desde el militante periférico que aun no ha demostrado condiciones suficientes para integrarse de acuerdo a las normas enunciadas en el Cap. II art. 4, acerca del reclutamiento, hasta el militante totalmente probado. Debe haber un bien trabado mecanismo de enlaces y comunicaciones internas, y de enlaces y comunicaciones con la periferia, que funcione aun en las condiciones más adversas. La comunicación interna debe ajustarse a lo que permite la seguridad y la cooptación. Con todos los riesgos que implican las comunicaciones por escrito, los plásticos, las iniciativas los informes en forma escrita que circulan por la organización, resulta la forma más compatible con las inevitables normas de seguridad.

IV CONCLUSIONES

Cuando exponemos este pequeño análisis de experiencias sobre lucha urbana es de pre-

contraponiéndolo a la lucha rural. Muchas veces la victoria le va y no el grupo revolucionario es quien decide cuál es el mejor terreno para desarrollar una lucha exitosa. Otras veces son circunstancias políticas o de expedición fuera del contingente revolucionario, quienes lo deciden. A veces un grupo armado se ve obligado a mover en distintos etapas de su lucha entre guerrilla rural y urbana, alternativamente. Un ejemplo es el de los guerrilleros guatemaltecos que se vieron obligados a volver a instalar sus comandos urbanos para escapar del terrorismo creado por comandos derechistas tras su asesinato impune de un militante de organizaciones de izquierda. A veces, lo conveniente es crear sendos frentes, en la ciudad, y en el campo, para así lograr la dispersión de fuerzas enemigas. Son entre los factores positivos de la guerrilla rural que actúan en la sierra o en el monte: un inmenso refugio natural que le permite una gran movilidad, la posibilidad de ir libremente donde se le define así, paulatinamente, la cuestión del poder, etc. También la lucha en el monte tiene algunos factores estratégicos propios en su favor. El grupo armado está en el monte desde donde están involucrados los objetivos fundamentales y las posibilidades del terreno, pudiendo golpear en puntos vulnerables de este con mayor facilidad. El problema logístico de suministros es más fácil de solucionar en la ciudad. Además, contra el grupo armado urbano es más difícil aplicar la tática anticuerrillera de aislarlo de la población haciendo traslado masivo de esta. El grupo armado está diluido entre la población y es más difícil aislarlo de esta paralizando su crecimiento en el caso de la lucha urbana.

Lo que al principio es de que el "revolucionario" se mueva en el ambiente como el pez en el agua; la lucha urbana permite capitalizar la militancia de los competidores de la ciudad, que en su ambiente se desconvuelven mejor y aprovechar sus relaciones en el medio, cosa que se logra con su traspaso al campo. Es decir que esta forma de lucha tiene sus ventajas e inconvenientes. Pero lo que todo militante revolucionario debe saber es que no se puede iniciar la lucha en la ciudad guiándose por los principios de la lucha rural clásica. Por fin precisaremos que, estos puntos tienen por objeto, alertar al militante que se inicia sobre la importancia de la experimentación y otros principios vitales, para la lucha urbana, así como de que es necesario un o trabajo paciente para crear en la ciudad lo que la naturaleza entregó ya elaborado al guerrillero rural.